

ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΔΕΛΤΙΟ
ΓΙΑ ΤΗΝ ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΠΡΟΤΑΣΗ
ΤΗΣ LAFARGE CEMENTOS S.A.U.
(«LAFARGE CEMENTOS» Ή Ο «ΠΡΟΤΕΙΝΩΝ»)
ΠΡΟΣ
ΤΟΥΣ ΜΕΤΟΧΟΥΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ
ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΓΕΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΗΡΑΚΛΗΣ («ΗΡΑΚΛΗΣ»)

ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΓΟΡΑ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΟΥ ΤΩΝ ΚΟΙΝΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΤΗΣ
ΗΡΑΚΛΗΣ

ΕΝΑΝΤΙ ΑΝΤΑΛΛΑΓΜΑΤΟΣ
€ 1,23 ΤΟΙΣ ΜΕΤΡΗΤΟΙΣ
ΑΝΑ ΚΟΙΝΗ ΜΕΤΟΧΗ ΤΗΣ ΗΡΑΚΛΗΣ

ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΠΡΟΤΕΙΝΟΝΤΟΣ:
BNP PARIBAS S.A.

ΕΞΟΥΣΙΟΔΟΤΗΜΕΝΟ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ
ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΤΑΘΕΣΗ ΔΗΛΩΣΕΩΝ ΑΠΟΔΟΧΗΣ:
ΤΡΑΠΕΖΑ EUROBANK ERGASIAS A.E.

Νοέμβριος 2015

Η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς ενέκρινε το περιεχόμενο του παρόντος Πληροφοριακού Δελτίου δυνάμει της από 737/6.11.2015 απόφασης του Διοικητικού της Συμβουλίου, σύμφωνα με το άρθρο 11 παρ. 4 του ν. 3461/2006 «Ενσωμάτωση στο Εθνικό Δίκαιο της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ σχετικά με τις Δημόσιες Προτάσεις».

ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ

Η Δημόσια Πρόταση (ως ορίζεται κατωτέρω) απευθύνεται στους μετόχους της ελληνικής Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «ΗΡΑΚΛΗΣ Ανώνυμος Γενική Εταιρεία Τσιμεντών» (εφεξής η «**ΗΡΑΚΛΗΣ**»), οι μετοχές της οποίας έχουν εισαχθεί στο ΧΑ, σύμφωνα με τη διαδικασία που προβλέπεται στο ν. 3461/2006 «Ενσωμάτωση στο Εθνικό Δίκαιο της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ σχετικά με τις δημόσιες προτάσεις», και απευθύνεται μόνο προς πρόσωπα τα οποία μπορούν να την αποδεχθούν νόμιμα. Συγκεκριμένα, η παρούσα Δημόσια Πρόταση δεν απευθύνεται με κανένα τρόπο ή μορφή (έγγραφο ή άλλο), αμέσως ή εμμέσως, εντός ή προς οποιαδήποτε χώρα στην οποία σύμφωνα με τους νόμους της η διενέργεια της Δημόσιας Πρότασης ή η ταχυδρόμηση ή διανομή του Πληροφοριακού Δελτίου είναι παράνομη ή συνιστά παραβίαση οποιασδήποτε εφαρμοστέας νομοθεσίας, κανόνα ή κανονισμού. Για το λόγο αυτό απαγορεύεται η αποστολή, διανομή, ταχυδρόμηση ή με οποιοδήποτε άλλο τρόπο προώθηση αντιγράφων ή αντιτύπων του παρόντος Πληροφοριακού Δελτίου και κάθε άλλου σχετικού με την παρούσα Δημόσια Πρόταση εγγράφου ή άλλου υλικού από οποιοδήποτε πρόσωπο προς ή από τις Εξαιρούμενες Χώρες (ως ορίζονται κατωτέρω).

Πρόσωπα που είναι υπήκοοι, κάτοικοι ή διαμένοντες σε οποιαδήποτε χώρα εκτός Ελλάδος καθώς και οι αντιπρόσωποι, θεματοφύλακες ή εμπιστευματοδόχοι τους, θα πρέπει να αναγνώσουν την παρ. 2.20 του παρόντος Πληροφοριακού Δελτίου.

Καμία Δήλωση Αποδοχής (ως ορίζεται κατωτέρω) της παρούσας Δημόσιας Πρότασης δεν θα πρέπει να παραληφθεί από ή να προσφερθεί στις Εξαιρούμενες Χώρες ή από πρόσωπο που είναι υπήκοος, κάτοικος ή που διαμένει σε Εξαιρούμενη Χώρα και το Αντάλλαγμα της Δημόσιας Πρότασης (ως ορίζεται κατωτέρω) δεν θα μπορεί να καταβληθεί σε λογαριασμό ή να αποσταλεί σε διεύθυνση εντός οποιασδήποτε Εξαιρούμενης Χώρας. Μέτοχος (ως ορίζεται κατωτέρω) δύναται να θεωρηθεί ότι δεν έχει αποδεχθεί έγκυρα τη Δημόσια Πρόταση, εφόσον δεν έχει συμπληρώσει πλήρως τη Δήλωση Αποδοχής σύμφωνα με τους όρους και τις προϋποθέσεις της.

Οι πληροφορίες που περιλαμβάνονται στο παρόν Πληροφοριακό Δελτίο και αφορούν την ΗΡΑΚΛΗΣ, έχουν ληφθεί από (i) την ετήσια δημοσιευμένη έκθεση της ΗΡΑΚΛΗΣ για τη χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2014 και τις εξαμηνιαίες οικονομικές καταστάσεις της περιόδου που έληξε τον Ιούνιο του έτους 2015, και (ii) από άλλες δημόσια διαθέσιμες πηγές. Ούτε ο Προτείνων (ως ορίζεται κατωτέρω), ούτε ο Σύμβουλος (ως ορίζεται κατωτέρω), έχουν επιβεβαιώσει την ακρίβεια αυτών των πληροφοριών.

Οι πληροφορίες που περιλαμβάνονται στο παρόν Πληροφοριακό Δελτίο σχετικά με τον Προτείνοντα ή τον Όμιλο έχουν ληφθεί από: i) το ετήσιο δημοσιευμένο δελτίο του Προτείνοντος, της Holcim Ltd και της Lafarge S.A., για τη χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2014, (ii) το πληροφοριακό δελτίο για τη δημόσια πρόταση ανταλλαγής για τις μετοχές της Lafarge S.A. από τη Holcim Ltd, με αριθμό θεώρησης AMF 15-226 της 28ης Μαΐου 2015 από τη γαλλική εποπτική αρχή χρηματοπιστωτικών αγορών (*Autorité des Marché Financiers*) και (iii) από άλλες δημόσια διαθέσιμες πηγές.

Κατά την Ημερομηνία της Δημόσιας Πρότασης, το μετοχικό κεφάλαιο της ΗΡΑΚΛΗΣ αποτελείτο από 71.082.707 κοινές μετοχές. Κατά την ημερομηνία αυτή, ο Προτείνων κατείχε άμεσα 63.253.403 κοινές μετοχές οι οποίες αντιστοιχούν περίπου σε ποσοστό 88,99% των συνολικών κοινών μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου της ΗΡΑΚΛΗΣ. Ο Προτείνων δεν κατείχε Μετοχές έμμεσα κατά την Ημερομηνία της Δημόσιας Πρότασης.

Το παρόν Πληροφοριακό Δελτίο περιλαμβάνει αναφορές και εκτιμήσεις σχετικά με τα στρατηγικά σχέδια του Προτείνοντος, στο πλαίσιο της Δημόσιας Πρότασης. Υπάρχουν διάφοροι εμπορικοί, λειτουργικοί, οικονομικοί και χρηματοπιστωτικοί παράγοντες, συνέπεια

των οποίων τα πραγματικά αποτελέσματα και οι εξελίξεις δύνανται να διαφέρουν ουσιωδώς από τις εξελίξεις που αναφέρονται ρητά ή υπολαμβάνονται από τις εν λόγω εκτιμήσεις.

Σε κάθε περίπτωση, συνιστάται όπως έκαστος νόμιμος αποδέκτης της παρούσας Δημόσιας Πρότασης και του παρόντος Πληροφοριακού Δελτίου να συμβουλευτεί οικονομικό, τραπεζικό, νομικό ή φορολογικό σύμβουλο, λογιστή ή οποιονδήποτε άλλο ανεξάρτητο αρμόδιο σύμβουλο της επιλογής του.

ΟΡΙΣΜΟΙ

Εκτός εάν άλλως προβλέπεται στο παρόν Πληροφοριακό Δελτίο οι ακόλουθοι όροι θα έχουν την έννοια που τους αποδίδεται κατωτέρω:

Αντάλλαγμα της Δημόσιας Πρότασης νοείται το ποσό € 1,23, το οποίο ο Προτείνων θα καταβάλει για κάθε Προσφερόμενη Μετοχή (ως ανωτέρω ορίζεται).

Αποδεχόμενος Μέτοχος (ή Αποδεχόμενοι Μέτοχοι) νοείται έκαστος των Μετόχων (ως ορίζεται κατωτέρω) που θα αποδεχθεί εγκύρως τη Δημόσια Πρόταση και θα προσφέρει τις Μετοχές του.

Αρχικός Χειριστής νοείται ο Χειριστής, υπό την έννοια του Κανονισμού Εκκαθάρισης, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει σήμερα, ο οποίος διαχειρίζεται τις Προσφερόμενες Μετοχές.

Δήλωση Ανάκλησης νοείται η έγγραφη δήλωση, την οποία υποβάλλουν οι Αποδεχόμενοι Μέτοχοι στο Διαχειριστή της Δημόσιας Πρότασης για την ανάκληση της Δήλωσης Αποδοχής τους, προκειμένου να αποδεχθούν μια ανταγωνιστική προσφορά.

Δήλωση Αποδοχής νοείται η έγγραφη δήλωση αποδοχής, στην οποία προβαίνει κάθε Μέτοχος που επιθυμεί να αποδεχθεί τη Δημόσια Πρόταση, σύμφωνα με το άρθρο 18 του Νόμου και την οποία υποβάλλει στο Διαχειριστή της Δημόσιας Πρότασης (ως ορίζεται κατωτέρω).

Δημόσια Πρόταση νοείται η παρούσα υποχρεωτική δημόσια πρόταση την οποία απευθύνει ο Προτείνων προς τους Μετόχους, σύμφωνα με το άρθρο 10 του Νόμου.

Διαχειριστής της Δημόσιας Πρότασης νοείται η Τράπεζα Eurobank Εργασίας Α.Ε. (όπως είναι εγκατεστημένη στην Ελλάδα), ενεργούσα σύμφωνα με το άρθρο 18 παρ. 1 του Νόμου, την οποία έχει ορίσει ο Προτείνων.

ΕΚ νοείται το νομικό πρόσωπο δημοσίου δικαίου με την επωνυμία «Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς» που εδρεύει στην Αθήνα (οδός Κολοκοτρώνη 1 & Σταδίου).

ΕΛ.Κ.Α.Τ. νοείται η εταιρεία με την επωνυμία «Ελληνικό Κεντρικό Αποθετήριο Τίτλων Α.Ε.», η οποία διαχειρίζεται το Σ.Α.Τ.

Εξαιρούμενη Χώρα νοείται οποιαδήποτε χώρα στην οποία σύμφωνα με τους νόμους της η διενέργεια της Δημόσιας Πρότασης ή η ταχυδρόμηση ή διανομή του Πληροφοριακού Δελτίου είναι παράνομη ή συνιστά παραβίαση οποιασδήποτε εφαρμοστέας νομοθεσίας, κανόνα ή κανονισμού.

ΗΡΑΚΛΗΣ νοείται η ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία με την επωνυμία «Ανώνυμος Γενική Εταιρεία Τσιμέντων ΗΡΑΚΛΗΣ».

Ημερομηνία Πληροφοριακού Δελτίου νοείται η Παρασκευή, 6 Νοεμβρίου 2015, ήτοι η ημέρα κατά την οποία το Πληροφοριακό Δελτίο εγκρίθηκε από την ΕΚ.

Ημερομηνία της Δημόσιας Πρότασης νοείται η 30^η Ιουλίου 2015, ήτοι η ημέρα που ο Προτείνων υπέβαλε τη Δημόσια Πρόταση στην ΕΚ και την ανακοίνωσε σύμφωνα με το άρθρο 10 του Νόμου.

Κανονισμός Εκκαθάρισης νοείται ο Κανονισμός Εκκαθάρισης Συναλλαγών επί Κινητών Αξιών σε Λογιστική Μορφή που έχει εγκριθεί δυνάμει της υπ' αριθμ. 6/556/08.07.2010 απόφασης της ΕΚ, όπως ισχύει σήμερα.

Κανονισμός Σ.Α.Τ. νοούνται οι κανόνες λειτουργίας του συστήματος άυλων τίτλων που εγκρίθηκαν δυνάμει της απόφασης της ΕΚ με αριθμό 3/304/10.06.2004, όπως αυτοί τροποποιήθηκαν δυνάμει της υπ' αριθμ. 20/697/10.11.2014 απόφασης, όπως ισχύει σήμερα.

Λογαριασμός Μετοχών νοείται ο λογαριασμός μετοχών στο Σ.Α.Τ., όπως ορίζεται στον Κανονισμό Σ.Α.Τ.

Μεταβιβαζόμενες Μετοχές νοούνται οι Μετοχές που μεταβιβάζονται στον Προτείνοντα μέσω εξωχρηματιστηριακής μεταβίβασης στο πλαίσιο της Δημόσιας Πρότασης.

Μετοχές νοούνται όλες και κάθε μία ξεχωριστά (ανάλογα με την έννοια και βάσει του περιεχομένου) οι κοινές μετοχές της ΗΡΑΚΛΗΣ ονομαστικής αξίας € 1,70 έκαστη, μαζί με όλα τα υφιστάμενα και μελλοντικά δικαιώματα, αξιώσεις ή απαιτήσεις που απορρέουν αυτές, τα οποία, σύμφωνα με το Καταστατικό της ΗΡΑΚΛΗΣ και το νόμο είναι ενσωματωμένα, περιλαμβάνονται ή συνδέονται με ή απορρέουν από τις μετοχές που πωλούνται και οι οποίες είναι ελεύθερες και απαλλαγμένες οποιασδήποτε εμπράγματης επιβάρυνσης ή ενοχικής επιβάρυνσης ή οποιουδήποτε δικαιώματος τρίτου μέρους, περιορισμού, διεκδίκησης, επικαρπίας, ή άλλου δικαιώματος ή βάρους.

Μετοχές της Δημόσιας Πρότασης νοούνται όλες οι Μετοχές οι οποίες δεν ανήκουν άμεσα ή έμμεσα στον Προτείνοντα κατά την Ημερομηνία της Δημόσιας Πρότασης, ήτοι 7.829.304 μετοχές της ΗΡΑΚΛΗΣ.

Μέτοχοι εκτός Ελλάδος νοούνται οι Μέτοχοι που κατοικούν ή είναι εγκατεστημένοι σε χώρα εκτός Ελλάδος.

Μέτοχοι νοούνται όλοι οι πλήρεις, ακώλυτοι, αποκλειστικοί και αδιαμφισβήτητοι κύριοι των Μετοχών της Δημόσιας Πρότασης.

Νόμος νοείται ο νόμος 3461/2006 (ΦΕΚ Α' 106/2006) «Ενσωμάτωση στο δίκαιο της Ελλάδα της οδηγίας 2004/25/ΕΚ σχετικά με τις δημόσιες προτάσεις», όπως ισχύει σήμερα.

Όμιλος ΗΡΑΚΛΗΣ νοείται η ΗΡΑΚΛΗΣ και οι θυγατρικές της εταιρείες.

Όμιλος LafargeHolcim νοείται η LafargeHolcim καθώς και οι θυγατρικές και οι συνδεδεμένες με αυτήν εταιρείες.

Περίοδος Αποδοχής νοείται η χρονική περίοδος κατά την οποία είναι δυνατή η αποδοχή της Δημόσιας Πρότασης.

Πληροφοριακό Δελτίο νοείται το παρόν έντυπο.

Προσφερόμενες Μετοχές νοούνται οι μετοχές των Αποδεχόμενων Μετόχων που αναφέρονται στη Δήλωση Αποδοχής.

Πρόσωπα που ενεργούν Συντονισμένα με τον Προτείνοντα σύμφωνα με το άρθρο 2(ε) του Ν. 3461/2006 νοούνται η LafargeHolcim, η Lafarge S.A., η Societe Financiere Immobilière et Mobilière (SOFIMO) καθώς και όλες οι εταιρείες που ελέγχονται από τη LafargeHolcim, όπως παρατίθενται στο Παράρτημα του Πληροφοριακού Δελτίου.

Προτείνων ή **Lafarge Cementos** νοείται η Ισπανική εταιρεία περιορισμένης ευθύνης με την επωνυμία «Lafarge Cementos S.A.U.», που εδρεύει στη Montcada I Reixac, Λεωφόρος C-17, 2.947^ο χλμ., Βαρκελώνη, Ισπανία.

Σ.Α.Τ. νοείται το Σύστημα Άυλων Τίτλων που διαχειρίζεται το ΕΛ.Κ.Α.Τ.

Σύμβουλος νοείται η BNP Paribas S.A., εταιρεία που έχει συσταθεί και υφίσταται νομίμως σύμφωνα με το γαλλικό δίκαιο, που εδρεύει στην 16 Boulevard des Italiens, 75009 Παρίσι, Γαλλία, και ενεργεί ως σύμβουλος του Προτείνοντος σε σχέση με τη Δημόσια Πρόταση σύμφωνα με το άρθρο 12 του Νόμου.

ΧΑ νοείται η εταιρία με την επωνυμία Χρηματιστήριο Αθηνών Α.Ε., που διαχειρίζεται το Σ.Α.Τ.

LafargeHolcim νοείται η LafargeHolcim Limited, εταιρεία περιορισμένης ευθύνης, που έχει συσταθεί και υφίσταται νομίμως σύμφωνα με το Ελβετικό δίκαιο, που εδρεύει στην Zürcherstrasse 156, 8645 Jona, Ελβετία.

**ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΥΠΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΝΤΑΞΗΣ ΤΟΥ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ
ΔΕΛΤΙΟΥ**

Σύμφωνα με το άρθρο 11 παρ. 1(ε) του Νόμου, οι κ.κ. Isidoro Miranda Fernandez, Γενικός Διευθυντής και Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου του Προτείνοντος και Rafael Robledo Zubeldia, Οικονομικός Διευθυντής και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Προτείνοντος, υπό την ιδιότητά τους ως νόμιμοι εκπρόσωποι του Προτείνοντος που ενεργούν υπό τις οδηγίες του, και ως υπεύθυνοι σύνταξης του Πληροφοριακού Δελτίου, βεβαιώνουν ότι το παρόν Πληροφοριακό Δελτίο είναι πλήρες και ακριβές, χωρίς να υπάρχουν παραλείψεις που θα μπορούσαν να καταστήσουν παραπλανητικό το περιεχόμενό του ή την ουσία της Δημόσιας Πρότασης.

Για τη
Lafarge Cementos

Isidoro Miranda Fernandez
Γενικός Διευθυντής και Πρόεδρος του
Διοικητικού Συμβουλίου

Rafael Robledo Zubeldia
Οικονομικός Διευθυντής και μέλος του
Διοικητικού Συμβουλίου

ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ

Σύμφωνα με το άρθρο 12 παρ. 1 και 2 του Νόμου, η BNP Paribas S.A., πιστωτικό ίδρυμα που έχει συσταθεί και υφίσταται νομίμως σύμφωνα με το γαλλικό δίκαιο, που εδρεύει στην 16 Boulevard des Italiens, 75009 Παρίσι, Γαλλία, συνυπογράφει το παρόν Πληροφοριακό Δελτίο και βεβαιώνει έχοντας καταβάλει τη δέουσα επιμέλεια, ότι το περιεχόμενό του Πληροφοριακού Δελτίου είναι ακριβές.

Για την
BNP Paribas S.A.

Arnaud Jossien
Διευθυντής, Επενδυτική Τραπεζική

Γεώργιου Πιταούλη
Γενικός Διευθυντής, Διεύθυνση Δημοσίου
και Χρηματοπιστωτικού Τομέα

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

1. ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΤΟΥ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΔΕΛΤΙΟΥ	10
1.1 Δημόσια Πρόταση	10
1.2 Ο Προτείνων.....	11
1.3 Η εταιρεία ΗΡΑΚΛΗΣ.....	12
1.4 Η στρατηγική του Προτείνοντος για την ΗΡΑΚΛΗΣ.....	12
1.5 Οι Μετοχές που αποτελούν αντικείμενο της Δημόσιας Πρότασης.....	13
1.6 Το Αντάλλαγμα της Δημόσιας Πρότασης.....	13
1.7 Διαδικασία Δημόσιας Πρότασης.....	14
1.8 Ο δεσμευτικός χαρακτήρας της Δημόσιας Πρότασης.....	14
1.9 Σύμβουλος του Προτείνοντος	14
2. ΔΗΜΟΣΙΑ ΠΡΟΤΑΣΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΠΟΚΤΗΣΗ ΜΕΤΟΧΩΝ ΤΗΣ ΗΡΑΚΛΗΣ.....	15
2.1 Εισαγωγή.....	15
2.2 Η εταιρεία ΗΡΑΚΛΗΣ.....	17
2.3 Ο Προτείνων.....	21
2.4 Η στρατηγική του Προτείνοντος για την ΗΡΑΚΛΗΣ.....	30
2.5 Σύμβουλος του Προτείνοντος	32
2.6 Εξουσιοδοτημένο Πιστωτικό Ίδρυμα για την κατάθεση των Δηλώσεων Αποδοχής..	33
2.7 Υπεύθυνοι σύνταξης του Πληροφοριακού Δελτίου	33
2.8 Βεβαίωση του Πιστωτικού Ιδρύματος.	33
2.9 Οι Μετοχές που αποτελούν αντικείμενο της Δημόσιας Πρότασης.....	34
2.10 Μετοχές που κατέχει ήδη ο Προτείνων.....	34
2.11 Ανώτατος αριθμός Μετοχών που υποχρεούται να αποκτήσει ο Προτείνων	34
2.12 Το Αντάλλαγμα της Δημόσιας Πρότασης.....	34
2.13 Πληροφορίες επί της χρηματοδότησης της Δημόσιας Πρότασης.....	35
2.14 Αιρέσεις.....	35
2.15 Περίοδος Αποδοχής.....	36

2.16	Δηλώσεις Αποδοχής - Διαδικασία υποβολής των Δηλώσεων Αποδοχής - Μη ανακλητό των Δηλώσεων Αποδοχής.....	36
2.17	Δημοσίευση των αποτελεσμάτων της Δημόσιας Πρότασης	38
2.18	Διαδικασία καταβολής του Ανταλλάγματος της Δημόσιας Πρότασης - Διαδικασία μεταβίβασης των Προσφερόμενων Μετοχών - Μεταφορά των Μετοχών που δε θα μεταβιβαστούν τελικώς	38
2.19	Πληροφορίες σχετικά με πρόσφατες συναλλαγές επί των Μετοχών	39
2.20	Μέτοχοι εκτός Ελλάδας.....	39
2.21	Εφαρμοστέο δίκαιο και δωσιδικία	40
3.	ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ ΤΟΥ ΠΡΟΤΕΙΝΟΝΤΟΣ	40

1. ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΤΟΥ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΔΕΛΤΙΟΥ

Η παρούσα περίληψη περιλαμβάνει τμήματα του Πληροφοριακού Δελτίου και θα πρέπει να διαβάζεται μόνο σε συνάρτηση με το πλήρες κείμενο του παρόντος Πληροφοριακού Δελτίου.

1.1 Δημόσια Πρόταση

Κατόπιν της από 8 Μαΐου 2015 έκτακτης γενικής συνέλευσης, η Holcim Ltd υπέβαλε την 11^η Μαΐου 2015 δημόσια πρόταση ανταλλαγής για τις μετοχές της Lafarge S.A. Η δημόσια πρόταση ανταλλαγής έλαβε έγκριση την 28^η Μαΐου 2015 από τη γαλλική εποπτική αρχή χρηματοπιστωτικών αγορών (*Autorité des Marché Financiers*). Ως ημερομηνία έναρξης της δημόσιας πρότασης ανταλλαγής μετοχών ορίστηκε η 1^η Ιουνίου 2015 και λήξης η 3^η Ιουλίου 2015 και σύμφωνα με τους όρους της πρότασης θα ανταλλάσσονται 10 μετοχές της Lafarge S.A. με 9 νεοεκδοθείσόμενες μετοχές της Holcim Ltd. Μετά την ολοκλήρωση της δημόσιας πρότασης ανταλλαγής της Holcim Ltd για τις μετοχές της Lafarge S.A., η Holcim Ltd απέκτησε την 10^η Ιουλίου 2015 ποσοστό ίσο με το 87,46% του μετοχικού κεφαλαίου της Lafarge S.A., η οποία ήταν μέχρι την ημερομηνία αυτή η απώτατη μητρική επιχείρηση της ΗΡΑΚΛΗΣ. Την ίδια ημερομηνία, η Holcim Ltd τροποποίησε την επωνυμία της σε LafargeHolcim Ltd. Με τον τρόπο αυτό, η LafargeHolcim Ltd. κατέστη την 10^η Ιουλίου 2015 ο ελέγχων μέτοχος της Lafarge S.A. και έμμεσος κύριος 63.253.403 μετοχών της ΗΡΑΚΛΗΣ οι οποίες αντιπροσωπεύουν ποσοστό 88,99% του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου και ως εκ τούτου κατέστη η απώτατη μητρική εταιρία της ΗΡΑΚΛΗΣ. Η δημόσια πρόταση ανταλλαγής συνεχίστηκε από την 15^η Ιουλίου μέχρι την 28^η Ιουλίου 2015 και κατόπιν της διαδικασίας υποχρεωτικής εξαγοράς (*squeeze-out*) η οποία ολοκληρώθηκε την 23^η Οκτωβρίου 2015, η LafargeHolcim απέκτησε το 100% των μετοχών της Lafarge S.A. Η άμεση συμμετοχή της Lafarge Cementos S.A.U. και οι έμμεσες συμμετοχές των εταιρειών Lafarge S.A. και Societe Financiere Immobilière et Mobilière (SOFIMO) στην ΗΡΑΚΛΗΣ μέσω της Lafarge Cementos S.A.U., δεν έχουν αλλάξει. Συγκεκριμένα, η Lafarge Cementos S.A.U. εξακολουθεί να κατέχει άμεσα 63.253.403 μετοχές εκδόσεως της ΗΡΑΚΛΗΣ, οι οποίες αντιπροσωπεύουν ποσοστό 88,99% του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου αυτής. Η Lafarge S.A. εξακολουθεί να είναι ο μοναδικός μέτοχος και μητρική επιχείρηση της Societe Financiere Immobilière et Mobilière SOFIMO, η οποία με τη σειρά της εξακολουθεί να είναι ο μοναδικός μέτοχος και μητρική επιχείρηση της Lafarge Cementos S.A.U. Η δομή του έμμεσου ελέγχου του Προτείνοντος από τη LafargeHolcim παρουσιάζεται σε διάγραμμα στη παράγραφο 2.3.1 του Πληροφοριακού Δελτίου. Διευκρινίζεται ότι ο Προτείνων ανήκει στον όμιλο εταιρειών LafargeHolcim και υποβάλει την παρούσα Δημόσια Πρόταση κατόπιν σχετικής υποχρέωσης που βαρύνει την απώτατη μητρική επιχείρηση, ήτοι τη LafargeHolcim, η οποία ενεργεί συντονισμένα με τον Προτείνοντα.

Ως αποτέλεσμα της παραπάνω μεταβολής στον τελικό έμμεσο έλεγχο της ΗΡΑΚΛΗΣ, από την οποία απορρέει η υποχρέωση υποβολής υποχρεωτικής δημόσιας προσφοράς σύμφωνα με το άρθρο 7 του Νόμου, ο Προτείνων εκίνησε τη διαδικασία της Δημόσιας Πρότασης κατά την Ημερομηνία της Δημόσιας Πρότασης, ενημερώνοντας την ΕΚ και το Διοικητικό Συμβούλιο της ΗΡΑΚΛΗΣ και υποβάλλοντας στους εν λόγω φορείς σχέδιο του Πληροφοριακού Δελτίου, σύμφωνα με το άρθρο 10 του Νόμου.

Σύμφωνα με το Νόμο και τους όρους που καθορίζονται στο παρόν Πληροφοριακό Δελτίο, ο Προτείνων απευθύνει τη Δημόσια Πρόταση στις χώρες στις οποίες δύναται να την απευθύνει και προς όλους τους δυνάμενους να την αποδεχθούν Μετόχους της εταιρείας με την επωνυμία «Ανώνυμος Γενική Εταιρεία Τσιμέντων ΗΡΑΚΛΗΣ» που εδρεύει στο 19,3 χιλιόμετρο της Λεωφόρου Μαρκοπούλου, 19002 Παιανία - Αττική, η οποία είναι ημεδαπή ανώνυμη εταιρεία καταχωρημένη στο ΓΕΜΗ με αριθμό 224201000 και της οποίας οι μετοχές είναι εισηγμένες και διαπραγματεύονται στο ΧΑ.

Η Δημόσια Πρόταση υπόκειται στο Νόμο και τις προϋποθέσεις που ορίζονται στο παρόν Πληροφοριακό Δελτίο.

Κατά την Ημερομηνία της Δημόσιας Πρότασης, το μετοχικό κεφάλαιο της ΗΡΑΚΛΗΣ ήταν διαιρεμένο σε 71.082.707 μετοχές ονομαστικής αξίας € 1,70 έκαστη. Κατά την ημερομηνία αυτή, ο Προτείνων κατείχε άμεσα 63.253.403 μετοχές οι οποίες αντιστοιχούν σε ποσοστό 88,99% των συνολικών μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου της ΗΡΑΚΛΗΣ. Ο Προτείνων δεν κατείχε Μετοχές έμμεσα κατά την Ημερομηνία της Δημόσιας Πρότασης.

Η Δημόσια Πρόταση αφορά το σύνολο των Μετοχών της Δημόσιας Πρότασης. Ο Προτείνων δεσμεύεται να αποκτήσει όλες τις Προσφερόμενες Μετοχές. Κατά την Ημερομηνία της Δημόσιας Πρότασης, οι Μετοχές της Δημόσιας Πρότασης ανέρχονταν σε 7.829.304 Μετοχές οι οποίες αντιστοιχούν περίπου σε ποσοστό 11,01% του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου της ΗΡΑΚΛΗΣ. Ο Προτείνων προτίθεται να αποκτήσει όλες τις Μετοχές της Δημόσιας Πρότασης μαζί με όλα τα υφιστάμενα και μελλοντικά δικαιώματα που απορρέουν από αυτές, στο βαθμό που οι Μετοχές της Δημόσιας Πρότασης είναι ελεύθερες και απαλλαγμένες οποιασδήποτε εμπράγματης επιβάρυνσης ή ενοχικής επιβάρυνσης ή οποιουδήποτε δικαιώματος τρίτου μέρους, περιορισμού, διεκδίκησης, επικαρπίας, ή άλλου δικαιώματος ή βάρους.

Ο Σύμβουλος, ο οποίος δεν «ενεργεί συντονισμένα» (όπως ορίζεται στο άρθρο 2 περ. (ε) του Νόμου) με τον Προτείνοντα, δεν προτίθεται να ενεργήσει για λογαριασμό αυτού, προς όφελος ή με άλλος είδος συνεργασίας με τον Προτείνοντα στην αγορά των Προσφερόμενων Μετοχών από την Ημερομηνία της Δημόσιας Πρότασης μέχρι και τη λήξη της Περιόδου Αποδοχής, αν και δύναται να παρέχει στον Προτείνοντα επενδυτικές υπηρεσίες λήψης, διαβίβασης και εκτέλεσης εντολών σε σχέση με αγορές Προσφερόμενων Μετοχών από τον Προτείνοντα. Ο Σύμβουλος δύναται, ωστόσο, να αποκτά ή να πωλεί Προσφερόμενες Μετοχές, ως άμεσο ή έμμεσο αποτέλεσμα της συνήθους δραστηριότητας διευκόλυνσης τρίτων πελατών (*third party client facilitation activities*) από την Ημερομηνία της Δημόσιας Πρότασης μέχρι τη λήξη της Περιόδου Αποδοχής. Ο Σύμβουλος δεν έχει συνάψει συμφωνία, ούτε έχει προβεί σε συνεννόηση με τον Προτείνοντα, ώστε να του προσφέρει ή να του πωλήσει οποιοσδήποτε Μετοχές έχουν αγοραστεί στο πλαίσιο των ανωτέρω δραστηριοτήτων ή σε συνδυασμό με την άσκηση των δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από αυτές.

1.2 Ο Προτείνων

Ο Προτείνων, ήτοι η Lafarge Cementos S.A.U., έχει συσταθεί νομίμως και λειτουργεί στην Ισπανία και εξειδικεύεται στην παραγωγή γκρι και λευκού τσιμέντου με δυναμικότητα παραγωγής 6,0 εκατομμύρια τόνους ετησίως («mtpa»). Το σύνολο των μετοχών της Lafarge Cementos S.A.U ανήκει έμμεσα στη LafargeHolcim.

Ο Όμιλος LafargeHolcim αποτελεί σημαντικό παράγοντα στον κλάδο παραγωγής δομικών υλικών τσιμέντου, αδρανών υλικών (θρυμματισμένη πέτρα, άμμο και χαλίκια), έτοιμου μείγματος σκυροδέματος και ασφάλτου, και παροχή συναφών υπηρεσιών. Με παρουσία σε 90 χώρες, πάνω από 115.000 υπαλλήλους παγκοσμίως, ισχύ εγκαταστάσεων παγκοσμίως της τάξεως 386,5mt και περισσότερα από 2500 εργοστάσια (συμπεριλαμβανομένων περισσότερων από 1.600 στο έτοιμο μείγμα σκυροδέματος, 600 στα αδρανή υλικά, 180 στο τσιμέντο, και 70 μονάδες άλεσης) ως την 31^η Δεκεμβρίου, 2014, ο Όμιλος LafargeHolcim εξυπηρετούσε μία ευρεία βάση με υψηλής αξίας προϊόντα, καινοτόμες υπηρεσίες και ολοκληρωμένες λύσεις κατασκευών.

Ο Προτείνων εκπροσωπείται για τους σκοπούς της Δημόσιας Πρότασης από τους κ.κ. Isidoro Miranda Fernandez, Γενικό Διευθυντή και Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου και Rafael Robledo Zubeldia, Οικονομικό Διευθυντή και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.

1.3 Η εταιρεία ΗΡΑΚΛΗΣ

Η εταιρεία ΗΡΑΚΛΗΣ είναι η ελληνική ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία «Ανώνυμος Γενική Εταιρεία Τσιμέντων ΗΡΑΚΛΗΣ» με αριθμό καταχώρισης στο ΓΕΜΗ 224201000 και έδρα στο 19,3 χιλιόμετρο της Λεωφόρου Μαρκοπούλου, 19002 Παιανία – Αττική.

Με έτος ίδρυσης το 1911, ο ΗΡΑΚΛΗΣ έχει σημαντική παρουσία στην αγορά παραγωγής τσιμέντου στην Ελλάδα, με ενεργή παρουσία σε όλη τη χώρα και με δίκτυο διανομής που καλύπτει το σύνολο της ελληνικής ηπειρωτικής χώρας και των νησιών για χύδην τσιμέντο και τσιμέντο τοποθετημένο εντός σάκων.

1.4 Η στρατηγική του Προτείνοντος για την ΗΡΑΚΛΗΣ

Ο Προτείνων προτίθεται να συνεχίσει τη λειτουργία του και τις δραστηριότητές της ΗΡΑΚΛΗΣ και του ιδίου και δεν προτίθεται να προβεί σε αλλαγές στο στρατηγικό σχέδιο της ΗΡΑΚΛΗΣ ως αποτέλεσμα της Δημόσιας Πρότασης.

Το στρατηγικό σχέδιο του Προτείνοντα για την ΗΡΑΚΛΗΣ είναι το ίδιο με το υφιστάμενο στρατηγικό σχέδιο της ΗΡΑΚΛΗΣ και περιλαμβάνει τα εξής:

- Επίτευξη κορυφαίου επιπέδου λειτουργίας με συνεχείς βελτιώσεις που προσθέτουν αξία. Η ΗΡΑΚΛΗΣ θα συνεχίσει να εφαρμόζει προηγμένα μοντέλα λειτουργίας και θα επιδιώξει να ηγείται στον τομέα της διαχείρισης εξόδων.
- Καθιέρωση ως ο προτιμώμενος συνεργάτης για την κατασκευή οικοδομών και υποδομών μέσω διαρκούς καινοτομίας και προώθησης νέων προϊόντων ή υπηρεσιών.
- Ανάπτυξη εξαγωγικών επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και αύξηση του βαθμού εκμετάλλευσης των θαλάσσιων εγκαταστάσεων τσιμέντου σε αντιστάθμισμα της χαμηλής - ακόμα- εγχώριας αγοράς.
- Δέσμευση δημιουργίας βιώσιμων οικονομικά και περιβαλλοντικά λύσεων.

Ο Προτείνων δεν προτίθεται να μεταβάλει τις υφιστάμενες εργασιακές σχέσεις με τους εργαζομένους και τα στελέχη του ιδίου, της ΗΡΑΚΛΗΣ και των θυγατρικών της ως προς τους όρους ή τον αριθμό των θέσεων εργασίας ως απόρροια της Δημόσιας Πρότασης, στο βαθμό που δεν επέλθουν σημαντικές μεταβολές στις υφιστάμενες συνθήκες της αγοράς. Επίσης, ο Προτείνων δε σχεδιάζει να μεταφέρει την έδρα της ΗΡΑΚΛΗΣ ή των θυγατρικών της εκτός Ελλάδος.

Εάν, κατόπιν της ολοκλήρωσης Δημόσιας Πρότασης, ο Προτείνων κατέχει μετοχές που αντιπροσωπεύουν συνολικά ποσοστό τουλάχιστον ίσο με το 90% του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της ΗΡΑΚΛΗΣ, ο Προτείνων θα απαιτήσει τη μεταβίβαση σε αυτόν όλων των υπόλοιπων Μετοχών της ΗΡΑΚΛΗΣ, σύμφωνα με το άρθρο 27 του Νόμου (squeeze-out) και την απόφαση 1/644/22.04.2013 του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΚ. Το δικαίωμα εξαγοράς μπορεί να ασκηθεί εντός τριών μηνών από τη λήξη της Περιόδου Αποδοχής. Το αντάλλαγμα ανά μετοχή για την απόκτηση των υπολοίπων Μετοχών θα είναι πληρωτέο σε μετρητά και θα ισούται με το Αντάλλαγμα της Δημόσιας Πρότασης. Για την άσκηση του δικαιώματος αυτού, η σχετική αίτηση πρέπει να υποβληθεί στην ΕΚ και ταυτόχρονα να κοινοποιηθεί στην ΗΡΑΚΛΗΣ, η οποία είναι υποχρεωμένη να τη δημοσιεύσει την επόμενη εργάσιμη ημέρα.

Εφόσον ο Προτείνων προβεί σε υποχρεωτική εξαγορά των μετοχών (squeeze-out) κατόπιν απόκτησης μετοχών που αντιπροσωπεύουν τουλάχιστον το 90% των δικαιωμάτων ψήφου της ΗΡΑΚΛΗΣ, θα επιδιώξει τη διαγραφή των Μετοχών της ΗΡΑΚΛΗΣ από το ΧΑ. Εφόσον δεν συντρέξουν οι προϋποθέσεις του άρθρου 27 του Νόμου και, συνεπώς, δεν δικαιούται να

ασκήσει το Δικαίωμα Εξαγοράς, ο Προτείνων δε θα επιδιώξει τη διαγραφή των Μετοχών από το ΧΑ.

1.5 Οι Μετοχές που αποτελούν αντικείμενο της Δημόσιας Πρότασης

Οι Μετοχές είναι όλες κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας €1,70 η κάθε μία. Όλες οι Μετοχές διαπραγματεύονται στο ΧΑ. Οι Μετοχές της ΗΡΑΚΛΗΣ διαθέτουν δικαίωμα ψήφου.

Η Δημόσια Πρόταση αφορά τις Μετοχές της Δημόσιας Πρότασης. Ο Προτείνων δεσμεύεται να αποκτήσει όλες τις Προσφερόμενες Μετοχές. Ο Προτείνων προτίθεται να αποκτήσει όλες τις Μετοχές της Δημόσιας Πρότασης μαζί με όλα τα υφιστάμενα και μελλοντικά δικαιώματα που απορρέουν από αυτές, στο βαθμό που οι Μετοχές της Δημόσιας Πρότασης είναι ελεύθερες και απαλλαγμένες οποιασδήποτε εμπράγματης επιβάρυνσης ή ενοχικής επιβάρυνσης ή οποιουδήποτε δικαιώματος τρίτου μέρους, περιορισμού, διεκδίκησης, επικαρπίας, ή άλλου δικαιώματος ή βάρους.

1.6 Το Αντάλλαγμα της Δημόσιας Πρότασης

Σύμφωνα με τη Δημόσια Πρόταση, ο Προτείνων προσφέρεται να καταβάλει για κάθε Προσφερόμενη Μετοχή στο πλαίσιο της Δημόσιας Πρότασης που γίνεται εγκύρως αποδεκτή, το ποσό των € 1,23 σε μετρητά ανά Προσφερόμενη Μετοχή, το οποίο ισοδυναμεί με τη μέση χρηματιστηριακή τιμή των Μετοχών της ΗΡΑΚΛΗΣ, κατά τους έξι (6) μήνες που προηγούνται της ημερομηνίας κατά την οποία ο Προτείνων κατέστη υπόχρεος να υποβάλει τη Δημόσια Πρόταση, ήτοι πριν από την 10^η Ιουλίου 2015.

Το Αντάλλαγμα της Δημόσιας Πρότασης είναι «εύλογο και δίκαιο», σύμφωνα με το άρθρο 9 παρ. 4 του Νόμου. Το «εύλογο και δίκαιο» αντάλλαγμα, όπως περιγράφεται στο άρθρο 9 παρ. 4 του Νόμου, διαμορφώνεται ως εξής:

- (α) Από τη μέση χρηματιστηριακή τιμή των Μετοχών της ΗΡΑΚΛΗΣ, κατά τους έξι (6) μήνες που προηγούνται της ημερομηνίας κατά την οποία ο Προτείνων κατέστη υπόχρεος να υποβάλει τη Δημόσια Πρόταση, ήτοι πριν από την 10^η Ιουλίου 2015.
- (β) Από την υψηλότερη τιμή στην οποία ο Προτείνων και τα Πρόσωπα που ενεργούν Συντονισμένα με τον Προτείνοντα ή για λογαριασμό του Προτείνοντα απέκτησαν Μετοχές της ΗΡΑΚΛΗΣ κατά τους δώδεκα (12) μήνες που προηγούνται της ημερομηνίας κατά την οποία ο Προτείνων κατέστη υπόχρεος να υποβάλει Δημόσια Πρόταση, ήτοι πριν από την 10^η Ιουλίου 2015.

Στην παρούσα Δημόσια Πρόταση:

- (α) Όπως προκύπτει από τα επίσημα στοιχεία του ΧΑ, η μέση χρηματιστηριακή τιμή των Μετοχών της ΗΡΑΚΛΗΣ, κατά τους έξι (6) μήνες που προηγούνται της ημερομηνίας κατά την οποία ο Προτείνων κατέστη υπόχρεος να υποβάλει τη Δημόσια Πρόταση, ήταν € 1,23. Σημειώνεται ότι για τον υπολογισμό της ανωτέρω χρηματιστηριακής τιμής των Μετοχών της ΗΡΑΚΛΗΣ τα στοιχεία που ελήφθησαν υπόψιν περιλαμβάνουν όλα τα διαθέσιμα στοιχεία μέχρι την 26^η Ιουνίου 2015, δεδομένου ότι μεταξύ της 29^{ης} Ιουνίου 2015 και 10^{ης} Ιουλίου 2015 το ΧΑ παρέμεινε κλειστό.
- (β) Ούτε ο Προτείνων ούτε Πρόσωπα που ενεργούν Συντονισμένα με τον Προτείνοντα ή για λογαριασμό του Προτείνοντα απέκτησαν Μετοχές της ΗΡΑΚΛΗΣ κατά τους δώδεκα (12) μήνες που προηγούνται της ημερομηνίας κατά την οποία ο Προτείνων κατέστη υπόχρεος να υποβάλει τη Δημόσια Πρόταση.

Κατά συνέπεια, το Αντάλλαγμα της Δημόσιας Πρότασης πληροί τους όρους του άρθρου 9 παρ. 4 του Νόμου.

1.7 Διαδικασία Δημόσιας Πρότασης

Σύμφωνα με το άρθρο 7 παρ. 1 και 10 παρ. 1 του Νόμου, ο Προτείνων ξεκίνησε τη διαδικασία της Δημόσιας Πρότασης ενημερώνοντας εγγράφως την ΕΚ και το Διοικητικό Συμβούλιο της ΗΡΑΚΛΗΣ την 30^η Ιουλίου 2015, καθώς επίσης με την αναγγελία της Δημόσιας Πρότασης την 31^η Ιουλίου 2015 στο δικτυακό τόπο και στο Ημερήσιο Δελτίο Τιμών του ΧΑ και στο δικτυακό τόπο του ιδίου, σύμφωνα με το άρθρο 16 παρ. 1 του Νόμου καθώς και στο δικτυακό τόπο της ΗΡΑΚΛΗΣ.

Η ΕΚ ενέκρινε το παρόν Πληροφοριακό Δελτίο, σύμφωνα με το άρθρο 11 παρ. 4 του Νόμου την Παρασκευή, 6 Νοεμβρίου 2015.

Η Περίοδος Αποδοχής της Δημόσιας Πρότασης άρχεται την Τετάρτη, 11 Νοεμβρίου 2015 και λήγει την Παρασκευή, 11 Δεκεμβρίου 2015. Ο Προτείνων ορίζει την Τράπεζα Eurobank Ergasias A.E. (όπως είναι εγκατεστημένη στην Ελλάδα) ως Διαχειριστή για την παραλαβή των Δηλώσεων Αποδοχής και τη διαχείριση της Δημόσιας Πρότασης, όπως προβλέπεται από το άρθρο 18 παρ. 1 του Νόμου. Οι Μέτοχοι που επιθυμούν να αποδεχθούν τη Δημόσια Πρόταση πρέπει να ακολουθήσουν τη διαδικασία που περιγράφεται στην παρ. 2.16 του παρόντος Πληροφοριακού Δελτίου.

Σύμφωνα με το άρθρο 23 του Νόμου, τα αποτελέσματα της Δημόσιας Πρότασης θα δημοσιευθούν εντός δύο (2) εργάσιμων ημερών από τη λήξη της Περιόδου Αποδοχής, όπως ορίζεται στο άρθρο 16 παρ. 1 του Νόμου, και θα κοινοποιηθεί στους εκπροσώπους των εργαζομένων ή, εάν δεν υπάρχουν εκπρόσωποι, απευθείας στο προσωπικό.

Η μεταβίβαση των Προσφερόμενων Μετοχών από τους Αποδεχόμενους Μετόχους θα λάβει χώρα εξωχρηματιστηριακά, σύμφωνα με το άρθρο 46 του Κανονισμού Λειτουργίας Σ.Α.Τ., όπως ισχύει, και θα καταχωρηθεί στα αρχεία του Σ.Α.Τ. τη δεύτερη (2^η) εργάσιμη ημέρα μετά την ημερομηνία υποβολής των απαραίτητων εγγράφων στο ΕΛ.Κ.Α.Τ. από το Διαχειριστή, έναντι καταβολής του Ανταλλάγματος της Δημόσιας Πρότασης όπως περιγράφεται στην παρ. 2.18 του παρόντος Πληροφοριακού Δελτίου.

1.8 Ο δεσμευτικός χαρακτήρας της Δημόσιας Πρότασης

Σύμφωνα με τους όρους του παρόντος Πληροφοριακού Δελτίου και με την επιφύλαξη των διατάξεων του Νόμου, η Δημόσια Πρόταση είναι δεσμευτική για τον Προτείνοντα, και κάθε Δήλωση Αποδοχής είναι δεσμευτική για τον Αποδεχόμενο Μέτοχο που καταθέτει τη Δήλωση Αποδοχής, με την επιφύλαξη, στην τελευταία περίπτωση, του άρθρου 26 του Νόμου, στην οποία περίπτωση θα εφαρμόζονται οι διατάξεις της παρ. 2.16 του παρόντος Πληροφοριακού Δελτίου.

1.9 Σύμβουλος του Προτείνοντος

Η BNP Paribas S.A. λειτουργεί, σύμφωνα με το άρθρο 12 του Νόμου, ως σύμβουλος του Προτείνοντος για τους σκοπούς της Δημόσιας Πρότασης.

2 ΔΗΜΟΣΙΑ ΠΡΟΤΑΣΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΠΟΚΤΗΣΗ ΜΕΤΟΧΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

2.1 Εισαγωγή

Κατόπιν της από 8 Μαΐου 2015 έκτακτης γενικής συνέλευσης, η Holcim Ltd υπέβαλε την 11^η Μαΐου 2015 δημόσια πρόταση ανταλλαγής για τις μετοχές της Lafarge S.A.. Η δημόσια πρόταση ανταλλαγής έλαβε έγκριση την 28^η Μαΐου 2015 από τη γαλλική εποπτική αρχή χρηματοπιστωτικών αγορών (*Autorité des Marché Financiers*). Ως ημερομηνία έναρξης της δημόσιας πρότασης ανταλλαγής μετοχών ορίστηκε η 1^η Ιουνίου 2015 και λήξης η 3^η Ιουλίου 2015 και σύμφωνα με τους όρους της πρότασης ανταλλάσσονταν 10 μετοχές της Lafarge S.A. με 9 νεοεκδοθείσόμενες μετοχές της Holcim Ltd. Μετά την ολοκλήρωση της δημόσιας πρότασης της Holcim Ltd για τις μετοχές της Lafarge S.A., η Holcim Ltd απέκτησε την 10^η Ιουλίου 2015 ποσοστό ίσο με το 87,46% του μετοχικού κεφαλαίου της Lafarge S.A, η οποία ήταν μέχρι την εν λόγω ημερομηνία η απώτατη μητρική επιχείρηση της ΗΡΑΚΛΗΣ. Την ίδια ημερομηνία, η Holcim Ltd άλλαξε την επωνυμία της σε LafargeHolcim Ltd. Με τον τρόπο αυτό, η LafargeHolcim Ltd. κατέστη την 10^η Ιουλίου 2015 ο ελέγχων μέτοχος της Lafarge S.A. και έμμεσος κύριος 63.253.403 μετοχών οι οποίες αντιπροσωπεύουν ποσοστό 88,99% του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της ΗΡΑΚΛΗΣ και ως εκ τούτου κατέστη η απώτατη μητρική εταιρία της ΗΡΑΚΛΗΣ. Η δημόσια πρόταση ανταλλαγής συνεχίστηκε από την 15^η Ιουλίου μέχρι την 28^η Ιουλίου 2015 και κατόπιν της διαδικασίας υποχρεωτικής εξαγοράς (squeeze-out) η οποία ολοκληρώθηκε την 23^η Οκτωβρίου 2015, η LafargeHolcim απέκτησε το 100% των μετοχών της Lafarge S.A. Η άμεση συμμετοχή της Lafarge Cementos S.A.U. στην ΗΡΑΚΛΗΣ και οι έμμεσες συμμετοχές των εταιρειών Lafarge S.A. και Societe Financiere Immobilière et Mobilière (SOFIMO) στην ΗΡΑΚΛΗΣ μέσω της Lafarge Cementos S.A.U. δεν έχουν αλλάξει. Συγκεκριμένα, η Lafarge Cementos S.A.U. εξακολουθεί να κατέχει άμεσα 63.253.403 μετοχές εκδόσεως της ΗΡΑΚΛΗΣ, οι οποίες αντιπροσωπεύουν ποσοστό 88,99% του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου αυτής. Η Lafarge S.A. εξακολουθεί να είναι ο μοναδικός μέτοχος και η μητρική επιχείρηση της Societe Financiere Immobilière et Mobilière SOFIMO, η οποία με τη σειρά της εξακολουθεί να είναι ο μοναδικός μέτοχος και η μητρική επιχείρηση της Lafarge Cementos S.A.U. Η αλυσίδα του εμμέσου ελέγχου του Προτείνοντος από τη Lafarge Holcim απεικονίζεται σχηματικά στην παράγραφο 2.3.1. του Πληροφοριακού Δελτίου. Διευκρινίζεται ότι ο Προτείνων ανήκει στον όμιλο εταιρειών LafargeHolcim και υποβάλει την παρούσα Δημόσια Πρόταση ως αποτέλεσμα της σχετικής υποχρέωσης που φέρει η απώτατη μητρική επιχείρηση, ήτοι τη LafargeHolcim, η οποία ενεργεί συντονισμένα με τον Προτείνοντα.

Ως αποτέλεσμα της παραπάνω μεταβολής στον τελικό έμμεσο έλεγχο της ΗΡΑΚΛΗΣ, από την οποία απορρέει η υποχρέωση υποβολής υποχρεωτικής δημόσιας προσφοράς σύμφωνα με το άρθρο 7 του Νόμου, ο Προτείνων εκίνησε τη διαδικασία της Δημόσιας Πρότασης κατά την Ημερομηνία της Δημόσιας Πρότασης, ενημερώνοντας την ΕΚ και το Διοικητικό Συμβούλιο της ΗΡΑΚΛΗΣ και υποβάλλοντας στους εν λόγω φορείς το σχέδιο του Πληροφοριακού Δελτίου, σύμφωνα με το άρθρο 10 του Νόμου.

Η Δημόσια Πρόταση ανακοινώθηκε με δελτίο τύπου στο δικτυακό τόπο και στο Ημερήσιο Δελτίο Τιμών του ΧΑ την 31^η Ιουλίου, 2015, καθώς επίσης και στο δικτυακό τόπο του Προτείνοντος σύμφωνα με το άρθρο 16 παρ. 1 του Νόμου καθώς και στο δικτυακό τόπο της ΗΡΑΚΛΗΣ. Για την πραγμάτωση της παρούσας Δημόσιας Πρότασης, ο Προτείνων έχει ορίσει i) την BNP Paribas S.A., ως χρηματοοικονομικό σύμβουλο σύμφωνα με το άρθρο 12 παρ. 1 του Νόμου και ii) την Τράπεζα Eurobank Ergasias A.E. ως Διαχειριστή, το εξουσιοδοτημένο πιστωτικό ίδρυμα προς παραλαβή των Δηλώσεων Αποδοχής και τη διαχείριση της Δημόσιας Πρότασης, όπως προβλέπεται στο άρθρο 18 του Νόμου. Η Δημόσια Πρόταση γίνεται σύμφωνα με τις διατάξεις του νόμου και όπως ορίζεται στο παρόν Πληροφοριακό Δελτίο.

Ο Προτείνων δεν προτίθεται να αγοράσει περαιτέρω Μετοχές στην ΗΡΑΚΛΗΣ, μέσω του ΧΑ ή άλλως, κατά τη διάρκεια της περιόδου από τη δημοσίευση της υποβολής της Δημόσιας Πρότασης μέχρι το τέλος της Περιόδου Αποδοχής.

Η ΕΚ ενέκρινε το παρόν Πληροφοριακό Δελτίο, σύμφωνα με το άρθρο 11 παρ. 4 του Νόμου την Παρασκευή, 6 Νοεμβρίου 2015. Αντίγραφο του παρόντος Πληροφοριακού Δελτίου είναι διαθέσιμα δωρεάν σε έντυπη μορφή σε οποιοδήποτε υποκατάστημα της Τράπεζας Eurobank Ergasias A.E. και στα γραφεία του Προτείνοντος στη διεύθυνση Montcada I Reixac, Λεωφόρος C-17, 2.947ο χλμ., Ισπανία, καθώς και σε ηλεκτρονική μορφή στο δικτυακό τόπο του Προτείνοντος (<http://www.lafarge.com.es/>) και του Συμβούλου [<http://securities.bnpparibas.com/contact-us/our-offices.html>, σελίδα “Greece”].

Κατά την Ημερομηνία της Δημόσιας Πρότασης, το μετοχικό κεφάλαιο της ΑΓΕΤ ΗΡΑΚΛΗΣ αποτελείται από εβδομήντα ένα εκατομμύρια ογδόντα δύο χιλιάδες επτακόσιες επτά (71.082.707) μετοχές, ονομαστικής αξίας ενός ευρώ και εβδομήντα λεπτών (€ 1,70) έκαστη.

Με τη Δημόσια Πρόταση ο Προτείνων προτίθεται να αγοράσει τις Μετοχές της Δημόσιας Πρότασης, οι οποίες αντιστοιχούν σε ποσοστό 11,01% του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου της ΗΡΑΚΛΗΣ κατά την Ημερομηνία της Δημόσιας Πρότασης. Δεν υφίσταται ελάχιστος αριθμός μετοχών που πρέπει να γίνει αποδεκτός, ώστε η παρούσα Δημόσια Πρόταση να είναι έγκυρη. Ο Προτείνων δεσμεύεται να αποκτήσει όλες τις Προσφερόμενες Μετοχές, μαζί με όλα τα υφιστάμενα και μελλοντικά δικαιώματα που απορρέουν από αυτές, στο βαθμό που οι Μετοχές της Δημόσιας Πρότασης είναι ελεύθερες και απαλλαγμένες οποιασδήποτε εμπράγματης επιβάρυνσης ή ενοχικής επιβάρυνσης ή οποιουδήποτε δικαιώματος τρίτου μέρους, περιορισμού, διεκδίκησης, επικαρπίας, ή άλλου δικαιώματος ή βάρους.

Εάν, μετά την ολοκλήρωση της Δημόσιας Πρότασης, ο Προτείνων κατέχει μετοχές οι οποίες αντιπροσωπεύουν ποσοστό ίσο με 90% του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου στην ΗΡΑΚΛΗΣ:

α) ο Προτείνων θα κάνει χρήση του δικαιώματος εξαγοράς, ήτοι θα ζητήσει τη μεταβίβαση σε αυτόν όλων των υπόλοιπων Μετοχών της ΗΡΑΚΛΗΣ, σύμφωνα με το άρθρο 27 του Νόμου («Δικαίωμα Εξαγοράς») σε συνδυασμό με την απόφαση 1/644/22.04.2013 του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΚ.

β) Οι μέτοχοι που δεν αποδέχθηκαν τη Δημόσια Πρόταση θα μπορούν να ασκήσουν το δικαίωμα εξόδου έναντι καταβολής του Ανταλλάγματος ανά Μετοχή σε μετρητά από τον Προτείνοντα («Δικαίωμα Εξόδου»), σύμφωνα με το άρθρο 28 του Νόμου σε συνδυασμό με την απόφαση 1/409/29.12.2006 του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΚ.

Μετά την ολοκλήρωση της Δημόσιας Πρότασης και εφόσον συντρέξουν οι προϋποθέσεις του άρθρου 27 του Νόμου και ασκήσει το Δικαίωμα Εξαγοράς, ο Προτείνων θα επιδιώξει τη διαγραφή των Μετοχών από το ΧΑ, σύμφωνα με το άρθρο 17, παράγραφος 5 του Ν. 3371/2005, και προς το σκοπό αυτό θα ζητήσει τη σύγκληση Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της ΗΡΑΚΛΗΣ με θέμα τη λήψη απόφασης για την υποβολή σχετικού αιτήματος από την ΗΡΑΚΛΗΣ προς την ΕΚ και θα ψηφίσει υπέρ αυτής της απόφασης. Εφόσον δεν συντρέξουν οι προϋποθέσεις του άρθρου 27 του Νόμου και, συνεπώς, δεν θα δικαιούται να ασκήσει το Δικαίωμα Εξαγοράς, ο Προτείνων δε θα επιδιώξει τη διαγραφή των Μετοχών από το ΧΑ.

Ο Σύμβουλος, ο οποίος δεν «ενεργεί συντονισμένα» (όπως ορίζεται στο άρθρο 2 περ. (ε) του Νόμου) με τον Προτείνοντα, δεν προτίθεται να ενεργήσει για λογαριασμό αυτού, προς όφελος ή με άλλος είδος συνεργασίας με τον Προτείνοντα στην αγορά των Προσφερόμενων

Μετοχών από την Ημερομηνία της Δημόσιας Πρότασης μέχρι και τη λήξη της Περιόδου Αποδοχής, αν και δύναται να παρέχει στον Προτεινόντα επενδυτικές υπηρεσίες λήψης, διαβίβασης και εκτέλεσης εντολών σε σχέση με αγορές Προσφερόμενων Μετοχών από τον Προτεινόντα. Ο Σύμβουλος δύναται, ωστόσο, να αποκτά ή να πωλεί Προσφερόμενες Μετοχές, ως άμεσο ή έμμεσο αποτέλεσμα της συνήθους δραστηριότητας διευκόλυνσης τρίτων πελατών (third party client facilitation activities) από την Ημερομηνία της Δημόσιας Πρότασης μέχρι τη λήξη της Περιόδου Αποδοχής. Ο Σύμβουλος δεν έχει συνάψει συμφωνία, ούτε έχει προβεί σε άλλη συνεννόηση με τον Προτεινόντα, ώστε να του προσφέρει ή να του πωλήσει οποιοδήποτε Μετοχές έχουν αγοραστεί στο πλαίσιο των ανωτέρω δραστηριοτήτων ή σε συνδυασμό με την άσκηση των δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από αυτές.

2.2 Η εταιρεία ΗΡΑΚΛΗΣ

Η εταιρεία ΗΡΑΚΛΗΣ είναι η ελληνική ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία «Ανώνυμος Γενική Εταιρεία Τσιμέντων ΗΡΑΚΛΗΣ» με αριθμό καταχώρισης στο ΓΕΜΗ 224201000 και έδρα στο 19,3 χιλιόμετρο της Λεωφόρου Μαρκοπούλου, 19002 Παιανία – Αττική. Με έτος ίδρυσης το 1911, ο ΗΡΑΚΛΗΣ έχει σημαντική παρουσία στην αγορά παραγωγής τσιμέντου στην Ελλάδα, με ενεργή παρουσία σε όλη τη χώρα και με δίκτυο διανομής που καλύπτει το σύνολο της ελληνικής ηπειρωτικής χώρας και των νησιών για χύδην τσιμέντο και τσιμέντο τοποθετημένο εντός σάκων.

Γενικές Πληροφορίες

Με έτος ίδρυσης το 1911, η ΗΡΑΚΛΗΣ είναι σημαντικός παράγων στην αγορά παραγωγής τσιμέντου στην Ελλάδα (σύμφωνα με στοιχεία της Ένωσης Τσιμεντοβιομηχανιών Ελλάδος), με ενεργή παρουσία σε όλη τη χώρα και με δίκτυο διανομής που καλύπτει το σύνολο της ελληνικής ηπειρωτικής χώρας και των νησιών για χύδην τσιμέντο και τσιμέντο τοποθετημένο εντός σάκων. Η Lafarge S.A. εισήλθε στην ελληνική αγορά τσιμέντου το 2001 και κατέχει την πλειοψηφία των Μετοχών της ΗΡΑΚΛΗΣ.

Την 30^η Ιουνίου 2015 ο συνολικός αριθμός των εργαζομένων της ΗΡΑΚΛΗΣ ανερχόταν σε 630 και ο συνολικός αριθμός των εργαζομένων του Ομίλου ΗΡΑΚΛΗΣ ανερχόταν σε 797. Επισκόπηση των δραστηριοτήτων της ΗΡΑΚΛΗΣ στο τσιμέντο:

Η ΗΡΑΚΛΗΣ είναι από τους μεγαλύτερους παραγωγούς τσιμέντου στην Ελλάδα (σύμφωνα με στοιχεία της Ένωσης Τσιμεντοβιομηχανιών Ελλάδος), έχοντας περισσότερα από 100 χρόνια παρουσίας στην αγορά. Η ΗΡΑΚΛΗΣ ιδρύθηκε το 1911 ως «Γενική Εταιρεία Τσιμέντων» Βιομηχανική και Εμπορική Εταιρεία. Η ΗΡΑΚΛΗΣ πραγματοποιεί την παραγωγή τσιμέντου από τα δυο εργοστάσια Βόλου και Μηλακίου Εύβοιας και διαθέτει έξι κέντρα διανομής. Λειτουργεί λατομεία κοντά στα εργοστάσια, καθώς και τρία λατομεία στη Μήλο, στο Γυαλί (Νισύρου) και το Αλτσί (Κρήτης). Δραστηριοποιείται εμπορικά σε ολόκληρη την ηπειρωτική και νησιωτική Ελλάδα για χύδην και σακευμένο τσιμέντο.

Το εργοστάσιο Βόλου είναι το μεγαλύτερο εργοστάσιο της ΗΡΑΚΛΗΣ και μία σημαντική μονάδα της LafargeHolcim, με δυναμικότητα 3,2 εκατ. τόνους. Με ιστορία από το 1924, το εργοστάσιο βρίσκεται 4 χλμ. από την πόλη του Βόλου. Η γειτνίαση του με τον αστικό ιστό επιβάλλει στο εργοστάσιο να επιδεικνύει ιδιαίτερη ευαισθησία στην προστασία του περιβάλλοντος και σεβασμό στην τοπική κοινωνία. Οι αυτοματοποιημένες διαδικασίες, ο αυστηρός έλεγχος και η ευελιξία της παραγωγής επιτρέπουν στο εργοστάσιο να παράγει διάφορους τύπους χύδην και σακευμένου τσιμέντου, όπως είναι τα επώνυμα προϊόντα Basis, τσιμέντο υψηλής αντοχής, και Athlos, τσιμέντο τοιχοποιίας και γενικών οικοδομικών χρήσεων.

Το εργοστάσιο Μηλακίου βρίσκεται κοντά στο Αλιβέρι, στη Νότια Εύβοια. Ιδρύθηκε το 1982 και είναι το πιο σύγχρονο από τα εργοστάσια της ΗΡΑΚΛΗΣ, με παραγωγική δυνατότητα 2,2 εκατ. τόνων τσιμέντου ετησίως. Ο σχεδιασμός της γραμμής παραγωγής του και η σύγχρονη τεχνολογία που εφαρμόζεται για τον έλεγχο των διεργασιών, από την επεξεργασία των πρώτων υλών μέχρι το τελικό προϊόν, έδωσαν στο εργοστάσιο Μηλακίου τη δυνατότητα να ανταποκρίνεται σε απαιτήσεις για τσιμέντο ειδικών προδιαγραφών στη διεθνή αγορά.

Επισκόπηση των δραστηριοτήτων της ΗΡΑΚΛΗΣ στην Σκυρόδεμα & Αδρανή:

Η Lafarge Beton, θυγατρική εταιρεία της ΗΡΑΚΛΗΣ, έχει εδραιωμένη παρουσία στην Ελλάδα στον κλάδο των αδρανών και σκυροδέματος και εστιάζει στην αποτύπωση και ικανοποίηση των αναγκών του κατασκευαστικού κλάδου. Η εταιρεία δραστηριοποιείται στην αγορά ως Lafarge Beton από το 2001. Διαθέτει 26 μονάδες παραγωγής σκυροδέματος Ready-Mix και 10 λατομεία, που καλύπτουν ολόκληρη την ηπειρωτική και νησιωτική Ελλάδα για αδρανή και σκυρόδεμα.

Συνοπτικές χρηματοοικονομικές πληροφορίες:

Σύμφωνα με τις ελεγμένες από ορκωτό ελεγκτή - λογιστή, οικονομικές καταστάσεις που δημοσιεύτηκαν από την ΗΡΑΚΛΗΣ για τη χρήση 2014 και είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα της ΗΡΑΚΛΗΣ (www.lafarge.gr):

ΗΡΑΚΛΗΣ Σε € '000	2014	2013
Κύκλος εργασιών	208.764	210.618
Κέρδος προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)	-6.231	-120.002
Καθαρά αποτελέσματα μετά από φόρους	-26.372	-118.620
Σύνολο ενεργητικού	548.275	540.270
Σύνολο παθητικού	207.794	172.182
Ίδια κεφάλαια	340.481	368.088

ΗΡΑΚΛΗΣ (Σύνολο ομίλου) Σε € '000	2014	2013
Κύκλος εργασιών	236.485	235.194
Κέρδος προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)	-13.737	-131.140
Καθαρά αποτελέσματα μετά από φόρους	-40.713	-136.278
Σύνολο ενεργητικού	537.506	549.336
Σύνολο παθητικού	266.194	235.960
Ίδια κεφάλαια	271.389	313.518

Σύμφωνα με τις οικονομικές καταστάσεις πρώτου εξαμήνου του έτους 2015 που δημοσιεύθηκαν από την ΗΡΑΚΛΗΣ και είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα της ΗΡΑΚΛΗΣ (www.lafarge.gr):

ΗΡΑΚΛΗΣ Σε € '000	Α Εξάμηνο 2015	Α Εξάμηνο 2014
Κύκλος εργασιών	107.005	110.447
Κέρδος προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)	15.964	-85
Καθαρά αποτελέσματα μετά από φόρους	-178	-10.515
Σύνολο ενεργητικού	519.795	556.301
Σύνολο Παθητικού	178.467	199.867
Ίδια κεφάλαια	341.328	356.434

ΗΡΑΚΛΗΣ (σύνολο ομίλου) Σε € '000	Α Εξάμηνο 2015	Α Εξάμηνο 2014
Κύκλος εργασιών	121.690	123.470
Κέρδος προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA)	13.150	-4.189
Καθαρά αποτελέσματα μετά από φόρους	-6.303	-17.542
Σύνολο ενεργητικού	505.227	564.247
Σύνολο παθητικού	239.109	269.669
Ίδια κεφάλαια	266.219	294.726

Μετοχικό Κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο της ΗΡΑΚΛΗΣ ανέρχεται σε εκατόν είκοσι εκατομμύρια οκτακόσιες σαράντα χιλιάδες εξακόσια ένα ευρώ και ενενήντα λεπτά (€120.840.601,90), διαιρούμενο σε εβδομήντα ένα εκατομμύρια ογδόντα δύο χιλιάδες επτακόσιες επτά (71.082.707) μετοχές, ονομαστικής αξίας ενός ευρώ και εβδομήντα λεπτά (1,70€) έκαστη.

Όλες οι Μετοχές είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Αγορά Αξιών του ΧΑ από το 1919 και στην κατηγορία «Χαμηλής Διασποράς και Ειδικών Χαρακτηριστικών» από το 2008. Οι Μετοχές της ΗΡΑΚΛΗΣ είναι κοινές ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου. Ο Προτείνων ελέγχεται έμμεσα, μέσω της αλυσίδας των ελεγχόμενων εταιρειών που παρατίθεται στην παράγραφο 2.3.1 του Πληροφοριακού Δελτίου, από τη LafargeHolcim. Ο Προτείνων κατέχει άμεσα 63.253.403 μετοχές στην ΗΡΑΚΛΗΣ που αντιστοιχούν στο 88,99% των συνολικών δικαιωμάτων ψήφου της ΗΡΑΚΛΗΣ, σύμφωνα με τα γνωστοποιηθέντα κατά τον νόμο 3556/2007. Ουδείς άλλος μέτοχος ελέγχει παραπάνω από 5% των δικαιωμάτων ψήφου της ΗΡΑΚΛΗΣ την 30 Οκτωβρίου 2015, σύμφωνα με τα δημοσιευμένα στοιχεία στο δικτυακό τόπο του ΧΑ.

Δομή του Ομίλου της ΗΡΑΚΛΗΣ

Σύμφωνα με την ετήσια οικονομική έκθεση της ΗΡΑΚΛΗΣ για τη χρήση του 2014, ο Όμιλος ΗΡΑΚΛΗΣ περιλάμβανε τις ακόλουθες θυγατρικές κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2014:

Όνομα Θυγατρικής	Συνολική συμμετοχή (άμεση ή έμμεση)	Κύριο αντικείμενο δραστηριότητας
LAFARGE BETON A.B.E.E.	100,00%	Παραγωγή και εμπορία σκυροδέματος και αδρανών υλικών
E.B.I.E.Σ.Κ Α.Ε.	100,00%	Σε αδράνεια
A.N.E. ΗΡΑΚΛΗΣ	100,00%	Θαλάσσιες μεταφορές και διαχείριση πλοίων
ΛΑΒΑ Α.Ε	100,00%	Παραγωγή και εμπορία δομικών και αδρανών υλικών
ΣΤΑΘΜΟΙ ΑΙΓΑΙΟΥ Α.Β.Ε.Ε	100,00%	Σε αδράνεια
ΒΙΟΜΑΣ Α.Ε	51,00%	Εκμετάλλευση και εμπορία βιομάζας
Γ. ΧΑΤΖΗΚΥΡΙΑΚΟΣ Ν.Ε	100,00%	Υπό εκκαθάριση
Α. ΧΑΤΖΗΚΥΡΙΑΚΟΣ Ν.Ε.	100,00%	Υπό εκκαθάριση
ΔΥΣΤΟΣ Ν.Ε.	100,00%	Σε αδράνεια
ΛΑΤΟΜΕΙΑ ΜΑΡΑΘΟΥ Α.Ε	100,00%	Υπό συγχώνευση
PORT S.A.ID SILO INVESTMENT COMPANY S.A.	100,00%	Σε αδράνεια
LEADER BETON S.A	51,00%	Σε αδράνεια

Σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΗΡΑΚΛΗΣ

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΗΡΑΚΛΗΣ αποτελείται από επτά μέλη. Έξι μέλη είναι μη εκτελεστικά, δύο εκ των οποίων ανεξάρτητα μέλη. Ο Διευθύνων Σύμβουλος είναι το μόνο εκτελεστικό μέλος.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από τα ακόλουθα μέλη:

- Παναγιώτης (Τάκης) Αθανασόπουλος, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, , μη εκτελεστικό μέλος
- Jean-Claude Block, Αντιπρόεδρος, , μη εκτελεστικό μέλος
- Γεώργιος Μίχος, Διευθύνων Σύμβουλος, εκτελεστικό μέλος
- Jean – Charies Blatz, μη εκτελεστικό μέλος
- Neil Curtis, μη εκτελεστικό μέλος
- Ανδρέας Γ. Ανδρεόπουλος, ανεξάρτητο, μη εκτελεστικό μέλος
- Αριστοτέλης (Αρης) Καλλιπολίτης, ανεξάρτητο, μη εκτελεστικό μέλος

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΗΡΑΚΛΗΣ έχει ως στόχο την ενίσχυση της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της ΗΡΑΚΛΗΣ και την προάσπιση των συμφερόντων της. Είναι υπεύθυνο, μεταξύ άλλων, για την καθιέρωση και εφαρμογή αρχών της εταιρικής διακυβέρνησης που ανταποκρίνονται στην κάλυψη των επιχειρηματικών στόχων. Η θητεία των προαναφερθέντων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με το άρθρο 11 του Καταστατικού της ΗΡΑΚΛΗΣ είναι τριετής και λήγει την 18.06.2018, δυνάμει να παραταθεί αυτόματα μέχρι την αμέσως επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΗΡΑΚΛΗΣ του έτους 2018 που θα εγκρίνει τις οικονομικές καταστάσεις της οικονομικής χρήσεως 2017.

2.3 Ο Προτείνων

2.3.1 Lafarge Cementos S.A.U.

Με έτος ίδρυσης το 1901 στη Montcada I Reixac (Βαρκελώνη), με την επωνυμία «Compañía General de Asfaltos y Portland Asland, S.A» (Εμπορικό Μητρώο Βαρκελώνης, βιβλίο 33814, σελ. 94, φύλλο Β29129, αριθμός επιγραφής 960), η Lafarge Cementos S.A.U έχει συσταθεί στην Ισπανία και ειδικεύεται στην παραγωγή γκρι και λευκού τσιμέντου με δυναμικότητα παραγωγής τσιμέντου 6,0 mtpa. Η Lafarge Cementos S.A.U είναι έμμεσα ελεγχόμενη εταιρεία από τη LafargeHolcim.

Η Lafarge Cementos διαθέτει 3 εργοστάσια τσιμέντου και ένα εργοστάσιο άλεσης: Το εργοστάσιο στη Montcada i Reixac (Βαρκελώνη) που παράγει γκρι τσιμέντο για την βορειανατολική αγορά, το εργοστάσιο στη Sagunto (Βαλένθια) που παράγει γκρι τσιμέντο για τη νοτιοανατολική αγορά καθώς και λευκό τσιμέντο, το εργοστάσιο στη Villaluenga de la Sagra (Τολέδο) και το εργοστάσιο άλεσης στη La Parrilla (Βαγιαδολίδ) που παράγουν γκρι τσιμέντο για την κεντρική αγορά της Ισπανίας. Επιπλέον, διαθέτει 8 σημεία διανομής τσιμέντου, 31 εργοστάσια κατασκευής έτοιμου μείγματος σκυροδέματος, και 7 εγκαταστάσεις παραγωγής αδρανών υλών στις περιοχές Asturias, Catalonia, Madrid, Valencia και Castilla-La Mancha. Η Lafarge Cementos κατά την 15^η Οκτωβρίου 2015 απασχολούσε 349 υπαλλήλους.

Η Lafarge Cementos έχει την καταστατική της έδρα στην Montcada I Reixac, Λεωφόρος C-17, 2.947^ο χλμ., Βαρκελώνη και τα κεντρικά της γραφεία στην Calle Orense, 70 - 28020 Μαδρίτη, Ισπανία.

Το μετοχικό κεφάλαιο της Lafarge Cementos κατά την 15^η Οκτωβρίου 2015 ανερχόταν σε €221.065.065 και διαιρείτο σε 73.688.355 μετοχές.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Lafarge Cementos αποτελείται από τα ακόλουθα μέλη:

- Isidoro Miranda Fernández, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου
- Rafael Robledo Zubledia
- Vidal Medié Santiago

Η θητεία του κυρίου Isidoro Miranda Fernández λήγει την 30ή Μαΐου 2018.

Η θητεία του κυρίου Rafael Robledo Zubledia λήγει την 30ή Μαΐου 2018.

Η θητεία του κυρίου Vidal Medié Santiago λήγει την 30ή Δεκεμβρίου 2020.

Συνοπτικές χρηματοοικονομικές πληροφορίες:

Σύμφωνα με τις ελεγμένες από ορκωτό ελεγκτή - λογιστή, οικονομικές καταστάσεις που δημοσιεύτηκαν από τη Lafarge Cementos για τη χρήση 2014 και είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα του Εμπορικού Μητρώου της Βαρκελώνης (<https://www.registromercantilbcn.es>):

Lafarge Cementos Σε € '000	2014	2013
Κύκλος εργασιών	158.827	112.863
Καθαρά αποτελέσματα μετά από φόρους	197.410	126.907
Σύνολο ενεργητικού	1.901.925	2.385.004
Σύνολο παθητικού	356.233	785.501
Ίδια κεφάλαια	1.558.436	1.609.991

Η Lafarge Cementos κατέχει άμεσα ποσοστό ίσο με το 88,99% των Μετοχών της ΗΡΑΚΛΗΣ κατά την Ημερομηνία της Δημόσιας Πρότασης.

Εταιρείες στις οποίες η Lafarge Cementos κατέχει συμμετοχή 50% ή περισσότερο είναι, εκτός της ΗΡΑΚΛΗΣ, οι εξής (κατά την Ημερομηνία της Δημόσιας Πρότασης):

Θυγατρική	Δικαιώματα Ψήφου (άμεσα ή έμμεσα)	Χώρα
CEMENTOS ESFERA, S.A.	90,00%	Ισπανία
CEMENTOS LA PARRILLA, S.A.	94,05%	Ισπανία
CIMENTS DE CATALUNYA, S.A.	50,99%	Ισπανία
FINLATAM VERMÖGENSVERWALTUNGS GMBH	100,00%	Γερμανία
LADELIS SG S Lda	100,00%	Πορτογαλία
LAFARGE ARIDOS Y HORMIGONES, S.A.U.	100,00%	Ισπανία
Aevек Pericles	95,68%	Ελλάδα
Castellana de Firmes, S.	50,00%	Ισπανία
Lafarge Livorno Italy S.r.l.	100,00%	Ιταλία
LAFARGE MAROC	50,00%	Μαρόκο
Lafarge Real Estate Italy S.r.l.	100,00%	Ιταλία
MATERIALES DE CONSTRUCCION AGUILAS, S.A.	100,00%	Ισπανία
World Trade Bulk, S.L.	100,00%	Ισπανία

Οι υπόλοιπες εταιρείες που είναι άλλως συνδεδεμένες με τον Προτείνοντα, υπό την έννοια του άρθρου 42^ε του ν. 2190/1920 περιλαμβάνονται στο Παράρτημα του Πληροφοριακού Δελτίου.

Η Lafarge Cementos ελέγχεται απόλυτα από τη LafargeHolcim ως ακολούθως:

LafargeHolcim Ελβετική Εταιρεία Περιορισμένης Ευθύνης Καταστατική έδρα: Zürcherstrasse 156, 8645 Jona, Ελβετία	
↓	100%
Lafarge S.A. Γαλλική Ανώνυμη Εταιρεία Καταστατική έδρα: rue des Belles Feuilles, 75116, Παρίσι, Γαλλία	
↓	100%
Société Financière Immobilière et Mobilière SOFIMO Γαλλική Εταιρεία Απλοποιημένων Μετοχών Καταστατική έδρα: rue des Belles Feuilles, 75116, Παρίσι, Γαλλία	
↓	100%
Lafarge Cementos Ισπανική Εταιρεία Περιορισμένης Ευθύνης Καταστατική έδρα: Montcada I Reixac, Λεωφόρος C-17, 2.947ο χλμ., Βαρκελώνη, Ισπανία	

Οι Societe Financiere Immobilière et Mobilière (SOFIMO), Lafarge S.A. και LafargeHolcim, καθώς και όλες οι εταιρείες που ελέγχονται από τη LafargeHolcim, όπως εκτίθενται στο Παράρτημα του Πληροφοριακού Δελτίου, συμπεριλαμβανομένων των προαναφερθεισών εταιρειών που ελέγχονται από τον Προτείνοντα θεωρούνται Πρόσωπα που ενεργούν Συντονισμένα με τον Προτείνοντα σύμφωνα με το άρθρο 2 (ε) του Ν. 3461/2006.

2.3.2 Ο Όμιλος LafargeHolcim

Οι μετοχές της LafargeHolcim είναι εισηγμένες στο SIX Swiss Exchange και στο Euronext Paris (LHN). Ο Όμιλος LafargeHolcim αποτελεί σημαντικό παράγοντα σε διεθνές επίπεδο στον κλάδο παραγωγής δομικών υλικών δια του συνολικού κύκλου εργασιών και της διεθνούς παρουσίας της, παράγοντας τσιμέντο, αδρανή υλικά (θρυμματισμένη πέτρα, άμμο και χαλίκια), έτοιμο μείγμα σκυροδέματος και ασφάλτου και παρέχοντας συναφείς υπηρεσίες. Με παρουσία σε 90 χώρες, πάνω από 115.000 υπαλλήλους παγκοσμίως, ισχύ εγκαταστάσεων της τάξεως 386,5mt και περισσότερα από 2.500 εργοστάσια (συμπεριλαμβανομένων περισσότερων από 1.600 στο έτοιμο μείγμα σκυροδέματος, 600 στα αδρανή υλικά, 180 στο τσιμέντο, και 70 μονάδες άλεσης) ως την 31^η Δεκεμβρίου, 2014, ο Όμιλος LafargeHolcim εξυπηρετούσε μία ευρεία βάση με υψηλής αξίας προϊόντα, καινοτόμες υπηρεσίες και ολοκληρωμένες λύσεις κατασκευών. Τα οικοδομικά προϊόντα της χρησιμοποιούνται για την κατασκευή και ανακαίνιση στους ακόλουθους κλάδους: οικοδομή, υποδομές, διανομή, πετρέλαιο και φυσικό αέριο, οικονομικά προσιτή στέγαση, καθώς και σε συστήματα κατασκευής.

Συνοπτικές χρηματοοικονομικές πληροφορίες:

Σύμφωνα με τις ελεγμένες από ορκωτό ελεγκτή - λογιστή, οικονομικές καταστάσεις που δημοσιεύτηκαν από την Lafarge SA για τη χρήση 2014 και είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα της Lafarge (www.lafarge.com):

Lafarge SA Σε εκ. ευρώ	2014	2013
Κύκλος Εργασιών	507	506
Καθαρά έσοδα	144	462
Σύνολο ενεργητικού	28,526	29,756
Σύνολο παθητικού	14,437	15,460
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	13,652	13,789

Σύμφωνα με τις ελεγμένες από ορκωτό ελεγκτή - λογιστή, οικονομικές καταστάσεις που δημοσιεύτηκαν από την Holcim Ltd για τη χρήση 2014 και είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα της Holcim (www.holcim.com):

Holcim Ltd Σε εκ. ελβετικά φράγκα	2014	2013
Σύνολο εσόδων	695,5	1.349,1
Καθαρά έσοδα	377,3	1.064,9
Σύνολο ενεργητικού	20.423,6	20.332,0
Σύνολο παθητικού	2.651,7	2.513,9
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	17.771,9	17.818,1

Η LafargeHolcim θα δημοσιεύσει οικονομικές καταστάσεις για πρώτη φορά μετά την ολοκλήρωση της συναλλαγής που έλαβε χώρα στις 10 Ιουλίου 2015, την 25^η Νοεμβρίου 2015 για την περίοδο Ιανουαρίου – Σεπτεμβρίου 2015. Η LafargeHolcim Ltd είναι η εταιρεία συμμετοχών του ομίλου LafargeHolcim και το μετοχικό της κεφάλαιο κατά την 15^η Οκτωβρίου 2015 ανερχόταν σε 1.212.550.608 ελβετικά φράγκα και διαιρείτο σε 606.275.304 μετοχές.

Ο Όμιλος LafargeHolcim εστιάζει σε τρεις δραστηριότητες: (i) Τσιμέντο (263,0 εκατ. τόνους ("mt") τσιμέντου πωλήθηκε το 2014, παραγωγική ικανότητα εγκαταστάσεων 386,5 mtpa τσιμέντου, (ii) Αδρανή Υλικά (288,3 mt αδρανών υλικών πωλήθηκαν το 2014) και (iii) Έτοιμο μείγμα σκυροδέματος και άσφαλτος (56,7 εκατ. m³ ετοιμού μείγματος σκυροδέματος πωλήθηκε το 2014).

Εξαγορά της Lafarge S.A. από τη Holcim Ltd & όραμα του συνδυασμένου ομίλου

Μετά την ολοκλήρωση της δημόσιας πρότασης της Holcim Ltd για τις μετοχές της Lafarge S.A., η Holcim Ltd εξαγόρασε την 10^η Ιουλίου 2015 ποσοστό ίσο με το 87,46% του μετοχικού κεφαλαίου της Lafarge S.A και άλλαξε την επωνυμία της σε LafargeHolcim Ltd. Η δημόσια πρόταση ανταλλαγής συνεχίστηκε από την 15^η Ιουλίου μέχρι την 28^η Ιουλίου 2015 και κατόπιν της διαδικασίας υποχρεωτικής εξαγοράς (squeeze-out) η οποία ολοκληρώθηκε την 23^η Οκτωβρίου 2015, η LafargeHolcim απέκτησε το 100% των μετοχών της Lafarge S.A. Το όραμα του Ομίλου LafargeHolcim είναι να δημιουργήσει τον πιο προηγμένο όμιλο στη βιομηχανία οικοδομικών υλικών. Ο συνδυασμός δημιουργεί την καλύτερη πλατφόρμα ανάπτυξης του κλάδου και επιτρέπει στον Όμιλο LafargeHolcim να φέρει ανάπτυξη με το παγκόσμιο, καλά ισορροπημένο, αποτύπωμά της – να προσφέρει την καλύτερη στην κατηγορία της οικονομική απόδοση και οικονομικά αποτελέσματα, όπως ενισχύονται από τις συμπράξεις - να αναμορφώσει ριζικά τον επιχειρηματικό κλάδο. Επιπλέον, ο συνδυασμός

αυτός τοποθετεί τον Όμιλο LafargeHolcim σε τέτοια θέση ώστε να προσαρμόζεται στις μεταβαλλόμενες ανάγκες της αγοράς, με την ενίσχυση των προσφερόμενων υπηρεσιών για να ανταποκριθούν στις απαιτήσεις των πελατών, να αντιμετωπίζει τις προκλήσεις της αστικοποίησης, και να είναι το σημείο αναφοράς στην εταιρική κοινωνική ευθύνη, συμπεριλαμβανομένης της αειφόρου αναπτύξεως και του μετριασμού της κλιματικής αλλαγής.

Εταιρική Δομή της LafargeHolcim

Σύμφωνα με την Ετήσια Έκθεση της Holcim Ltd για το έτος 2014, οι κυριότερες εταιρίες του ομίλου των εταιρειών Holcim την 31^η Δεκεμβρίου 2014 είχαν ως ακολούθως:

Εταιρεία	Ποσοστό συμμετοχής	Χώρα
AC Limited	50,3%	Ινδία
Ambuja Cements Ltd.	50,4%	Ινδία
Holcim (Lanka) Ltd	98,9%	Σρι Λάνκα
Holcim Cement (Bangladesh) Ltd	74,2%	Μπαγκλαντές
Holcim (Malaysia) Sdn Bhd	100,0%	Μαλαισία
Holcim (Singapore) Ltd	90,8%	Σιγκαπούρη
P Holcim Indonesia Tbk.	80,6%	Ινδονησία
Holcim (Vietnam) Ltd	65,0%	Βιετνάμ
Holcim Philippines Inc.	85,8%	Φιλιππίνες
Cement Australia Holdings Pty Ltd ¹	50,0%	Αυστραλία
Holcim (Australia) Holdings Pty Ltd	100,0%	Αυστραλία
Holcim (New Zealand) Ltd	100,0%	Νέα Ζηλανδία
Holcim Mexico S.A. de C.V.	100,0%	Μεξικό
Holcim El Salvador S.A. de C.V.	95,2%	Ελ Σαλβαδόρ
Holcim (Costa Rica) S.A.	60,0%	Κόστα Ρίκα
Holcim (Nicaragua) S.A.	80,0%	Νικαράγουα
Holcim (Colombia) S.A.	99,8%	Κολομβία
Holcim (Ecuador) S.A.	92,2%	Εκουαδόρ
Holcim (Brasil) S.A.	99,9%	Βραζιλία
Holcim (Argentina) S.A.	79,6%	Αργεντινή
Cemento Polpaico S.A.	54,3%	Χιλή
Holcim (France) S.A.S.	100,0%	Γαλλία
Holcim (Belgique) S.A.	100,0%	Βέλγιο
Holcim (España) S.A.	99,9%	Ισπανία
Holcim Trading S.A.	100,0%	Ισπανία
Aggregate Industries Ltd	100,0%	Ηνωμένο Βασίλειο
Holcim (Deutschland) AG	100,0%	Γερμανία
Holcim (Süddeutschland) GmbH	100,0%	Γερμανία
Holcim (Schweiz) AG	100,0%	Ελβετία
Holcim Group Services Ltd	100,0%	Ελβετία
Holcim Technology Ltd	100,0%	Ελβετία
Holcim Gruppo (Italia) S.p.A.	100,0%	Ιταλία
Holcim (Česko) a.s.	100,0%	Τσεχική Δημοκρατία
Holcim (Slovensko) a.s.	99,7%	Σλοβακία
Holcim Magyarország Kft.	99,9%	Ουγγαρία

Εταιρεία	Ποσοστό συμμετοχής	Χώρα
Holcim (Hrvatska) d.o.o.	99,9%	Κροατία
Holcim (Serbia) d.o.o.	100,0%	Σερβία
Holcim (Romania) S.A.	99,7%	Ρουμανία
Holcim (Bulgaria) AD	100,0%	Βουλγαρία
Holcim (Rus) OAO	100,0%	Ρωσία
Holcim (Azerbaijan) O.J.S.C.	70,2%	Αζερμπαϊτζάν
Holcim (US) Inc.	100,0%	ΗΠΑ
Aggregate Industries Management Inc.	100,0%	ΗΠΑ
Holcim (Canada) Inc.	100,0%	Καναδάς
Holcim (Maroc) S.A.	61,0%	Μαρόκο
Ciments de Guinée S.A.	59,9%	Γουινέα
Société de Ciments et Matériaux	99,9%	Ακτή Ελεφαντοστού
Holcim (Liban) S.A.L.	52,1%	Λίβανος
Holcim (Outre-Mer) S.A.S.	100,0%	Ρεϋνιόν

Σύμφωνα με την Ετήσια Έκθεση της Lafarge S.A. για το έτος 2014, οι κυριότερες εταιρείες του ομίλου των εταιρειών Lafarge την 31^η Δεκεμβρίου 2014 είχαν ως ακολούθως:

Εταιρεία	Δικαιώματα Ψήφου	Χώρα
Lafarge Aggregates South Africa (Pty) Ltd	72,74%	Νότια Αφρική
Lafarge Gypsum (Pty) Ltd.	100,00%	Νότια Αφρική
Lafarge Industries South Africa (Pty) Ltd	72,74%	Νότια Αφρική
Lafarge Ciment de M'sila « LCM »	99,99%	Αλγερία
Lafarge Béto Algérie « LBA »	99,50%	Αλγερία
Lafarge Ciment Oggaz « LCO »	99,99%	Αλγερία
Lafarge Logistique Algérie « LLA »	99,50%	Αλγερία
Lafarge Zement Karsdorf GmbH	100,00%	Γερμανία
Lafarge Zement Wössingen GmbH	100,00%	Γερμανία
Lafarge Zementwerke GmbH	70,00%	Αυστρία
Centralbeton LTDA	99,75%	Βραζιλία
Lafarge Brasil S.A.	99,76%	Βραζιλία
Cimenteries du Cameroun	54,73%	Καμερούν
Lafarge Canada Inc.	100,00%	Καναδάς
Lafarge Halla Cement Corporation	97,10%	Νότια Κορέα
Lafarge Cement Egypt S.A.E.	53,70%	Αίγυπτος
Lafarge Ready Mix S.A.E.	100,00%	Αίγυπτος
Lafarge Aridos y Hormigones, S.A.U.	100,00%	Ισπανία
Lafarge Cementos, S.A.U.	100,00%	Ισπανία
Lafarge Building Materials Inc.	100,00%	Ηνωμένες Πολιτείες
Lafarge North America Inc.	100,00%	Ηνωμένες Πολιτείες
Granulats Bourgogne Auvergne	70,00%	Γαλλία
Lafarge Bétons France	100,00%	Γαλλία
Lafarge Ciments	100,00%	Γαλλία
Lafarge Ciments Distribution	100,00%	Γαλλία

Εταιρεία	Δικαιώματα Ψήφου	Χώρα
Lafarge Ciments Réunion	82,92%	Γαλλία
Lafarge Granulats France	100,00%	Γαλλία
Société des Ciments Antillais	69,73%	Γαλλία
Heracles General Cement Company S.A.	88,99%	Ελλάδα
Lafarge Beton Industrial Commercial S.A.	88,99%	Ελλάδα
Lafarge Cement Hungary Ltd.	70,00%	Ουγγαρία
Lafarge India PVT Limited	85,97%	Ινδία
Lafarge Aggregates & Concrete India Private Limited	85,97%	Ινδία
Pt Lafarge Cement Indonesia	100,00%	Ινδονησία
Bazian Cement Company Limited	70,00%	Ιράκ
United Cement Company Limited	60,00%	Ιράκ
Lafarge Company for Construction Contracting and General Trading, Ltd.	77,10%	Ιράκ
Arabian Concrete Supply Cement	25,64%	Ιορδανία
Jordan Cement Factories Company PSC	50,28%	Ιορδανία
Bamburi Cement Ltd.	58,60%	Κένυα
CMCM Perniagaan sdn bhd	51,00%	Μαλαισία
Lafarge Malaysia Berhad	51,00%	Μαλαισία
Lafarge Cement sdn bhd	51,00%	Μαλαισία
Lafarge Concrete (Malaysia) sdn bhd	47,56%	Μαλαισία
Lafarge Cement Malawi Ltd.	100,00%	Μαλάουι
Lafarge (Mauritius) Cement Ltd.	58,36%	Μαυρίκιος
Lafarge Ciment (Moldova) S.A.	95,31%	Μολδαβία
Ashakacem Plc.	42,63%	Νιγηρία
Lafarge Africa Plc. (ex Lafarge Cement Wapco Nigeria Plc.)	72,74%	Νιγηρία
Lafarge Ready-Mix Nigeria	72,74%	Νιγηρία
Hima Cement Ltd.	71,01%	Ουγκάντα
Lafarge Pakistan Cement Limited	75,86%	Πακιστάν
Lafarge Holdings (Philippines) Inc.	100,00%	Φιλιππίνες
Lafarge Cement S.A.	100,00%	Πολωνία
Lafarge Kruszywa i Beton	100,00%	Πολωνία
Lafarge Cement a.s.	67,98%	Τσεχική Δημοκρατία
Lafarge Ciment (Romania) S.A.	98,56%	Ρουμανία
ОАО Lafarge Cement	75,00%	Ρωσία
Lafarge Beocinska Fabrika Cementa	100,00%	Σερβία
Lafarge Cement Singapore Pte Ltd.	51,00%	Σιγκαπούρη
Lafarge Mahaweli Cement (Private) Limited	90,00%	Σρι Λάνκα
Cementia Trading AG	100,00%	Ελβετία
Lafarge Cement Syria	98,67%	Συρία
Mbeya Cement Company Limited	61,50%	Τανζανία
Klesivskiy Karier Nerudnykh Kopalyn « Technobud »	65,00%	Ουκρανία

Εταιρεία	Δικαιώματα Ψήφου	Χώρα
Lafarge Cement Zambia PLC	75,00%	Ζάμπια
Lafarge Cement Zimbabwe Limited	76,46%	Ζιμπάμπουε

Η πλήρης λίστα των εταιρειών που ελέγχονται από τη LafargeHolcim και οι οποίες θεωρούνται πρόσωπα που ενεργούν Συντονισμένα με τον Προτείνοντα σύμφωνα με το άρθρο 2 (ε) του Ν. 3461/2006 παρατίθεται στο Παράρτημα του παρόντος Πληροφοριακού Δελτίου.

Ομάδα Διοίκησης

Ο Όμιλος LafargeHolcim διοικείται από μια Εκτελεστική Επιτροπή αποτελούμενη από 10 μέλη, με επικεφαλής τον Eric Olsen, ο οποίος είναι ο Διευθύνων Σύμβουλος της LafargeHolcim. Ο Όμιλος LafargeHolcim πιστεύει ότι η ευρεία γνωστική κατάρτιση και η διεθνής εμπειρία της ανώτερης διοικητικής ομάδας και η ικανότητά τους να ανταποκρίνονται σε καταστάσεις, θα υποστηρίξουν την εφαρμογή της καρποφόρας στρατηγικής της LafargeHolcim.

Διοικητικό συμβούλιο

Το Διοικητικό Συμβούλιο της LafargeHolcim αποτελείται από 14 μέλη, 13 εκ των οποίων είναι ανεξάρτητα μέλη, σε συμμόρφωση με τον Ελβετικό Κώδικα Ορθής Πρακτικής για την Εταιρική Διακυβέρνηση. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου που αναφέρονται παρακάτω εξελέγησαν δυνάμει της από 8 Μαΐου 2015 Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Holcim Ltd και η θητεία τους διαρκεί μέχρι την Ετήσια Συνέλευση των Μετόχων του 2016:

- Wolfgang Reitzle, 1^{ος} Πρόεδρος (Καταστατικός Πρόεδρος)
- Bruno Lafont, 2^{ος} Πρόεδρος
- Beat Hess, Αντιπρόεδρος
- Bertrand Collomb
- Philippe Dauman
- Paul Desmarais Jr.
- Oscar Fanjul
- Alexander Gut
- Gérard Lamarche
- Adrian Loader
- Nassef Sawiris
- Thomas Schmidheiny
- Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen
- Dieter Spälti

Στρατηγική

Ο Όμιλος LafargeHolcim, βασισμένος στην εμπειρία που έχει αποκομίσει από τις δραστηριότητές του, επιδιώκει την επίτευξη πέντε κύριων στρατηγικών πρωτοβουλιών:

i. Ενεργητική διαχείριση χαρτοφυλακίου και πειθαρχημένη κατανομή κεφαλαίων

Ο Όμιλος LafargeHolcim προτίθεται να διαχειρίζεται ενεργητικά το χαρτοφυλάκιό της. Ο στόχος θα είναι η αύξηση της χρήσης του υφισταμένου δικτύου περιουσιακών στοιχείων, το οποίο καλύπτει όλες τις μείζονες γεωγραφικές περιοχές. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος LafargeHolcim προτίθεται να λάβει επιλεκτικές επενδυτικές ή εκπονητικές αποφάσεις,

βασιζόμενες σε εμπειριστατωμένες επιχειρηματικές προτάσεις και σε μία διαδικασία πειθαρχημένης κατανομής κεφαλαίων. Η δημιουργία ευκαιριών για βιώσιμη ανάπτυξη και νέων επιχειρηματικών μοντέλων θα συμβάλει στη συνεχή ανταγωνιστικότητα. Ο Όμιλος LafargeHolcim επίσης προτίθεται να δώσει ώθηση στο επιχειρηματικό χαρτοφυλάκιό της μέσω εμπορίου, συνεργασιών ή δικαιόχρησης. Παράλληλα, ο Όμιλος LafargeHolcim θα εστιάσει την κατανομή των πόρων της σε προωθητικές ενέργειες, στις πωλήσεις, στην καινοτομία και στη δημιουργία ενός κορυφαίου επιπέδου λειτουργίας.

ii. Ικανοποίηση των οικοδομικών αναγκών των κατασκευαστών οικιών και των ιδιωτών κατασκευαστών

Όσον αφορά τους διανομείς και πωλητές λιανικής, ο Όμιλος LafargeHolcim προτίθεται λόγω χάρη να αναπτύξει προωθητικά προγράμματα (marketing) και προγράμματα διατήρησης πελατών μέσω παροχής σχετικών κινήτρων, παρέχει προηγμένη λογιστική διαχείριση προσεγγίζοντας ακόμα και τις πιο απομονωμένες αγροτικές και αστικές κοινότητες, και καθιστά δυνατό τον περιορισμό του αριθμού των διανομέων και τη συνεργασία με αλυσίδες λιανικής πώλησης.

Όσον αφορά τους κατασκευαστές οικιών, τους ιδιώτες κατασκευαστές, και άλλους τελικούς χρήστες, περιλαμβάνεται η εισαγωγή καινοτόμων προϊόντων και υπηρεσιών αξίας, όπως η ομαδοποίηση ή παροχή βοήθειας για ανεύρεση λύσεων χρηματοδότησης για οικονομικά προσιτή στέγαση σε ιδιώτες. Ο Όμιλος LafargeHolcim προσπαθεί να γίνει αλληλένδετη με αξίες όπως ο σεβασμός για τους ανθρώπους, η βιωσιμότητα, η ποιότητα, η αξιοπιστία, η ευκολία στις αγορές, και η ευκολία χρήσης.

iii. Καθιέρωση ως ο προτιμώμενος συνεργάτης για την κατασκευή οικοδομών και υποδομών

Στον εμπορικό τομέα των κατασκευών, ο Όμιλος LafargeHolcim προτίθεται να συνεργαστεί με τους πελάτες της και τους ιθύνοντες (αρχιτέκτονες και σχεδιαστές) με στόχο τη μείωση του λειτουργικού τους κόστους, τη δημιουργία διαφοροποίησης, και τη βοήθεια στην ανάπτυξη φήμης, ιδιαίτερος στις αναδυόμενες αγορές.

Στον τομέα της κατασκευής υποδομών, ο Όμιλος LafargeHolcim επιδιώκει τη συμμετοχή στα αρχικά στάδια σχεδιασμού αυτών των σύνθετων έργων και παρέχει υλικά που να ανταποκρίνονται στις συγκεκριμένες προκλήσεις που αντιμετωπίζει ο τομέας της κατασκευής υποδομών οι οποίες σχετίζονται με την τεχνολογία, την αποδοχή, τη μακροζωία, και την παράδοση του έργου, από την υποβολή προσφορών μέχρι την παράδοση και τις μεταπωλητικές υπηρεσίες.

iv. Επίτευξη κορυφαίου επιπέδου λειτουργίας με συνεχείς βελτιώσεις που δημιουργούν αξία

Για τη δημιουργία αξίας, ο Όμιλος LafargeHolcim προτίθεται να ηγηθεί της διαχείρισης εξόδων και να εφαρμόσει προηγμένα μοντέλα λειτουργίας σε όλες τις σειρές προϊόντων. Ο Όμιλος LafargeHolcim σκοπεύει να αξιοποιήσει τις επαγγελματικές της ομάδες, τα περιουσιακά στοιχεία, τις τεχνολογίες, την καινοτομία σε βιομηχανικές επιχειρήσεις και διοίκηση επιχειρήσεων, καθώς και τα ισχυρά πρότυπα λειτουργίας ώστε να εντοπίσει και να αναπαράγει τις βέλτιστες πρακτικές σε όλες τις επιχειρήσεις της και γεωγραφικές της αγορές. Βραχυπρόθεσμα, ο Όμιλος LafargeHolcim εκτιμά ότι θα έχει κέρδος 1,4 δις ευρώ μέσω επίτευξης συνεργιών, σημαντικό ποσοστό των οποίων προέρχεται από μείωση λειτουργικών εξόδων.

v. Δέσμευση δημιουργίας βιώσιμων οικονομικά και περιβαλλοντικά λύσεων

Ως ηγέτης στο χώρο των βιώσιμων λύσεων, ο Όμιλος LafargeHolcim προτίθεται να δημιουργήσει προστιθέμενη αξία για την κοινωνία και επιδιώκει να αναπτύξει το μεγαλύτερο δυνατό αντίκτυπο βιωσιμότητας. Παραδείγματα των αειφόρων στόχων της αποτελούν: Η ανάπτυξη καινοτόμων λύσεων, όπως η δημιουργία τσιμέντου χαμηλής περιεκτικότητας CO₂ και ανακυκλώσιμων αδρανών υλικών, η προσφορά προϊόντων που θα βελτιστοποιήσουν την κατανάλωση ενέργειας των κτιρίων καθ' όλη τη διάρκεια ζωής τους, η επίδειξη ηγετικού πνεύματος σε περιβαλλοντικά βιώσιμες και κοινωνικά υπεύθυνες λύσεις, η ενεργής δράση με ρυθμιστικούς φορείς και παράγοντες σε όλα τα επίπεδα. Εφαρμογή και την προώθηση αυστηρών περιβαλλοντικών και κοινωνικών προτύπων για τη βιομηχανία, η ενσωμάτωση λύσεων που εστιάζουν στη χρήση βιομάζας, στη διαχείριση αποβλήτων και υδάτων και στην ισχυρή αποκατάσταση και διαχείριση της βιοποικιλότητας στις περιοχές εξόρυξης. Συμμετοχή με ακεραιότητα σε όλες τις σχέσεις, προώθηση ομαδικής νοοτροπίας στον εργασιακό χώρο.

2.4 Η στρατηγική του Προτείνοντος για την ΗΡΑΚΛΗΣ

Η LafargeHolcim κατέστη την 10^η Ιουλίου 2015 ο ελέγχων μέτοχος της Lafarge S.A. και έμμεσος κάτοχος 63.253.403 μετοχών και 88,99% των συνολικών δικαιωμάτων ψήφου της ΗΡΑΚΛΗΣ. Ο Προτείνων ανήκει στον όμιλο εταιρειών της LafargeHolcim και υποβάλλει την παρούσα Δημόσια Πρόταση κατόπιν της παραπάνω αλλαγής στον απώτατο έμμεσο έλεγχο της ΗΡΑΚΛΗΣ, η οποία οδήγησε στην υποχρέωση υποβολής υποχρεωτικής δημόσιας πρότασης σύμφωνα με το άρθρο 7 του Νόμου.

Ο Προτείνων προτίθεται να συνεχίσει τη λειτουργία του και τις δραστηριότητές της ΗΡΑΚΛΗΣ και του ιδίου και δεν προτίθεται να προβεί σε αλλαγές στο στρατηγικό σχέδιο της ΗΡΑΚΛΗΣ ως αποτέλεσμα της Δημόσιας Πρότασης.

Ο Προτείνων δεν προτίθεται να μεταβάλει τις υφιστάμενες εργασιακές σχέσεις με τους εργαζομένους και τα στελέχη του ιδίου, της ΗΡΑΚΛΗΣ και των θυγατρικών της ως προς τους όρους απασχόλησης ή τον αριθμό των θέσεων εργασίας ως απόρροια της Δημόσιας Πρότασης, στο βαθμό που δεν επέλθουν σημαντικές μεταβολές στις υφιστάμενες συνθήκες της αγοράς. Επίσης, ο Προτείνων δε σχεδιάζει να μεταφέρει την έδρα της ΗΡΑΚΛΗΣ ή των θυγατρικών της εκτός Ελλάδος.

Το στρατηγικό σχέδιο του Προτείνοντα για την ΗΡΑΚΛΗΣ είναι το ίδιο με το υφιστάμενο στρατηγικό σχέδιο της ΗΡΑΚΛΗΣ και έχει ως ακολούθως:

- A) Επίτευξη κορυφαίου επιπέδου λειτουργίας με συνεχείς βελτιώσεις που προσθέτουν αξία. Η ΗΡΑΚΛΗΣ θα συνεχίσει να εφαρμόζει προηγμένα μοντέλα λειτουργίας και θα επιδιώξει να ηγείται της διαχείρισης εξόδων.
 - i. Η ΗΡΑΚΛΗΣ θα συνεχίσει τις προσπάθειες για μείωση των λειτουργικών εξόδων και θα επικεντρωθεί στην παραγωγικότητα, στην αποτελεσματικότητα συντήρησης και στη διαδικαστική ομοιομορφία.
 - ii. Οι διαδικασίες της εφοδιαστικής αλυσίδας και οι προμήθειες επίσης θα βελτιστοποιηθούν.

- B) Καθιέρωση ως ο προτιμώμενος συνεργάτης για την κατασκευή οικοδομών και υποδομών μέσω διαρκούς καινοτομίας και προώθησης νέων προϊόντων ή υπηρεσιών.
 - i. Καινοτόμα προϊόντα που αποσκοπούν στο να προσφέρουν προστιθέμενη αξία και βιώσιμο ανταγωνιστικό πλεονέκτημα στους πελάτες και τελικούς

χρήστες της ΗΡΑΚΛΗΣ, τα οποία αποτελούν τη βάση για τη διαφοροποίηση των προϊόντων τσιμέντου.

- ii. Ανάπτυξη διαφοροποιημένων στρατηγικών και μεταφορά των προϊόντων της σε πωλητές και χρήστες. Ως παράδειγμα έργων υποδομής, η ΗΡΑΚΛΗΣ έχει λάβει την απόφαση να κατασκευάσει κινητές μονάδες στρατηγικά τοποθετημένες σε περιοχές εκτός του εμπορικού της φάσματος.

Γ) Ανάπτυξη εξαγωγικών επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και αύξηση του βαθμού εκμετάλλευσης των θαλάσσιων εγκαταστάσεων τσιμέντου σε αντιστάθμισμα μιας χαμηλής – ακόμα- εγχώριας αγοράς.

Δ) Δέσμευση δημιουργίας βιώσιμων οικονομικά και περιβαλλοντικά λύσεων.

- i. Η ΗΡΑΚΛΗΣ θα αποτελεί ηγέτη στο χώρο των βιώσιμων λύσεων και θα επιδιώξει να αναπτύξει το καλύτερο δυνατό ενεργειακό αποτύπωμα. Αυτές οι πρωτοβουλίες επιδιώκουν να δημιουργήσουν προστιθέμενη αξία για την κοινωνία από την οποία θα επωφελούνται όλοι οι παράγοντες, από την κοινωνία μέχρι τους εργαζομένους και τους μετόχους.
- ii. Η ΗΡΑΚΛΗΣ διαδραματίζει ενεργό ρόλο στην κοινωνικο-οικονομική ανάπτυξη της κοινωνίας που βρίσκεται σε κοντά στους χώρους της, προτιθέμενη να προσθέσει αξία σε τοπικές πρωτοβουλίες, κάνοντας χρήση της τεχνογνωσίας, των προϊόντων, του εξοπλισμού, των συμβουλών και της εμπειρίας της.

Ο Προτείνων θα προχωρήσει στην υποχρεωτική εξαγορά όλων των μετοχών μειοψηφίας, εάν αποκτήσει μετοχές που αντιπροσωπεύουν ποσοστό τουλάχιστον ίσο με το 90% των συνολικών δικαιωμάτων ψήφου της ΗΡΑΚΛΗΣ και σκοπεύει, στην περίπτωση αυτή, να επιδιώξει τη διαγραφή των μετοχών της ΗΡΑΚΛΗΣ από το ΧΑ. Εφόσον δεν συντρέξουν οι προϋποθέσεις του άρθρου 27 του Νόμου και, συνεπώς, δεν θα δικαιούται να ασκήσει το Δικαίωμα Εξαγοράς, ο Προτείνων δε θα επιδιώξει τη διαγραφή των Μετοχών από το ΧΑ. Σημειώνεται ότι τυχόν διαγραφή θα επιτρέπει στην ΗΡΑΚΛΗΣ να μειώσει το κόστος λειτουργίας κατά το ποσό που αντιστοιχεί στο ύψος των εξόδων που σχετίζονται με τη συμμετοχή της στην οργανωμένη αγορά.

2.4.1 Δικαίωμα εξαγοράς - Δικαίωμα εξόδου (squeeze out & sell out)

Εάν, μετά την ολοκλήρωση της Δημόσιας Πρότασης, ο Προτείνων κατέχει μετοχές που αντιπροσωπεύουν συνολικά ποσοστό τουλάχιστον ίσο με το 90% του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της ΗΡΑΚΛΗΣ, ο Προτείνων θα απαιτήσει τη μεταβίβαση σε αυτόν όλων των υπόλοιπων Μετοχών της ΗΡΑΚΛΗΣ, σύμφωνα με το άρθρο 27 του Νόμου (squeeze out) και την απόφαση 1/644/22.04.2013 του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΚ. Το δικαίωμα εξαγοράς μπορεί να ασκηθεί εντός τριών μηνών από τη λήξη της Περιόδου Αποδοχής. Το αντάλλαγμα ανά μετοχή για την απόκτηση των υπολοίπων Μετοχών θα είναι πληρωτέο σε μετρητά και θα ισούται με το Αντάλλαγμα της Δημόσιας Πρότασης. Για την άσκηση του δικαιώματος αυτού, η σχετική αίτηση πρέπει να υποβληθεί στην ΕΚ και ταυτόχρονα να κοινοποιηθεί στην ΗΡΑΚΛΗΣ, η οποία είναι υποχρεωμένη να τη δημοσιεύσει την επόμενη εργάσιμη ημέρα.

Ο Προτείνων οφείλει να υποβάλει βεβαίωση που εκδίδεται από πιστωτικό ίδρυμα εγκατεστημένο στην Ελλάδα ή σε άλλο κράτος μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης, που πιστοποιεί ότι ο Προτείνων διαθέτει τα απαραίτητα μέσα για την καταβολή στο ακέραιο του συνολικού προσφερόμενου ανταλλάγματος για την άσκηση του δικαιώματος εξαγοράς. Εφόσον οι παραπάνω απαιτήσεις ικανοποιούνται, η ΕΚ εκδίδει απόφαση, η οποία προβλέπει την υποχρέωση του Προτείνοντος να καταβάλει αμελλητί στους μετόχους το συνολικό ποσό του Ανταλλάγματος της Δημόσιας Πρότασης μέσω:

(α) των χειριστών του Λογαριασμού Αξιών (όπως ορίζεται στον Κανονισμό Λειτουργίας Σ.Α.Τ.) με τους οποίους οι μετοχές είναι καταχωρημένες, ή
(β) με κατάθεση στο Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων.

Μετά την καταβολή του ανταλλάγματος σύμφωνα με τα ανωτέρω, το ΕΛ.Κ.Α.Τ. καταχωρεί τον Προτείνοντα ως νέο κάτοχο των Μετοχών και κοινοποιεί την εν λόγω καταχώριση στην ΗΡΑΚΛΗΣ, η οποία πρέπει στη συνέχεια να μεριμνήσει για τη δημοσίευσή της, σύμφωνα με το άρθρο 16 παρ. 1 του Νόμου.

Επιπλέον, εάν, μετά τη λήξη της Περιόδου Αποδοχής, ο Προτείνων κατέχει, άμεσα ή έμμεσα, Μετοχές που αντιπροσωπεύουν ποσοστό τουλάχιστον 90% του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της ΗΡΑΚΛΗΣ, υποχρεούται για περίοδο τριών (3) μηνών από τη δημοσίευση των αποτελεσμάτων της Δημόσιας Πρότασης να αποκτήσει χρηματιστηριακά όλες τις Μετοχές που θα του προσφερθούν, έναντι ποσού τοις μετρητοίς που ισούται με το Αντάλλαγμα της Δημόσιας Πρότασης, σύμφωνα με το άρθρο 28 του Νόμου («Δικαίωμα Εξόδου») σε συνδυασμό με την απόφαση 1/409/29.12.2006 του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΚ, όπως τροποποιήθηκε τελευταία δυνάμει της απόφασης 1/526/20.10.2009 και είναι σε ισχύ.

2.4.2 Διαγραφή από το ΧΑ

Μετά την ολοκλήρωση της Δημόσιας Πρότασης και εφόσον συντρέξουν οι προϋποθέσεις του άρθρου 27 του Νόμου και ασκήσει το Δικαίωμα Εξαγοράς, ο Προτείνων θα επιδιώξει τη διαγραφή των μετοχών από το ΧΑ, σύμφωνα με το άρθρο 17, παράγραφος 5 του Ν. 3371/2005, και προς το σκοπό αυτό θα ζητήσει τη σύγκληση Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της ΗΡΑΚΛΗΣ με θέμα τη λήψη απόφασης για την υποβολή σχετικού αιτήματος από την ΗΡΑΚΛΗΣ προς την ΕΚ και θα ψηφίσει υπέρ αυτής της απόφασης. Τυχόν διαγραφή θα επιτρέψει στην ΗΡΑΚΛΗΣ να μειώσει το κόστος λειτουργίας κατά το ποσό που αντιστοιχεί στο ύψος των εξόδων που σχετίζονται με τη συμμετοχή της στην οργανωμένη αγορά.

Εφόσον δεν συντρέξουν οι προϋποθέσεις του άρθρου 27 του Νόμου και, συνεπώς, δεν θα δικαιούται να ασκήσει το Δικαίωμα Εξαγοράς, ο Προτείνων δε θα επιδιώξει τη διαγραφή των Μετοχών από το ΧΑ.

2.5 Σύμβουλος του Προτείνοντος

Η BNP Paribas S.A. ενεργεί ως σύμβουλος του Προτείνοντος για τη Δημόσια Πρόταση σύμφωνα με το άρθρο 12 του Νόμου. Ο Σύμβουλος έχει συσταθεί και είναι εγκατεστημένος στη Γαλλία με αριθμό μητρώου 662 042 449 RCS Paris. Η έδρα του Συμβούλου βρίσκεται στην Boulevard des Italiens, νούμερο 16, 75009 Παρίσι, Γαλλία.

Η BNP Paribas είναι πιστοποιημένη από τη Γαλλική Εποπτική Αρχή (Autorité de Contrôle Prudentiel) ότι λειτουργεί νόμιμα ως πιστωτικό ίδρυμα και ως πάροχος επενδυτικών υπηρεσιών, και ότι μπορεί να αναλάβει τραπεζικές δραστηριότητες και παροχή επενδυτικών υπηρεσιών σε όλα τα κράτη μέλη του Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου, συμπεριλαμβανομένης της Ελλάδας. Ειδική μνεία γίνεται, επίσης, στο γεγονός ότι η BNP Paribas έχει δικαίωμα να παρέχει στην Ελλάδα τις επενδυτικές υπηρεσίες που αναφέρονται στο άρθρο 4 παρ. 1(στ) και (ζ) του νόμου 3606/2007.

Ο Σύμβουλος δεν έχει εγγυητική ευθύνη για την καταβολή του Ανταλλάγματος της Δημόσιας Πρότασης κατά την έννοια του άρθρου 847 επ. του Αστικού Κώδικα.

Ο Σύμβουλος συνυπογράφει το παρόν Πληροφοριακό Δελτίο και βεβαιώνει ότι, έχοντας καταβάλει τη δέουσα επιμέλεια, το περιεχόμενο του παρόντος Πληροφοριακού Δελτίου είναι ακριβές.

2.6 Εξουσιοδοτημένο Πιστωτικό Ίδρυμα για την κατάθεση των Δηλώσεων Αποδοχής

Ο Προτείνων έχει ορίσει την Τράπεζα Eurobank Ergasias A.E., η οποία εδρεύει στην Ελλάδα, ως υπεύθυνο πιστωτικό ίδρυμα για την παραλαβή των Δηλώσεων Αποδοχής και τη διαχείριση της Δημόσιας Πρότασης, σύμφωνα με το άρθρο 18 του Νόμου. Ο Διαχειριστής είναι υπεύθυνος για τη λήψη όλων των Δηλώσεων Αποδοχής, για την εποπτεία και την εκτέλεση της μεταφοράς των Προσφερόμενων Μετοχών σύμφωνα με τη Δημόσια Πρόταση και την καταβολή του Ανταλλάγματος της Δημόσιας Πρότασης για τις μετοχές αυτές στους Αποδεχόμενους Μετόχους.

Μέτοχοι που επιθυμούν να λάβουν πρόσθετες πληροφορίες σχετικά με τη διαδικασία υποβολής των Δηλώσεων Αποδοχής δύνανται να επικοινωνήσουν με τον Αρχικό Χειριστή τους.

Επιπλέον, οι Μέτοχοι δύνανται να λάβουν πρόσθετες πληροφορίες σχετικά με τη διαδικασία υποβολής των Δηλώσεων Αποδοχής και αντίγραφα του παρόντος Πληροφοριακού Δελτίου από όλα τα υποκαταστήματα του Διαχειριστή στην Ελλάδα. Αντίγραφα του παρόντος Πληροφοριακού Δελτίου είναι διαθέσιμα δωρεάν σε έντυπη μορφή α) σε οποιοδήποτε υποκατάστημα της Τράπεζας Eurobank Ergasias A.E και στα γραφεία του Προτείνοντος στη διεύθυνση Montcada I Reixac, Λεωφόρος C-17, 2.947ο χλμ., Ισπανία κατά τις εργάσιμες ημέρες και ώρες κατά τη διάρκεια της Περιόδου Αποδοχής, καθώς και β) σε ηλεκτρονική μορφή στο διαδικτυακό τόπο του Προτείνοντος (<http://www.lafarge.com.es/>) και του Συμβούλου [<http://securities.bnpparibas.com/contact-us/our-offices.html>, σελίδα “Greece”].

2.7 Υπεύθυνοι σύνταξης του Πληροφοριακού Δελτίου

Σύμφωνα με το άρθρο 11, παρ. 1(ε) του Νόμου, τα ακόλουθα στελέχη του Προτείνοντος είναι υπεύθυνα για την προετοιμασία του Πληροφοριακού Δελτίου και έχουν πιστοποιήσει ότι οι πληροφορίες που περιέχονται στο Πληροφοριακό Δελτίο είναι πλήρεις, αληθείς και ακριβείς και ότι δεν υπάρχουν παραλείψεις που θα μπορούσαν να αλλοιώσουν το περιεχόμενό του και να επηρεάσουν την ουσία της Δημόσιας Πρότασης: οι κ.κ. Isidoro Miranda Fernandez, Γενικός Διευθυντής και Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Rafael Robledo Zubeldia, Οικονομικός Διευθυντής και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

2.8 Βεβαίωση της BNP Paribas

Η BNP Paribas S.A. αποτελεί πιστωτικό ίδρυμα που έχει συσταθεί και υφίσταται νομίμως στη Γαλλία και υπό την ιδιότητά της ως Σύμβουλος του Προτείνοντος, σύμφωνα με το άρθρο 12 του Νόμου, έχει βεβαιώσει, σύμφωνα με το άρθρο 9, παρ. 3 του Ν. 3461/2006, ότι ο Προτείνων διαθέτει τα απαραίτητα μέσα για να καταβάλει ολοσχερώς:

- (α) ποσό ύψους 9.630.043,92 ευρώ, ήτοι το ποσό που προκύπτει από το γινόμενο του αριθμού των μετοχών της Εταιρείας στις οποίες αφορά η Δημόσια Πρόταση, επί του προσφερόμενου τιμήματος των 1,23 ευρώ ανά μετοχή, και
- (β) το συνολικό ποσό των δικαιωμάτων εκκαθάρισης που επιβάλλονται στον Προτείνοντα και στους μετόχους της Εταιρείας οι οποίοι αποδέχονται τη Δημόσια Πρόταση υπέρ της «Ελληνικό Κεντρικό Αποθετήριο Τίτλων Ανώνυμη Εταιρεία», σχετικά με την καταχώρηση της εξωρηματιστηριακής μεταβίβασης των ως άνω μετοχών της Εταιρείας που θα προσφερθούν στον Προτείνοντα από τους μετόχους της Εταιρείας.

Η BNP Paribas S.A. δεν έχει, ούτε δύναται να εκληφθεί ότι έχει, εγγυητική ευθύνη για την καταβολή του Ανταλλάγματος της Δημόσιας Πρότασης προς τους Αποδεχόμενους Μετόχους κατά την έννοια του άρθρου 847 επ. του Αστικού Κώδικα.

2.9 Οι Μετοχές που αποτελούν αντικείμενο της Δημόσιας Πρότασης

Οι Μετοχές είναι 71.082.707, όλες κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας €1,70 η κάθε μία. Όλες οι μετοχές διαπραγματεύονται στο ΧΑ. Οι Μετοχές της ΗΡΑΚΛΗΣ διαθέτουν δικαίωμα ψήφου.

Η Δημόσια Πρόταση αφορά το σύνολο των Μετοχών της Δημόσιας Πρότασης, ήτοι 7.829.304 κοινές ονομαστικές μετοχές. Ο Προτείνων δεσμεύεται να αποκτήσει όλες τις Προσφερόμενες Μετοχές. Ο Προτείνων προτίθεται να αποκτήσει όλες τις Μετοχές της Δημόσιας Πρότασης μαζί με όλα τα υφιστάμενα και μελλοντικά δικαιώματα που απορρέουν από αυτές, στο βαθμό που οι Μετοχές της Δημόσιας Πρότασης είναι ελεύθερες και απαλλαγμένες οποιασδήποτε εμπράγματης επιβάρυνσης ή ενοχικής επιβάρυνσης ή οποιουδήποτε δικαιώματος τρίτου μέρους, περιορισμού, διεκδίκησης, επικαρπίας, ή άλλου δικαιώματος ή βάρους.

2.10 Μετοχές που κατέχει ήδη ο Προτείνων

Κατά την Ημερομηνία της Δημόσιας Πρότασης, ο Προτείνων κατέχει άμεσα 63.253.403 Μετοχές, που αντιστοιχούν σε ποσοστό 88,99% του συνόλου των μετοχών της ΗΡΑΚΛΗΣ.

2.11 Ανώτατος αριθμός Μετοχών που υποχρεούται να αποκτήσει ο Προτείνων

Σύμφωνα με τους όρους και τις προϋποθέσεις του παρόντος Πληροφοριακού Δελτίου, ο Προτείνων υποχρεούται να αποκτήσει όλες τις Προσφερόμενες Μετοχές, ήτοι κατ'ανώτατο όριο 7.829.304 Μετοχές, οι οποίες αντιπροσωπεύουν το 11,01% του συνολικού καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της ΗΡΑΚΛΗΣ.

2.12 Το Αντάλλαγμα της Δημόσιας Πρότασης

Σύμφωνα με τη Δημόσια Πρόταση, ο Προτείνων προσφέρεται να καταβάλει για κάθε Προσφερόμενη Μετοχή στο πλαίσιο της Δημόσιας Πρότασης που γίνεται εγκύρως αποδεκτή, το ποσό των € 1,23 σε μετρητά ανά Προσφερόμενη Μετοχή, το οποίο ισοδυναμεί με τη μέση χρηματιστηριακή τιμή των Μετοχών της ΗΡΑΚΛΗΣ, κατά τους έξι (6) μήνες που προηγούνται της ημερομηνίας κατά την οποία ο Προτείνων κατέστη υπόχρεος να υποβάλει τη Δημόσια Πρόταση, ήτοι πριν από την 10^η Ιουλίου 2015.

Το Αντάλλαγμα της Δημόσιας Πρότασης είναι «εύλογο και δίκαιο», σύμφωνα με το άρθρο 9 παρ. 4 του Νόμου. Το «εύλογο και δίκαιο» αντάλλαγμα, όπως περιγράφεται στο άρθρο 9 παρ. 4 του Νόμου διαμορφώνεται ως εξής:

- (α) Από τη μέση χρηματιστηριακή τιμή των Μετοχών της ΗΡΑΚΛΗΣ, κατά τους έξι (6) μήνες που προηγούνται της ημερομηνίας κατά την οποία ο Προτείνων κατέστη υπόχρεος να υποβάλει τη Δημόσια Πρόταση, δηλαδή πριν από την 10^η Ιουλίου 2015.
- (β) Από την υψηλότερη τιμή στην οποία ο Προτείνων και τα Πρόσωπα που ενεργούν Συντονισμένα με τον Προτείνοντα ή για λογαριασμό του Προτείνοντα απέκτησαν Μετοχές της ΗΡΑΚΛΗΣ κατά τους δώδεκα (12) μήνες που προηγούνται της ημερομηνίας κατά την οποία ο Προτείνων κατέστη υπόχρεος να υποβάλει Δημόσια Πρόταση, ήτοι πριν από την 10^η Ιουλίου 2015.

Στην παρούσα Δημόσια Πρόταση:

- (α) Όπως προκύπτει από τα επίσημα στοιχεία του ΧΑ, η μέση χρηματιστηριακή τιμή των Μετοχών της ΗΡΑΚΛΗΣ, κατά τους έξι (6) μήνες που προηγούνται της ημερομηνίας κατά την οποία ο Προτείνων κατέστη υπόχρεος να υποβάλει τη Δημόσια Πρόταση, ήταν € 1,23. Σημειώνεται ότι για τον υπολογισμό της ως άνω χρηματιστηριακής τιμής των Μετοχών της ΗΡΑΚΛΗΣ τα στοιχεία που ελήφθησαν υπόψιν περιλαμβάνουν όλα τα διαθέσιμα στοιχεία μέχρι την 26^η Ιουνίου 2015, δεδομένου ότι μεταξύ της 29^{ης} Ιουνίου 2015 και 10^{ης} Ιουλίου 2015 το ΧΑ παρέμεινε κλειστό.
- (β) Ούτε ο Προτείνων ούτε τα Πρόσωπα που ενεργούν Συντονισμένα με τον Προτείνοντα ή για λογαριασμό του Προτείνοντα απέκτησαν Μετοχές της ΗΡΑΚΛΗΣ κατά τους δώδεκα (12) μήνες που προηγούνται της ημερομηνίας κατά την οποία ο Προτείνων κατέστη υπόχρεος να υποβάλει τη Δημόσια Πρόταση.

Κατά συνέπεια, το Αντάλλαγμα της Δημόσιας Πρότασης πληροί τους όρους του άρθρου 9 παρ. 4 του Νόμου.

Σημειώνεται ότι η σχετική φορολογία επί των χρηματιστηριακών συναλλαγών, ανέρχεται σήμερα σε 0,20% επί της αξίας της εξωχρηματιστηριακής συναλλαγής για τη μεταβίβαση των Μετοχών στον Προτείνοντα και θα αφαιρεθεί από την καταβολή του Ανταλλάγματος της Δημόσιας Πρότασης. Η αξία της συναλλαγής επί της οποίας θα επιβληθεί ο φόρος 0,20% θα είναι η υψηλότερη μεταξύ του Ανταλλάγματος της Δημόσιας Πρότασης και της χρηματιστηριακής αξίας των Μετοχών κατά το κλείσιμο της ημέρας που προηγείται της ημερομηνίας υποβολής των απαιτούμενων εγγράφων για την εξωχρηματιστηριακή μεταβίβαση των μετοχών της στο ΕΛ.Κ.Α.Τ.

Επιπλέον του Ανταλλάγματος, ο Προτείνων θα αναλάβει για λογαριασμό των Αποδεχόμενων Μετόχων την καταβολή των τελών εκκαθάρισης υπέρ του ΕΛ.Κ.Α.Τ., που ανέρχονται σε 0,08% επί της αξίας των Μεταβιβαζομένων Μετοχών, η οποία αξία υπολογίζεται ως το γινόμενο του αριθμού των Μεταβιβαζομένων Μετοχών επί τη μεγαλύτερη από τις εξής τιμές: (i) το Αντάλλαγμα της Δημόσιας Πρότασης και (ii) την τιμή κλεισίματος της Μετοχής την προηγούμενη της ημέρας κατάθεσης των εγγράφων του άρθρου 46 του Κανονισμού Σ.Α.Τ. στο ΕΛ.Κ.Α.Τ., με ελάχιστη χρέωση ποσού ίσο με το μικρότερο μεταξύ των €20 και του 20% επί της αξίας της μεταβίβασης ανά κάθε Αποδεχόμενο Μέτοχο, σύμφωνα με το άρθρο 7 της κωδικοποιημένης απόφασης 223/28.01.2014 του Διοικητικού Συμβουλίου του ΕΛ.Κ.Α.Τ., όπως ισχύει.

Κατά συνέπεια, οι Αποδεχόμενοι Μέτοχοι θα εισπράξουν το ποσό της Δημόσιας Πρότασης ανά μετοχή ελεύθερο από την αφαίρεση των πιο πάνω τελών, αλλά επιβαρυνμένο με το ποσό του παραπάνω φόρου.

Οποιαδήποτε οικονομική πληροφορία έχει ανακοινωθεί από τον Προτείνοντα, βάσει νόμιμων υποχρεώσεων, καθώς και οποιεσδήποτε άλλες σημαντικές εξελίξεις σχετικά με τον Προτείνοντα, δημοσιεύονται στον δικτυακό τόπο του Προτείνοντος.

2.13 Πληροφορίες επί της χρηματοδότησης της Δημόσιας Πρότασης

Ο Προτείνων προτίθεται να χρηματοδοτήσει την καταβολή του Ανταλλάγματος της Δημόσιας Πρότασης με ίδιους εσωτερικούς πόρους ρευστότητας.

2.14 Αιρέσεις

Η Δημόσια Πρόταση δεν υπόκειται σε καμία αίρεση.

2.15 Περίοδος Αποδοχής

Η Περίοδος Αποδοχής, κατά τη διάρκεια της οποίας οι Μέτοχοι δύνανται να προβούν σε Δήλωση Αποδοχής της Δημόσιας Πρότασης, αρχίζει την Τετάρτη, 11 Νοεμβρίου 2015 και λήγει την Παρασκευή, 11 Δεκεμβρίου 2015.

Σε περίπτωση που πληροφοριακό δελτίο ανταγωνιστικής δημόσιας πρότασης, δηλαδή άλλης από την παρούσα Δημόσια Πρόταση, εγκριθεί από την ΕΚ και ο Προτείνων δεν ανακαλέσει τη Δημόσια Πρόταση με δημόσια ανακοίνωση εντός τριών (3) ημερών από την ανωτέρω έγκριση, τότε η Περίοδος Αποδοχής θα παραταθεί αυτομάτως μέχρι τη λήξη της περιόδου αποδοχής της ανταγωνιστικής προσφοράς.

2.16 Δηλώσεις Αποδοχής - Διαδικασία υποβολής των Δηλώσεων Αποδοχής - Μη ανακλητό των Δηλώσεων Αποδοχής

Οι Αποδεχόμενοι Μέτοχοι θα πρέπει να συμπληρώσουν και να καταθέσουν τη Δήλωση Αποδοχής σε οποιοδήποτε υποκατάστημα του Διαχειριστή στην Ελλάδα. Η κατάθεση της Δήλωσης Αποδοχής δύναται να πραγματοποιηθεί, είτε αυτοπροσώπως είτε δι' αντιπροσώπου. Εάν η κατάθεση πραγματοποιηθεί δι' αντιπροσώπου, το σχετικό πληρεξούσιο προς τον αντιπρόσωπο θα πρέπει να περιέχει σαφείς εντολές και τα πλήρη στοιχεία του Αποδεχόμενου Μετόχου και του αντιπροσώπου του, με θεωρημένο το γνήσιο της υπογραφής του Αποδεχόμενου Μετόχου από αστυνομικό τμήμα ή άλλη αρμόδια αρχή.

Οι Αποδεχόμενοι Μέτοχοι δύνανται επίσης να εξουσιοδοτήσουν τον Αρχικό Χειριστή του Λογαριασμού Μετοχών τους στο Σ.Α.Τ. (όπως ορίζεται στον Κανονισμό Σ.Α.Τ.), ώστε να προβεί σε όλες τις απαραίτητες ενέργειες για την αποδοχή της Δημόσιας Πρότασης στο όνομα και για λογαριασμό τους.

Αντίτυπα της Δήλωσης Αποδοχής θα διατίθενται από τα υποκαταστήματα του Διαχειριστή κατά τις εργάσιμες ημέρες και ώρες καθ' όλη τη διάρκεια της Περιόδου Αποδοχής. Ειδικότερα, η διαδικασία αποδοχής της Δημόσιας Πρότασης έχει ως ακολούθως:

- α) Οι Αποδεχόμενοι Μέτοχοι, θα πρέπει πρώτα να απευθυνθούν στον Αρχικό Χειριστή των Μετοχών τους, όπως σημειώνεται στη Δήλωση Αποδοχής, από τον οποίο θα ζητήσουν την εκτύπωση των επικαιροποιημένων, μέχρι και την ημερομηνία εκείνη, στοιχείων της Μερίδας Επενδυτή με τα προσωπικά τους στοιχεία, όπως καταγράφονται στη μερίδα επενδυτή τους στο Σ.Α.Τ. (Εκτύπωση Σ.Α.Τ.)
- β) Οι Αποδεχόμενοι Μέτοχοι θα δώσουν εντολή στον Αρχικό Χειριστή των Προσφερόμενων Μετοχών να μεταβιβάσει τον αριθμό των Προσφερόμενων Μετοχών υποβάλλοντας Αίτηση Άρσης των Προσφερόμενων Μετοχών, ώστε να γίνουν οι απαραίτητες ενέργειες από το Διαχειριστή.

Εάν οι Προσφερόμενες Μετοχές έχουν καταχωρηθεί σε Ειδικό Λογαριασμό Αξιών (όπως αυτός ορίζεται στον Κανονισμό Σ.Α.Τ.), ο Αποδεχόμενος Μέτοχος θα πρέπει πρώτα να προχωρήσει στην ακύρωση τυχόν υφιστάμενων βραβών.

Οι Αποδεχόμενοι Μέτοχοι θα πρέπει να προσέλθουν σε οποιοδήποτε υποκατάστημα της Τράπεζας Eurobank Ergasias A.E. για την αποδοχή της Δημόσιας Πρότασης, έχοντας μαζί τους τα παρακάτω έγγραφα:

- i. Την αστυνομική τους ταυτότητα,
- ii. εκτύπωση Σ.Α.Τ., πλήρως επικαιροποιημένη, από τον Αρχικό Χειριστή τους, σύμφωνα με τα ανωτέρω υπό (Α) αναφερόμενα,

- iii. Αντίγραφο της εντολής στον Αρχικό Χειριστή, σύμφωνα με τα ανωτέρω υπό (B) αναφερόμενα, για τη μεταβίβαση των Προσφερόμενων Μετοχών (Αίτηση Άρσης) στο Διαχειριστή, υπογεγραμμένης από τον Αρχικό Χειριστή.

Ο Αποδεχόμενος Μέτοχος έχει την υποχρέωση, και είναι αποκλειστικά υπεύθυνος, για τη μεταβίβαση των Προσφερόμενων Μετοχών στο Διαχειριστή.

Εάν η μεταφορά των Προσφερομένων Μετοχών δεν ολοκληρωθεί μέχρι τη λήξη της Περιόδου Αποδοχής της Δήλωσης Αποδοχής, τότε θεωρείται άκυρη.

Ο Αποδεχόμενος Μέτοχος θα παραλάβει αντίγραφο της Δήλωσης Αποδοχής και πιστοποιημένη απόδειξη της ηλεκτρονικής καταχώρισης της Δήλωσης Αποδοχής, υπογεγραμμένη από το Διαχειριστή, στο υποκατάστημα που κατατίθεται η Δήλωση Αποδοχής.

Με την προσήκουσα και έγκυρη ολοκλήρωση της παραπάνω διαδικασίας εντός της ταχθείσας προθεσμίας, ο Αποδεχόμενος Μέτοχος θεωρείται ότι έχει αποδεχθεί έγκυρα τη Δημόσια Πρόταση.

Η Δήλωση Αποδοχής περιλαμβάνει ανέκκλητη εντολή και πληρεξουσιότητα από τον Αποδεχόμενο Μέτοχο προς το Διαχειριστή να λαμβάνει όλα τα απαιτούμενα μέτρα για την ολοκλήρωση της πώλησης και μεταβίβασης των Προσφερόμενων Μετοχών ή για την επιστροφή τους στην Αρχικό Χειριστή (όπως ορίζεται στον Κανονισμό Σ.Α.Τ.) που μεταβίβασε αρχικά τις Προσφερόμενες Μετοχές του Αποδεχόμενου Μετόχου και ο οποίος κατονομάζεται στη Δήλωση Αποδοχής, όταν προκύψουν οι συνθήκες που περιγράφονται στην παράγραφο 2.18(Γ) κάτωθι.

Οι Δηλώσεις Αποδοχής που υποβάλλονται σύμφωνα με τις ανωτέρω διαδικασίες δεν δύνανται να ανακληθούν εκτός και αν ο Αποδεχόμενος Μέτοχος σκοπεύει να δεχτεί μια νέα ανταγωνιστική προσφορά, δηλαδή μια προσφορά που εγκρίθηκε από την ΕΚ, σύμφωνα με το άρθρο 26 του Νόμου, ή τυχόν αναθεωρημένη Δημόσια Προσφορά από τον Προτείνοντα σύμφωνα με το άρθρο 21 του Νόμου και η οποία θα εγκριθεί επίσης από την ΕΚ. Σε μια τέτοια περίπτωση οι Αποδεχόμενοι Μέτοχοι που έχουν υποβάλει Δηλώσεις Αποδοχής δύνανται να τις ανακαλέσουν προκειμένου να αποδεχτούν μια τέτοια ανταγωνιστική προσφορά, υποβάλλοντας Δήλωση Ανάκλησης στο Διαχειριστή.

Οι Αποδεχόμενοι Μέτοχοι, που επιθυμούν να εκπροσωπούνται από τον Αρχικό Χειριστή τους, πρέπει πρώτα να απευθυνθούν στον Αρχικό Χειριστή των μετοχών τους, ο οποίος αναφέρεται στη Δήλωση Αποδοχής η οποία υποβάλλεται από τον Αρχικό Χειριστή, και να εξουσιοδοτήσουν τον Αρχικό Χειριστή να τους αντιπροσωπεύει στις διαδικασίες για την αποδοχή της Δημόσιας Πρότασης.

Ο Αρχικός Χειριστής μέσω εξουσιοδοτημένου αντιπροσώπου, θα αποταθεί στη Διεύθυνση Εργασιών Θεματοφυλακής της Τράπεζας Eurobank Ergasias A.E. (Υ/δνη Ελληνικής Αγοράς, Τμήμα Εταιρικών Πράξεων, Ιωλκού και Φιλικής Εταιρείας 8, Κτίριο Α, 2^{ος} όροφος, ΤΚ 142 34, Νέα Ιωνία, Αθήνα, Ελλάδα, τηλ.+30 2103522270 / Fax:+30 2103522522) παρέχοντας όλα τα απαραίτητα έγγραφα (έντυπα και ηλεκτρονικά αντίγραφα) βάσει σχετικής επιστολής με οδηγίες που θα σταλούν στους θεματοφύλακες και στους χειριστές.

Τέλος, διευκρινίζεται ότι η Δήλωση Αποδοχής δεν θα γίνεται αποδεκτή, αν προέρχεται από πρόσωπα στα οποία η Δημόσια Πρόταση δεν δύναται νομίμως να απευθύνεται, σύμφωνα με την παράγραφο 2.20 κατωτέρω.

2.17 Δημοσίευση των αποτελεσμάτων της Δημόσιας Πρότασης

Τα αποτελέσματα της Δημόσιας Πρότασης θα δημοσιευθούν εντός δύο (2) εργάσιμων ημερών από τη λήξη της Περιόδου Αποδοχής στο δικτυακό τόπο και στο Ημερήσιο Δελτίο Τιμών του ΧΑ καθώς επίσης και στο δικτυακό τόπο του Προτείνοντος.

2.18 Διαδικασία καταβολής του Ανταλλάγματος της Δημόσιας Πρότασης - Διαδικασία μεταβίβασης των Προσφερόμενων Μετοχών - Μεταφορά των Μετοχών που δε θα μεταβιβαστούν τελικώς

- A. Με την ανακοίνωση των αποτελεσμάτων της Δημόσιας Πρότασης, όπως τίθεται παραπάνω, και υπό την προϋπόθεση ότι δεν έχει υποβληθεί εν τω μεταξύ από τον Αποδεχόμενο Μέτοχο Δήλωση Ανάκλησης, καταρτίζεται σύμβαση για την εξωχρηματιστηριακή μεταβίβαση των Προσφερόμενων Μετοχών μεταξύ ενός εκάστου Αποδεχόμενου Μετόχου, ως μεταβιβάζοντος, και του Προτείνοντος, ως αποκτώντος, σύμφωνα με τους όρους της Δημόσιας Πρότασης.
- B. Η εξωχρηματιστηριακή μεταβίβαση στον Προτείνοντα των Προσφερόμενων Μετοχών κατά τη Δημόσια Πρόταση και η καταβολή του Ανταλλάγματος της Δημόσιας Πρότασης θα λάβουν χώρα ως ακολούθως:
- (α) Εντός της επόμενης εργάσιμης ημέρας από τη δημοσίευση των αποτελεσμάτων της Δημόσιας Πρότασης, κατά το αργότερο, ο Διαχειριστής, ενεργώντας ως πληρεξούσιος εκάστου Αποδεχόμενου Μετόχου, και ο Προτείνων, θα συνάψουν την προβλεπόμενη στο άρθρο 46 του Κανονισμού Λειτουργίας του Σ.Α.Τ. σύμβαση για την εξωχρηματιστηριακή μεταβίβαση των Προσφερόμενων Μετοχών. Ο Διαχειριστής, ενεργώντας ως ανωτέρω, θα προβεί στις αναγκαίες ενέργειες για την υποβολή στην ΕΧΑΕ των απαιτούμενων εγγράφων για την καταχώριση στο ΕΛ.Κ.Α.Τ. της μεταβίβασης των Προσφερομένων Μετοχών.
 - (β) Η μεταβίβαση των Προσφερόμενων Μετοχών θα λάβει χώρα εξωχρηματιστηριακώς και θα καταχωρηθεί στα αρχεία του Σ.Α.Τ. τη δεύτερη (2η) εργάσιμη ημέρα μετά την ημερομηνία υποβολής των απαραίτητων εγγράφων της μεταφοράς στο ΕΛ.Κ.Α.Τ. από το Διαχειριστή, σύμφωνα με το άρθρο 46 του Κανονισμού Λειτουργίας Σ.Α.Τ.
 - (γ) Την ίδια δεύτερη εργάσιμη ημέρα, κατά την οποία η καταχώριση υπό (β) ανωτέρω έχει ολοκληρωθεί, ο Διαχειριστής θα καταβάλει το Αντάλλαγμα της Δημόσιας Πρότασης για κάθε ένα από τους Αποδεχόμενους Μετόχους, είτε δια πιστώσεως του χρηματικού λογαριασμού τους που τηρούν στον Διαχειριστή, εφόσον υπάρχει, ή δια πιστώσεως ενός λογαριασμού καταθέσεων του Αποδεχόμενου Μετόχου σε άλλη ημεδαπή τράπεζα, ή δι' εκδόσεως τραπεζικής επιταγής σε διαταγή του Αποδεχόμενου Μετόχου (σε περιπτώσεις που δεν είναι δυνατή η καταβολή του Ανταλλάγματος με τους προαναφερθέντες τρόπους), με την παρουσίαση της ταυτότητας ή του διαβατηρίου του και αντίγραφο της Δήλωσης Αποδοχής και/ή των σχετικών εταιρικών ή εξουσιοδοτικών εγγράφων, σύμφωνα με τη μέθοδο πληρωμής που υποδεικνύεται από τον Αποδεχόμενο Μέτοχο στη Δήλωση Αποδοχής.

Επιπροσθέτως, ο Διαχειριστής θα καταβάλει το Αντάλλαγμα της Δημόσιας Πρότασης σε όλους τους Αρχικούς Χειριστές που έχουν εξουσιοδοτηθεί από τους Αποδεχόμενους Μετόχους για να προβούν σε όλες τις απαραίτητες ενέργειες για την αποδοχή της Δημόσιας Πρότασης για λογαριασμό τους.

- Γ. Σε περίπτωση που ο Αποδεχόμενος Μέτοχος υποβάλλει Δήλωση Ανάκλησης, ή ο Προτείνων ανακαλέσει τη Δημόσια Πρόταση στην περίπτωση του άρθρου 20 του Νόμου, ο Διαχειριστής θα μεταφέρει τις Προσφερόμενες Μετοχές στον Αρχικό Χειριστή (όπως ορίζεται στον Κανονισμό Εκκαθάρισης) όπως ορίζεται από τον Αποδεχόμενο Μέτοχο στη Δήλωση Αποδοχής, το αργότερο εντός μίας (1) εργάσιμης ημέρας μετά την υποβολή της Δήλωσης ανάκλησης από τον Αποδεχόμενο Μέτοχο ή την ανάκληση της Δημόσιας Πρότασης από τον Προτείνοντα αντίστοιχα.

Η ανωτέρω διαδικασία καταβολής Ανταλλάγματος της Δημόσιας Πρότασης είναι σύμφωνη με τις διατάξεις της ΠΝΠ της 18^{ης} Ιουλίου 2015, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει, για τους περιορισμούς στην ανάληψη μετρητών και τη μεταφορά κεφαλαίων.

2.19 Πληροφορίες σχετικά με πρόσφατες συναλλαγές επί των Μετοχών

Ο Προτείνων και τα Πρόσωπα που ενεργούν Συντονισμένα με τον Προτείνοντα δεν έχουν αγοράσει ή πωλήσει Μετοχές κατά τους δώδεκα μήνες που προηγούνται της Ημερομηνία της Δημόσιας Πρότασης.

2.20 Μέτοχοι εκτός Ελλάδας

Η Δημόσια Πρόταση απευθύνεται μόνο προς τα πρόσωπα στα οποία μπορεί νομίμως να απευθυνθεί και γίνεται μόνον σε χώρες στις οποίες μπορεί νομίμως να γίνει. Υποβολή της Δημόσιας Πρότασης σε πρόσωπα που είναι υπήκοοι, κάτοικοι ή έχουν τη διαμονή τους σε χώρα εκτός Ελλάδος ή σε αντιπροσώπους ή θεματοφύλακες ή εμπιστευματοδόχους μετοχών που ανήκουν σε πρόσωπα εκτός Ελλάδος, θεωρείται ότι λαμβάνει χώρα μόνον εφ' όσον είναι σύμφωνη με τη νομοθεσία των κρατών αυτών.

Πρόσωπο που τυχόν λάβει αντίγραφο του παρόντος Πληροφοριακού Δελτίου και/ή της Δήλωσης Αποδοχής σε οποιαδήποτε χώρα εκτός Ελλάδος δεν πρέπει να θεωρήσει ότι του απευθύνεται πρόσκληση ή πρόταση, και σε καμία περίπτωση δεν πρέπει να κάνει χρήση αυτής της Δήλωσης Αποδοχής εάν, στην αντίστοιχη χώρα, είτε η ανωτέρω πρόσκληση ή πρόταση δεν δύναται να υποβληθεί νόμιμα στο πρόσωπο αυτό, είτε η Δήλωση Αποδοχής δεν δύναται να χρησιμοποιηθεί νόμιμα χωρίς να παραβιάζονται οποιεσδήποτε σχετικές νομοθετικές διατάξεις. Στις περιπτώσεις αυτές, το παρόν Πληροφοριακό Δελτίο και/ή η Δήλωση Αποδοχής θεωρούνται ως μη αποσταλθέντα.

Κάθε πρόσωπο εκτός Ελλάδος που επιθυμεί να αποδεχθεί τη Δημόσια Πρόταση φέρει την ευθύνη να πληροφορηθεί και να συμμορφωθεί πλήρως προς τη νομοθεσία της σχετικής χώρας σε σχέση με τη Δημόσια Πρόταση. Όποιο πρόσωπο εκτός Ελλάδος έχει αμφιβολίες αναφορικά με το νομικό καθεστώς που διέπει το παρόν, οφείλει να συμβουλευθεί επαγγελματία σύμβουλο.

Συγκεκριμένα, η παρούσα Δημόσια Πρόταση δεν απευθύνεται με κανέναν τρόπο ή μορφή (έγγραφο ή άλλως), άμεσα ή έμμεσα, εντός ή προς οποιαδήποτε χώρα η οποία αποτελεί Εξαιρούμενη Χώρα ή σε κανένα πρόσωπο συνδεδεμένο με Εξαιρούμενη χώρα. Για το λόγο αυτό, απαγορεύεται η αποστολή, διανομή, ταχυδρόμηση ή με οποιονδήποτε άλλο τρόπο προώθηση αντιγράφων ή αντιτύπων του παρόντος Πληροφοριακού Δελτίου και κάθε σχετικού με την παρούσα Δημόσια Πρόταση εγγράφου ή άλλου υλικού από οποιοδήποτε πρόσωπο προς ή από τις Εξαιρούμενες Χώρες.

Καμία Δήλωση Αποδοχής της παρούσας Δημόσιας Πρότασης με προέλευση από τις Εξαιρούμενες Χώρες ή από πρόσωπο που είναι υπήκοος, κάτοικος ή που διαμένει σε Εξαιρούμενη Χώρα δεν θα πρέπει να παραληφθεί, και το Αντάλλαγμα της Δημόσιας Πρότασης δεν θα μπορεί να καταβληθεί σε λογαριασμό ή να αποσταλεί σε διεύθυνση εντός

οποιασδήποτε Εξαιρούμενης Χώρας. Οποιοδήποτε πρόσωπο δύναται να θεωρηθεί ότι δεν έχει αποδεχθεί έγκυρα την παρούσα Δημόσια Πρόταση, στο βαθμό που δεν έχει συμπληρώσει πλήρως τη Δήλωση Αποδοχής σύμφωνα με τους όρους και τις προϋποθέσεις της.

Εάν οποιοδήποτε πρόσωπο προωθήσει το παρόν Πληροφοριακό Δελτίο ή οποιοδήποτε άλλο έγγραφο ή υλικό σχετικό με τη Δημόσια Πρόταση εντός, προς ή από οποιαδήποτε από τις Εξαιρούμενες Χώρες ή χρησιμοποιήσει ταχυδρομείο ή οποιοδήποτε μέσο οποιασδήποτε Εξαιρούμενης Χώρας, τότε υποχρεούται να επιστήσει την προσοχή του παραλήπτη στην παρούσα παρ. 2.20.

Η Δημόσια Πρόταση δεν πραγματοποιείται και δεν θα πραγματοποιηθεί, άμεσα ή έμμεσα, εντός ή προς τις Εξαιρούμενες Χώρες, ή μέσω ταχυδρομείου, ή με οποιοδήποτε μέσο ή συσκευή (συμπεριλαμβανομένων, χωρίς περιορισμό, τηλεφώνου, φαξ, τέλεξ, διαδικτύου ή άλλων μορφών ηλεκτρονικής επικοινωνίας) του διαπολιτειακού ή εξωτερικού εμπορίου, ή οποιαδήποτε υποδομή εθνικού χρηματιστηρίου των Εξαιρουμένων Χωρών. Η Δημόσια Πρόταση δεν μπορεί να γίνει αποδεκτή με τη χρήση οποιοδήποτε τέτοιου μέσου, συσκευής ή υποδομής, εντός της επικράτειας των Εξαιρουμένων Χωρών. Κατά συνέπεια, αντίγραφα του παρόντος Πληροφοριακού Δελτίου και κάθε σχετικού εγγράφου δεν αποστέλλονται, και δεν επιτρέπεται να αποσταλούν ταχυδρομικά, να μεταδοθούν ή άλλως διαβιβαστούν, διανεμηθούν, αποσταλούν, εν όλω ή εν μέρει, προς ή από τις Εξαιρούμενες Χώρες. Μια τέτοια ενέργεια δύναται να καταστήσει άκυρη κάθε σχετική δήλωση αποδοχής της Δημόσιας Πρότασης.

2.21 Εφαρμοστέο δίκαιο και δωσιδικία

Με την υποβολή της Δήλωσης Αποδοχής, ο υποβάλλων αποδέχεται ότι η Δημόσια Πρόταση, η Δήλωση Αποδοχής, η μεταβίβαση των Προσφερόμενων Μετοχών και γενικά όλες οι συναλλαγές και συμφωνίες που συνάπτονται στο πλαίσιο της Δημόσιας Πρότασης υπόκεινται στους Ελληνικούς νόμους.

Για την επίλυση κάθε διαφοράς σε σχέση με την εφαρμογή και ερμηνεία της παρούσας Δημόσιας Πρότασης και όλων των σχετικών συναλλαγών και συμφωνιών, αποκλειστικά αρμόδια ορίζονται τα Δικαστήρια των Αθηνών.

3. ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ ΤΟΥ ΠΡΟΤΕΙΝΟΝΤΟΣ

Η παρούσα Δημόσια Πρόταση είναι πρόταση με αντάλλαγμα σε μετρητά. Για το λόγο αυτό η βιωσιμότητα της Δημόσιας Πρότασης εξαρτάται από την ικανότητα του Προτείνοντος να καταβάλει το Αντάλλαγμα της Δημόσιας Πρότασης στους Αποδεχόμενους Μετόχους. Ο Προτείνων προτίθεται να χρηματοδοτήσει το Αντάλλαγμα της Δημόσιας Πρότασης μέσω της εσωτερικής του ρευστότητας. Η BNP Paribas έχει βεβαιώσει, ότι ο Προτείνων διαθέτει τα απαραίτητα μέσα για την καταβολή του Ανταλλάγματος της Δημόσιας Πρότασης στους Αποδεχόμενους Μετόχους και του συνολικού ποσού

των δικαιωμάτων εκκαθάρισης που επιβάλλονται στον Προτείνοντα και στους Αποδεχόμενους Μετόχους υπέρ της «Ελληνικό Κεντρικό Αποθετήριο Τίτλων Ανώνυμη Εταιρεία», σχετικά με την καταχώρηση της εξωχρηματιστηριακής μεταβίβασης των ως άνω μετοχών που θα προσφερθούν στον Προτείνοντα από τους μετόχους της ΗΡΑΚΛΗΣ.

Επιπλέον, ο Προτείνων έχει συνάψει συμφωνία με την Τράπεζα Eurobank Ergasias A.E. για τον διορισμό της ως Διαχειριστή, ώστε να εξασφαλιστεί η ολοκλήρωση της Δημόσιας Πρότασης και η ορθή καταβολή του Ανταλλάγματος της Δημόσιας Πρότασης.

Ακολουθως, εκτιμούμε ότι η Δημόσια Πρόταση είναι αξιόπιστη, ότι ο Προτείνων έχει λάβει τα απαραίτητα μέτρα μέσω του διορισμού του Διαχειριστή προκειμένου να διασφαλιστεί ότι τα δικαιώματα εκείνων των μετόχων της ΗΡΑΚΛΗΣ που θα προσφέρουν τις μετοχές τους είναι επαρκώς εξασφαλισμένα, ότι η Δημόσια Πρόταση θα ολοκληρωθεί ομαλά, ότι ο Προτείνων διαθέτει επαρκή ρευστότητα να καταβάλλει το Αντάλλαγμα της Δημόσιας Πρότασης για τις Προσφερόμενες Μετοχές, υπό τον όρο ότι δεν θα συμβούν γεγονότα που συνιστούν ανωτέρα βία και τα οποία θα μπορούσαν να οδηγήσουν τον Προτείνοντα σε αδυναμία καταβολής του Ανταλλάγματος της Δημόσιας Πρότασης σύμφωνα με το Νόμο. Στην περίπτωση αυτή, θα ισχύσουν οι διατάξεις του Αστικού Κώδικα για την ανυπαίτια αδυναμία εκπλήρωσης παροχής. Σύμφωνα με τις διατάξεις αυτές οι Μετοχές δεν θα μεταβιβαστούν στον Προτείνοντα δίχως την ταυτόχρονη καταβολή του Ανταλλάγματος της Δημόσιας Πρότασης. Η BNP Paribas S.A. δεν έχει, ούτε δύναται να εκληφθεί ότι έχει, εγγυητική ευθύνη για την καταβολή του Ανταλλάγματος της Δημόσιας Πρότασης προς τους Αποδεχόμενους Μετόχους κατά την έννοια του άρθρου 847 επ. του Αστικού Κώδικα. Τέλος, ο Σύμβουλος συνυπογράφει το παρόν Πληροφοριακό Δελτίο και βεβαιώνει ότι έχει καταβάλει τη δέουσα επιμέλεια για να εξασφαλιστεί ότι το περιεχόμενο του παρόντος Πληροφοριακού Δελτίου είναι ακριβές.

Ο ΠΡΟΤΕΙΝΩΝ

Isidoro Miranda Fernandez
Γενικός Διευθυντής και Πρόεδρος του
Διοικητικού Συμβουλίου

Rafael Robledo Zubeldia
Οικονομικός Διευθυντής και μέλος του
Διοικητικού Συμβουλίου

Ο ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Arnaud Jossien
Διευθυντής, Επενδυτική Τραπεζική

Γεώργιου Πιταούλη
Γενικός Διευθυντής, Διεύθυνση Δημοσίου
και Χρηματοπιστωτικού Τομέα

**Παράρτημα: Εταιρείες που ελέγχονται από τη LafargeHolcim κατά την Ημερομηνία
Πληροφοριακού Δελτίου**

Επωνυμία Εταιρείας	Χώρα
Ambuja Cements Ltd, India	Ινδία
MGT Cements Private Limited	Ινδία
Chemical Limes Mundwa Private Limited	Ινδία
Kakinada Cements Limited	Ινδία
Dirk India Private Limited	Ινδία
Dang Cement Industries Private Limited	Ινδία
ACC Limited, India	Ινδία
Bulk Cement Corporation (India) Ltd	Ινδία
Lucky Minmat Ltd	Ινδία
National Limestone Ltd	Ινδία
ACC Mineral Resources Ltd	Ινδία
Singhanian Mineral pvt Limited	Ινδία
Holcim Services (South Asia) Ltd, India	Ινδία
Holcim (Lanka) Ltd, Sri Lanka	Σρι Λάνκα
Mahagedara Construction Company (private) Limited	Σρι Λάνκα
Ceylon Ambuja Cements (private) Limited	Σρι Λάνκα
Holcim Cement (Bangladesh) Ltd, Bangladesh	Μπαγκλαντές
Holcim Services (Asia) Ltd, Thailand	Ταϊλάνδη
Holcim (Vietnam) Ltd., Vietnam	Βιετνάμ
Holcim Malaysia SDN Bhd, Malaysia	Μαλαισία
Holcim Malaysia Marketing Sdn Bhd	Μαλαισία
Geocycle Malaysia Sdn Bhd	Μαλαισία
ISB Kuari Kota Tinngi Sdn Bhd	Μαλαισία
Holcim (Singapore) Pte Ltd, Singapore	Σιγκαπούρη
Khmer Aggregates Company Limited	Σιγκαπούρη
Societe Agricole De L'Indochine	Σιγκαπούρη
Geocycle (Singapore) Pte Ltd	Σιγκαπούρη
PT Holcim Indonesia Tbk., Indonesia	Ινδονησία
PT Holcim Beton	Ινδονησία
PT Readymix Concrete Indonesia	Ινδονησία
PT Pendawa Lestari Perkasa	Ινδονησία
Cibinong International Finance Company B.V	Ινδονησία
Cibinong International Finance Limited	Ινδονησία
Holcim Philippines, Inc., Philippines	Φιλιππίνες
Holcim Philippines, Inc.	Φιλιππίνες
Union Cement Holdings Corp., Philippines	Φιλιππίνες
Holcim Phils. Manufacturing Inc.	Φιλιππίνες
Mabini Grinding Mills Corporation	Φιλιππίνες
Holcim Philippines Business Services Center, Inc.	Φιλιππίνες
Excel Concrete Logistics, Inc.	Φιλιππίνες
HUBB Stores & Services, Inc.	Φιλιππίνες
Calamba Aggregates Co. Inc.	Φιλιππίνες
Bulkcem Phils. Inc.	Φιλιππίνες
Holcim Resources and Development Corporation	Φιλιππίνες
Mabini Grinding Mills Corporation	Φιλιππίνες
Wellborne, Inc.	Φιλιππίνες

Επωνυμία Εταιρείας	Χώρα
Alsons Construction Chemical	Φιλιππίνες
Holcim (Australia) Pty, Ltd Australia	Αυστραλία
Broadway & Frame Premix Concrete Pty Ltd	Αυστραλία
Minicon Pty Ltd	Αυστραλία
Excel Concrete (NSW) Pty Ltd	Αυστραλία
Excel Concrete Pty Ltd	Αυστραλία
Readymix Properties Pty Ltd	Αυστραλία
Group Share Plan Pty Ltd	Αυστραλία
Holcim (Australia) Holdings Pty Ltd	Αυστραλία
Holcim (New Zealand) Ltd, New Zealand	Νέα Ζηλανδία
Millbrook Quarries Ltd	Νέα Ζηλανδία
Fernhoff Limited, New Zealand	Νέα Ζηλανδία
Holcim Mexico S.A. de C.V.	Μεξικό
Cementos Apasco S.A. de C.V.	Μεξικό
Concretos Apasco S.A. de C.V.	Μεξικό
Ecoltec S.A. de C.V.	Μεξικό
Gravasa, S.A. de C.V.	Μεξικό
Apacim, S.A. de C.V	Μεξικό
Holcim El Salvador S.A. de C.V., El Salvador	Ελ Σαλβαδόρ
Geocycle El Salvador, S.A. de C.V.	Ελ Σαλβαδόρ
Supercemento, S.A. de C.V.	Ελ Σαλβαδόρ
Cecorta, S.A. de C.V.	Ελ Σαλβαδόρ
Calichal, S.A. de C.V.	Ελ Σαλβαδόρ
Chucumba, S.A. de C.V.	Ελ Σαλβαδόρ
Orlona, S.A. de C.V.	Ελ Σαλβαδόρ
Tecomapa, S.A. de C.V.	Ελ Σαλβαδόρ
Tempiscon, S.A. de C.V.	Ελ Σαλβαδόρ
Industrial Metapaneca, S.A. de C.V.	Ελ Σαλβαδόρ
Industrias Montecristo, S.A. de C.V.	Ελ Σαλβαδόρ
Industrias Santa Cruz, S.A. de C.V.	Ελ Σαλβαδόρ
Inversiones Guija, S.A. de C.V.	Ελ Σαλβαδόρ
El Ronco, S.A. de C.V.	Ελ Σαλβαδόρ
Pavimentos de Concretos, S.A. de C.V.	Ελ Σαλβαδόρ
Pedreira de El Salvador, S.A. de C.V.	Ελ Σαλβαδόρ
Concretera Salvadoreña, S.A. de C.V.	Ελ Σαλβαδόρ
Holcim Concretos , S.A. de C.V.	Ελ Σαλβαδόρ
Concretera Mixto Listo, S.A. de C.V.	Ελ Σαλβαδόρ
Holcim Comercializadora, S.A. de C.V.	Ελ Σαλβαδόρ
Agresal, S.A. de C.V.	Ελ Σαλβαδόρ
Bolsas de Centroamerica, S.A. de C.V.	Ελ Σαλβαδόρ
Holcim (Costa Rica) S.A., Costa Rica	Κόστα Ρίκα
Geocycle S.A.	Κόστα Ρίκα
Holcim Nicaragua S.A.	Νικαράγουα
Inversiones Cofradia S.A.	Νικαράγουα
Holcim (Colombia) S.A., Colombia	Κολομβία
Transcem S.A.	Κολομβία
Ecoprocesamiento Ltda.	Κολομβία
CREST Business Center LatAm	Κολομβία
Holcim Ecuador, S.A., Ecuador	Εκουαδόρ
Holcim Agregados S.A.	Εκουαδόρ

Επωνυμία Εταιρείας	Χώρα
Construmercado S.A.	Εκουαδόρ
Ecotecno S.A.	Εκουαδόρ
Espinari S.A., Ecuador	Εκουαδόρ
Holcim (Brasil) S.A., Brasil	Βραζιλία
Brasmix Engenharia de Concreto S.A.	Βραζιλία
Topmix Engenharia e Telnologica de Concreto S.A.	Βραζιλία
Cemento Polpaico S.A., Chile	Χιλή
Pétreos S.A.	Χιλή
Cía Minera Polpaico Ltda	Χιλή
Plantas Polpaico del Pacifico Ltd.	Χιλή
Holcim Argentina	Αργεντινή
Ecoblend S.A.	Αργεντινή
Aggregate Industries UK Ltd, United Kingdom	Μεγάλη Βρετανία
A I Properties Limited	Μεγάλη Βρετανία
Aggregate Industries South West Ltd (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Aggregate Supplies (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Brooke Concrete Products Ltd Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Camas UK Limited (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Concrete Developments Ltd (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Bespoke Limited (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Dynacrete Ltd (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Ely Concrete Products Ltd (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Middleproperty Developments Ltd (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Middleproperty Farms Ltd (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Fairford Concrete Ltd (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Melton Concrete Products Ltd (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Spancast Concrete Floors Ltd (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Teeside Concrete Products Limited (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Rowecast Ltd (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Beever investments ltd (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Newark Concrete Floors Ltd (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Trafford Concrete Floors Ltd (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
EJS Concrete Products Limited (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Halsvik Aggregates AS	Μεγάλη Βρετανία
Kendedy Asphalt Ltd (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
London Concrete Ltd	Μεγάλη Βρετανία
Mid Essex (Asphalt) Limited (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Paragon Materials Ltd	Μεγάλη Βρετανία
Ash Solutions Ltd (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Rand Road Surfacing Ltd (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Restored Properties Limited (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Roller Compacted Co ltd (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Ronez Limited	Μεγάλη Βρετανία
E. B. Best Limited	Μεγάλη Βρετανία
Pallot Tarmac (2002) Limited	Μεγάλη Βρετανία
Trinity Joinery (2002) Limited	Μεγάλη Βρετανία
Island Aggregates	Μεγάλη Βρετανία
SiteBatch Limited (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
St Machar Development Company Limited (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Stoneflair Ltd (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία

Επωνυμία Εταιρείας	Χώρα
Stoneflair Northern Ltd (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Stone Haul Ltd (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
UK Bitumen Limited (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
W J Ladd (Concrete Products) Ltd (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Witherley Services Ltd (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
EJS Landscape Supplies Limited (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Lyttag Limited	Μεγάλη Βρετανία
Paul Hammond Holdings Ltd (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Alexander Property Developments Ltd (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Rail Freight Services Ltd (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Yeoman Aggregates Ltd (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Yeoman Bulk Cargoes Ltd (Dormant)	Μεγάλη Βρετανία
Holcim Haut Rhin S.A.S.	Γαλλία
Holcim Beton Granulat Haut Rhin S.A.S.	Γαλλία
Gravière de la Hardt	Γαλλία
Holcim (Belgique)	Βέλγιο
Holcim Bétons (Belgique)	Βέλγιο
Holcim European Services Ltd, Belgium	Βέλγιο
Holcim Geominerals	Βέλγιο
Holcim Granulats (Belgique)	Βέλγιο
Hellings	Βέλγιο
Société des carrières du Tournaisis	Βέλγιο
Holcim Informatique	Βέλγιο
Geocycle	Βέλγιο
Carrière de Leffe	Βέλγιο
Holcim Netherlands	Βέλγιο
Holcim Droge Mortel (Nederland)	Βέλγιο
Holcim Grondstoffen (Nederland)	Βέλγιο
Holcim Schiffhart	Βέλγιο
Holcim Betonmortel (Nederland)	Βέλγιο
De Hoorn Transport	Βέλγιο
Holcim BCH	Βέλγιο
Holcim Coastal	Βέλγιο
Holcim Prefab Wanden	Βέλγιο
Holcim (Deutschland) AG, Germany	Γερμανία
Holcim Beton und Zuschlagstoffe GmbH	Γερμανία
SBU Kieswerk Zeithain GmbH & Co. KG	Γερμανία
"SCHULENBURG" Grundstücksgesellschaft mbH	Γερμανία
Baustoffe Dresden GmbH	Γερμανία
Heide-Transportbeton G.m.b.H. & Co. KG	Γερμανία
ARGE Salzbeton Morsleben	Γερμανία
Vereinigte Transport-Betonwerke GmbH & Co. KG	Γερμανία
Beton- und Baustoff-Prüfstelle Leer GmbH	Γερμανία
VETRA Betonfertigteilewerke GmbH	Γερμανία
VETRA Betonfertigteilewerk GmbH & Co. KG	Γερμανία
Kieswerke Borsberg GmbH & Co. KG	Γερμανία
Happy Beton GmbH & Co. KG	Γερμανία
Happy Kies Sand Recycling GmbH & Co. KG	Γερμανία
Hüttensand Salzgitter GmbH & Co. KG	Γερμανία
Fertigbeton v. Saldern GmbH & Co. KG	Γερμανία

Επωνυμία Εταιρείας	Χώρα
Frischbeton Uelzen GmbH & Co. KG	Γερμανία
Kieswerk Leinetal GmbH & Co. KG	Γερμανία
Happy Translogistik GmbH	Γερμανία
Union-Transportbeton GmbH & Co. KG	Γερμανία
Holcim (Süd-Deutschland) GmbH, Germany	Γερμανία
Holcim Kies und Beton GmbH, Dotternhausen	Γερμανία
Glaser Sand- und Kieswerke GmbH	Γερμανία
Glaser Trockensand GmbH	Γερμανία
Holcim (Schweiz) AG, Switzerland	Ελβετία
Holcim (Vorarlberg) GmbH, Lorüns	Αυστρία
Holcim Kies & Beton AG	Ελβετία
Praz SA	Ελβετία
Holcim (Cham) AG, Cham	Ελβετία
Rohstoffgewinnung Hohentengen GmbH, D-Hohentengen	Γερμανία
AG Hunziker & Cie., Würenlingen	Ελβετία
Holcim Bétondrance SA	Ελβετία
Holcim BF+P SA	Ελβετία
Basaltstein AG Buchs	Ελβετία
Kalt Kies- und Betonwerk AG	Ελβετία
Fänn-Beton AG	Ελβετία
Holcim Italia Spa	Ιταλία
Rolcim S.p.a.	Ιταλία
Holcim Aggregati Calcestruzzi Srl	Ιταλία
Eurofuels Spa	Ιταλία
Fratelli Manara Srl	Ιταλία
Fusine Energie	Ιταλία
Micron Mineral	Ιταλία
TransPlus (Hungary) Kft.	Ουγγαρία
Magyarországi Fióktelepe	Ουγγαρία
Nyerges	Ουγγαρία
Holcim (Hrvatska) d.o.o., Croatia	Κροατία
Ecorec d.o.o. Zagreb	Κροατία
Holcim mineralni agregati d.o.o., Lepoglava	Κροατία
Holcim mineralni agregati d.o.o., Nedešćina	Κροατία
Transplus d.o.o. Koromacno	Κροατία
Holcim (Romania) S.A., Romania	Ρουμανία
Ecovalor	Ρουμανία
Agrocomp International SRL	Ρουμανία
Estagre SRL	Ρουμανία
Holcim (Bulgaria) AD, Bulgaria	Βουλγαρία
Ecorec Bulgaria EOOD	Βουλγαρία
Holcim Karierni Materiali AD	Βουλγαρία
Holcim Karierni Materiali Rudinata AD	Βουλγαρία
Holcim Karierni Materiali Plovdiv AD	Βουλγαρία
Vris OOD	Βουλγαρία
Gumirec EAD	Βουλγαρία
Kosovo Cement and Concrete Company	Κόσοβο
Holcim Emerging Europe Services s.r.o.	Σλοβακία
Holcim (RUS) Construction Materials OAO	Ρωσία
Volskcement OJSC	Ρωσία

Επωνυμία Εταιρείας	Χώρα
Holcim (KAZ) TOO	Ρωσία
GeoMax ltd.	Ρωσία
Georazvedka ltd.	Ρωσία
Holcim (Azerbaijan) O.J.S.C., Azerbaijan	Αζερμπαϊτζάν
Holcim (España) S.A., Spain	Ισπανία
Holcim Logística S.L.	Ισπανία
Geocycle (España) S.A.	Ισπανία
Gravera El Puente S.L.	Ισπανία
Hormigones Costa de Almeria S.A.	Ισπανία
Ready Mixed Gibraltar Ltd.	Ισπανία
Playa Roldán S.A.	Ισπανία
Vera Consignatarios S.A.	Ισπανία
Filona S.L.	Ισπανία
Aridos Hat & Cie.	Ισπανία
Chipala Medioambiente S.L.	Ισπανία
Holcim Services EMEA S.L., Spain	Ισπανία
Holcim (US) Inc., USA	ΗΠΑ
Holcim (Texas) Ltd. Partnership	ΗΠΑ
Geocycle LLC	ΗΠΑ
Tin Star Cement Co	ΗΠΑ
Cemtech Inc.	ΗΠΑ
HC GP Inc.	ΗΠΑ
Holcim (Grancem) LLC	ΗΠΑ
Holderchem (US) Inc.	ΗΠΑ
Htrans Holdings Inc.	ΗΠΑ
Kraft Resources LLC.	ΗΠΑ
Surplus Items Inc.	ΗΠΑ
Thornsternberg materials Co. Inc.	ΗΠΑ
Aggregate Industries Management, Inc.	ΗΠΑ
Lattimore Materials Corp.	ΗΠΑ
Aggregate Industries-Northeast Region, Inc.	ΗΠΑ
Aggregate Industries Land Company, Inc	ΗΠΑ
Aggregate Industries-MWR, Inc	ΗΠΑ
Kost, Inc.	ΗΠΑ
Meyer Material, LLC	ΗΠΑ
Aggregate Industries-SWR, Inc. dba Frehner Construction	ΗΠΑ
Aggregate Industries-WCR, Inc.	ΗΠΑ
Bardon, Inc. dba Aggregate Industries MAR	ΗΠΑ
Tiger Minimix, Inc.	ΗΠΑ
Société de Ciments & Matériaux, Ivory C.	Ακτή Ελεφαντοστού
Ciments de Guinée S.A., Conakry	Γουινέα
Aljabor Qatar	Κατάρ
Holcim (Maroc) S.A., Morocco	Μαρόκο
Andira	Μαρόκο
Ecoval	Μαρόκο
Batiprodís	Μαρόκο
Holcim Maroc Internationale (HMI)	Μαρόκο
United Cement Company of Nigeria Ltd	Νιγηρία
Holcim (Liban), Lebanon	Λίβανος
Bogaz Endustri Madencilik, Bogazi/Famagusta	Λίβανος

Επωνυμία Εταιρείας	Χώρα
Société des Ciments Blancs SAL, Chekka	Λίβανος
Holcim Béton S.A.L.	Λίβανος
Energis Liban	Λίβανος
Société des Carrières de Jyé SARL, Lebanon	Λίβανος
Holcim (Madagascar)	Μαδαγασκάρη
Holcim Mauritius	Μαυρίκιος
Holcim (Réunion)	Ρεϋνιόν
SAS Group Ouest Concassage	Ρεϋνιόν
Holcim (Outre-Mer)	Ρεϋνιόν
Océan Indien Participations SA, Belgium	Ρεϋνιόν
Holcim Précontraint	Ρεϋνιόν
Holcim (Mayotte)	Ρεϋνιόν
Ciments de Bourbon	Ρεϋνιόν
Holcim Trading, Spain	Ισπανία
Ecotrade International, Luxembourg	Λουξεμβούργο
Holcim Trading SA, Spain	Ισπανία
Holcim Trading Pte Ltd, Singapore	Σιγκαπούρη
Holcim Trading CTC, Dubai	Ντουμπάι
Hansen Holdings SA, Panama	Παναμάς
Holsten International Ltd.	Μεγάλη Βρετανία
Iberoamericana Cement Trading, Spain	Ισπανία
Kimaxtra Produtos de Construcao Unipessoal Ltda, Portugal	Πορτογαλία
Umar Limited, Bermuda	Βερμούδες
Holcim Finance (Australia) Pty Ltd, Australia	Αυστραλία
Vennor Investments Pty. Ltd., Australia	Αυστραλία
Holbris Pty Ltd, Australia	Αυστραλία
Holglad Pty Ltd, Australia	Αυστραλία
Holchil Limited, Bahamas	Μπαχάμες
Holcibel S.A., Belgium	Βέλγιο
Holcim Finance (Belgium) S.A., Belgium	Βέλγιο
Holcim Reinsurance Limited, Bermuda	Βερμούδες
Cement Intellectual Property Ltd., Bermuda	Βερμούδες
Eurohol Limited, Bermuda	Βερμούδες
Holcim Capital Corporation Ltd., Bermuda	Βερμούδες
Holcim European Finance Ltd., Bermuda	Βερμούδες
Holcim GB Finance Ltd., Bermuda	Βερμούδες
Holcim Overseas Finance Ltd., Bermuda	Βερμούδες
Holpac Limited, Bermuda	Βερμούδες
Barmas Insurance Company Ltd., Bermuda	Βερμούδες
Holcim Finance (Canada) Inc., Canada	Καναδάς
Holchile S.A., Chile	Χιλή
Holcim France Benelux S.A.S, France	Γαλλία
Holcim Investments (France) SAS, France	Γαλλία
Holcim Participations (France) SAS, France	Γαλλία
Holcim Auslanbeteiligungs GmbH (Deutschland), Germany	Γερμανία
Holcim Beteiligungs GmbH (Deutschland), Germany	Γερμανία
Aggregate Industries Holdings Limited, United Kingdom	Μεγάλη Βρετανία
Bardon Investments Limited, United Kingdom	Μεγάλη Βρετανία

Επωνυμία Εταιρείας	Χώρα
Holcim (India) Private Limited, India	Ινδία
Holcim Finance (Luxembourg) S.A., Luxembourg	Λουξεμβούργο
Holmex (Luxembourg) S.à r.l., Luxembourg	Λουξεμβούργο
Holcim US Finance S.à r.l., Luxembourg	Λουξεμβούργο
Holcim US Finance S. à r.l. & Cie S.C.S., Luxembourg	Λουξεμβούργο
Holdertrade Ltd & Cie S.N.C., Luxembourg	Λουξεμβούργο
Holderind Investments Ltd., Mauritius	Μαυρίκιος
Holcim Capital Mexico, S.A. de C.V., Mexico	Μεξικό
Amsterdam Commodity Enterprise B.V., Netherlands	Ολλανδία
Caricement B.V., Netherlands	Ολλανδία
Cemasco B.V., Netherlands	Ολλανδία
Holderfin B.V., Netherlands	Ολλανδία
Holchin B.V., Netherlands	Ολλανδία
Rosyco B.V., Netherlands	Ολλανδία
United Cement Company of Nigeria Ltd	Ολλανδία
Egyptian Cement Holding B.V.	Ολλανδία
I.C.I., Panama	Παναμάς
Clinco Corporation, Philippines	Φιλιππίνες
Cemco Holdings Inc., Philippines	Φιλιππίνες
Holcim Investments (Singapore) Pte. Ltd., Singapore	Σιγκαπούρη
Holcim Technology (Singapore) Pte. Ltd., Singapore	Σιγκαπούρη
Holcim Investments (Spain) S.L., Spain	Ισπανία
Holcim Group Services Ltd	Ελβετία
Holcim Technology Ltd, Swizerland	Ελβετία
LafargeHolcim Ltd, Switzerland	Ελβετία
Holdertrade Ltd, Switzerland	Ελβετία
CESI S.A., Switzerland	Ελβετία
Cemroc Ltd, Switzerland	Ελβετία
Holcim Capital (Thailand) Ltd., Thailand	Ταϊλάνδη
Holcim Participations (Thailand) Ltd., Thailand	Ταϊλάνδη
Thai Roc-Cem Ltd., Thailand	Ταϊλάνδη
Holcim UK Holdings Limited, United Kingdom	Μεγάλη Βρετανία
Holcim Participations (UK) Limited, United Kingdom	Μεγάλη Βρετανία
Holcim Participations (US) Inc., USA	ΗΠΑ
Holcim Technology Inc., USA	ΗΠΑ
LEADER BETON sh.a	Αλβανία
CERALG Spa	Αλγερία
CILAS SPA	Αλγερία
COSIDER LAFARGE PLATRE Algérie Spa	Αλγερία
Lafarge Béton Algérie "LBA"	Αλγερία
Lafarge Ciment de M'sila "LCM"	Αλγερία
Lafarge Ciment Oggaz "LCO"	Αλγερία
Lafarge Distribution Algérie "LDA"	Αλγερία
Lafarge Logistique Algérie "LLA"	Αλγερία
Lafarge Sacs	Αλγερία
Lafarge Services Algérie "LSA"	Αλγερία
l'Algérienne des Exploitations Minières	Αλγερία
SARL Station Agrégats Azrou	Αλγερία
Société Algérienne de Maçonnerie et de Béton Armé SPA (SAMBA)	Αλγερία

Επωνυμία Εταιρείας	Χώρα
Société des Ciments de la Mitidja SPA (SCMI)	Αλγερία
ALFUMA GmbH	Αυστρία
COOPERATIVE LEICHTBETON WERBEGEMEINSCHAFT GMBH	Αυστρία
GIPSBERGBAU PREINSFELD GMBH NFG. KG	Αυστρία
KIAS Recycling GmbH	Αυστρία
KIRCHDORFER ZEMENTWERK HOFMANN GMBH	Αυστρία
KSL - Kirchdorfer & Schirmbrand Liegenschafts GmbH	Αυστρία
Lafarge BFC Investment GmbH (new)	Αυστρία
Lafarge Cement CE Holding GmbH	Αυστρία
Lafarge Cement Technical Center Vienna GmbH	Αυστρία
Lafarge Management GmbH	Αυστρία
Lafarge Pannonia Holding GmbH	Αυστρία
Lafarge Perlmooser GmbH	Αυστρία
LAFARGE PERLMOOSER UNTERNEHMENSAKQUISITIONS GMBH	Αυστρία
Lafarge Services GmbH	Αυστρία
Lafarge Zementwerke GmbH	Αυστρία
MARTINI BETON GMBH	Αυστρία
MARTINI BETON GMBH & CO KG	Αυστρία
PERLMOOSER Beton GmbH	Αυστρία
Recycling Center Retznei GmbH	Αυστρία
REISNERSTRASSE 53 HAUSVERWERTUNGS- UND INSTANDHALTUNGS GMBH	Αυστρία
TAL BETONCHEMIE HANDEL GMBH	Αυστρία
Thermo Team Alternativbrennstoffverwertungs GmbH	Αυστρία
WIBAU Holding GmbH	Αυστρία
WIBAU Kies und Beton GmbH	Αυστρία
ZEMENT + BETON HANDELS- UND WERBEGESELLSCHAFT M.B.H.	Αυστρία
TH Industry II Limited	Μπαχάμες
LAFARGE SURMA CEMENT LIMITED	Μπαγκλαντές
FLLC Lafarge Aggregates	Λευκορωσία
COMPAGNIE COPPEE DE DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL	Βέλγιο
COMPAGNIE DE PARTICIPATIONS ET DE DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL	Βέλγιο
GROUPEMENT SCB LAFARGE	Μπενίν
Société des Ciments d'Onigbolo	Μπενίν
LAFARGE GYPSUM (BOTSWANA) (PTY) LTD	Μποτσουάνα
READY MIX MATERIALS (BOTSWANA) (PTY) LTD	Μποτσουάνα
ECO-PROCESSA - TRATAMENTO DE RESÍDUOS LTDA.	Βραζιλία
LAFARGE BRASIL S.A. (ex LACIM)	Βραζιλία
LAFARGE SOLUÇÕES PARA CONSTRUÇÕES S.A.	Βραζιλία
CIMENTERIES DU CAMEROUN	Καμερούν
1358832 Ontario Limited	Καναδάς
1398619 Ontario Inc.	Καναδάς

Επωνυμία Εταιρείας	Χώρα
1398938 Ontario Inc.	Καναδάς
1864638 Ontario Inc.	Καναδάς
2004295 Ontario Inc.	Καναδάς
532470 B.C. Ltd.	Καναδάς
546958 Ontario Limited	Καναδάς
7954581 Canada Inc.	Καναδάς
7954620 Canada Inc.	Καναδάς
920939 Ontario Inc.	Καναδάς
Abbotsford Gravel Sales Ltd.	Καναδάς
Bolton Ready Mix Corp.	Καναδάς
CARDINAL CONCRETE LTD	Καναδάς
Cheekeye Gravel & Wood Corp.	Καναδάς
CHERRYWOOD COVE INC.	Καναδάς
Coast Aggregates Ltd.	Καναδάς
Coast Range Concrete Ltd.	Καναδάς
CUMBERLAND READY-MIX LTD.	Καναδάς
Cumberland Sand & Gravel Ltd.	Καναδάς
Cura Classis (Canada) Inc.	Καναδάς
Cura Classis Canada (Hold Co) Inc.	Καναδάς
Diamond Head Land Company Ltd.	Καναδάς
Dinal Investments Ltd.	Καναδάς
Dresden Ready-Mix Limited	Καναδάς
Edgewater Projects Ltd.	Καναδάς
Environnement Systech Canada Inc./Systech Environmental Canada Inc.	Καναδάς
FOOTHILLS READY MIX INC.	Καναδάς
INNOCON INC.	Καναδάς
Innocon Partnership	Καναδάς
LAFARGE CANADA INC.	Καναδάς
LAFARGE PAVING & CONSTRUCTION LIMITED	Καναδάς
LEISURE CREEK INC.	Καναδάς
LNA HOLDINGS ULC	Καναδάς
LNA TRADING INC.	Καναδάς
LULU TRANSPORT INC.	Καναδάς
M & K Ready Mix Inc.	Καναδάς
MID-CANADA REINFORCING INC.	Καναδάς
National East Ready Mix Corp.	Καναδάς
NELSON AGGREGATE CO PARTNERSHIP	Καναδάς
Nelson Transfer Ltd.	Καναδάς
NEPTUNE CORING (WESTERN) LTD.	Καναδάς
Northland Ready Mix Concrete Ltd.	Καναδάς
OXFORD SAND AND GRAVEL LIMITED	Καναδάς
PERIMETER CONCRETE LTD	Καναδάς
Permanent Concrete ULC	Καναδάς
PETTICREEK PROPERTIES INC.	Καναδάς
Pro-Con Road Works Ltd.	Καναδάς
Redland Brow Landfill Inc.	Καναδάς

Επωνυμία Εταιρείας	Χώρα
Re-Wa Holdings Ltd.	Καναδάς
Ring Creek Power Ltd.	Καναδάς
RMC READY MIX LTD.	Καναδάς
SMELTER BAY AGGREGATES INCORPORATED	Καναδάς
Standard Paving Limited	Καναδάς
SUMAS SHALE LTD	Καναδάς
Teskey Concrete Company Corp.	Καναδάς
TEXADA QUARRYING LTD.	Καναδάς
THOUSAND ISLANDS CONCRETE (2002) LIMITED	Καναδάς
Tria Ecoenergie Inc. - Tria Ecoenergy Inc.	Καναδάς
WAYNCO LTD.	Καναδάς
Wedgemont Contracting Ltd.	Καναδάς
WESTERN REDI MIX INC.	Καναδάς
Westland Forms Ltd	Καναδάς
WHEAT CITY CONCRETE PRODUCTS LTD.	Καναδάς
Whistler Sand & Gravel Ltd.	Καναδάς
CIMENT CHAD	Τσαντ
LAFARGE GYPSUM CHILE	Χιλή
Bulk Materials International China Ltd	Κίνα
Chongqing Lafarge Phoenix Lake Concrete Co., Ltd.	Κίνα
Chongqing Lafarge Shui On Cantian Cement Co., Ltd	Κίνα
Chongqing Lafarge Shui On Diwei Cement Co., Ltd.	Κίνα
Chongqing Lafarge Shui On Special Cement Co., Ltd.	Κίνα
Chongqing TH Logistics Co., Ltd.	Κίνα
Chongqing TH New Building Materials Co., Ltd.	Κίνα
Chongqing TH Packaging Co., Ltd.	Κίνα
Guizhou Dingxiao Shui On Cement Co., Ltd.	Κίνα
Guizhou Shuicheng Shui On Cement Co., Ltd.	Κίνα
Guizhou Xinpu Shui On Cement Co., Ltd.	Κίνα
Hekou County honghe Cement co.,Ltd	Κίνα
Kunming Chongde Cement Co., Ltd.	Κίνα
Lafarge (Beijing) Building Materials Technical Service Co., Ltd.	Κίνα
Lafarge (Chongqing) Concrete Co., Ltd.	Κίνα
Lafarge Chongqing Cement Co. Ltd.	Κίνα
Lafarge Dujiangyan Cement Co., Ltd.	Κίνα
Lafarge Shui On (Beijing) Technical Services Co., Ltd.	Κίνα
Lafarge Shui On (Chongqing) Industry Co., Ltd.	Κίνα
Lafarge Shui On (Chuxiong) Cement Co., Ltd.	Κίνα
Lafarge Shui On (Dongjun) Cement Co., Ltd.	Κίνα
Lafarge Shui On (Fumin) Cement Co., Ltd.	Κίνα
Lafarge Shui On (Honghe) Cement Co., Ltd.	Κίνα
Lafarge Shui On (Jianchuan) Cement Co., Ltd.	Κίνα
Lafarge Shui On (Lincang) Cement Co., Ltd.	Κίνα
Lafarge Shui On (Sichuan) Investment Co., Ltd.	Κίνα
Lafarge Technical Services (Beijing) Co., Ltd.	Κίνα
Panzhuhua Jinsha Cement Co., Ltd.	Κίνα

Επωνυμία Εταιρείας	Χώρα
Sichuan Shuangma Cement Co., Ltd.	Κίνα
Sichuan Shuangma Chengdu Construction Materials Co., Ltd.	Κίνα
Sichuan Shuangma Yibin Cement Co., Ltd.	Κίνα
Yanshan County Yuanda Honghe Cement Co.,Ltd.	Κίνα
Yunnan Lijiang Cement Co., Ltd.	Κίνα
Yunnan Sanjiang Cement Co., Ltd.	Κίνα
Yunnan Shui On Construction Materials Investment Holding Co., Ltd.	Κίνα
Yunnan Shui On Construction Materials Management Co., Ltd.	Κίνα
Yunnan State Assets Cement Haikou Co., Ltd.	Κίνα
Yunnan State Assets Cement Kunming Co., Ltd	Κίνα
Zunyi Sancha Lafarge Shui On Cement Co., Ltd.	Κίνα
SANSORA	Κολομβία
LAFARGE COMORES. S.A	Κομόρες
Lafarge Ciments (Congo) Sprl.	Κονγκό, Λαϊκή Δημοκρατία
Lafarge Cement Adria d.o.o.	Κροατία
CEMITALIA LIMITED	Κύπρος
COMSIBER INVESTMENT LIMITED	Κύπρος
GIGER HOLDINGS LIMITED	Κύπρος
LAFARGE AGGREGATES HOLDING LIMITED	Κύπρος
LAFARGE CEMENT HOLDING	Κύπρος
LAFARGE INTERNATIONAL LIMITED	Κύπρος
Lafarge Cement, a.s.	Τσεχική Δημοκρατία
ECOCEM Industrial Ecology Egypt SAE	Αίγυπτος
EGYPT SACK S.A.E.	Αίγυπτος
LAFARGE BUILDING MATERIALS HOLDING EGYPT S.A.E.	Αίγυπτος
Lafarge Building Materials Trading Egypt S.A.E	Αίγυπτος
Lafarge Cement Egypt S.A.E	Αίγυπτος
Lafarge Egypt for Import and Export SAE	Αίγυπτος
Lafarge Egypt Quarries SAE	Αίγυπτος
LAFARGE GYPSUM EGYPT	Αίγυπτος
Lafarge Middle East and Africa Building Materials S.A.E	Αίγυπτος
Lafarge Ready Mix S.A.E	Αίγυπτος
NATIONAL BAG COMPANY	Αίγυπτος
LAFARGE CEMENT ETHIOPIA PLC	Αιθιοπία
Algerian Cement Holding	Γαλλία
ARISEPT	Γαλλία
BATIWEB.COM	Γαλλία
BETON CHANTIERS CHARENTE LIMOUSIN	Γαλλία
BETON CHANTIERS MARTIGUES	Γαλλία
BETON SAINT ANDRE	Γαλλία
CARRIERE DE RIVOLET	Γαλλία
CARRIERE DU MONTLUCONNAIS	Γαλλία
CARRIERES DE LA VALLEE HEUREUSE	Γαλλία

Επωνυμία Εταιρείας	Χώρα
CARRIERES DE SAINT LAURENT	Γαλλία
CBA Holding	Γαλλία
CIMENTS DU LACYDON	Γαλλία
CIMENTS KERCIM	Γαλλία
CODERES	Γαλλία
COMPAGNIE FERROVIAIRE REGIONALE - CFR	Γαλλία
COTE D'OPALE GRANULATS	Γαλλία
DÔME GRANULATS	Γαλλία
Ecocem MEA	Γαλλία
EDIFIXIO	Γαλλία
FINANCIERE BETONS	Γαλλία
FINANCIERE GRANULATS EX-RG SA	Γαλλία
FINANCIERE LAFARGE	Γαλλία
FINARGE 02	Γαλλία
FINARGE 48	Γαλλία
FINARGE 49	Γαλλία
FLANDRES LAITIERS MOULUS	Γαλλία
GEOCHANVRE F	Γαλλία
GIE CHENAL DE SAINTONGES	Γαλλία
GIE LES MATERIAUX DE PICARDIE	Γαλλία
GIE LOIRE GRAND LARGE	Γαλλία
GIE SAINT NICOLAS	Γαλλία
GRANULATS BOURGOGNE AUVERGNE	Γαλλία
GRANULATS DE LA DROME	Γαλλία
GRANULATS NORD EST	Γαλλία
HEXABETON	Γαλλία
LAFARGE	Γαλλία
LAFARGE AGGREGATES HOLDING EASTERN EUROPE	Γαλλία
LAFARGE BETONS FRANCE	Γαλλία
LAFARGE BFC INVESTMENTS FRANCE	Γαλλία
LAFARGE CENTRE DE RECHERCHE "LCR"	Γαλλία
LAFARGE CIMENTS	Γαλλία
LAFARGE CIMENTS DISTRIBUTION	Γαλλία
LAFARGE CIMENTS MAYOTTE S.A.	Γαλλία
Lafarge Energy Solutions	Γαλλία
LAFARGE FRANCE	Γαλλία
LAFARGE GRANULATS BETONS SERVICES GIE	Γαλλία
LAFARGE GRANULATS FRANCE	Γαλλία
LAFARGE GRANULATS OUEST	Γαλλία
LAFARGE GYPSUM INTERNATIONAL	Γαλλία
LAFARGE INDUSTRIAL ECOLOGY INTERNATIONAL	Γαλλία
LAFARGE SERVICES GROUPE	Γαλλία
LAFARGE SLOVENIA	Γαλλία
LAFARGE VOSTOK	Γαλλία
LE BETON CONTROLE	Γαλλία
LES CARRIERES DU ROANNAIS	Γαλλία

Επωνυμία Εταιρείας	Χώρα
LIBAUD BETON CHANTIERS	Γαλλία
MADELEINE RECYCLAGE	Γαλλία
MIDI PYRENEES GRANULATS	Γαλλία
NOBLE INTERNATIONAL	Γαλλία
NORD BROYAGE	Γαλλία
PAKISTAN CEMENT HOLDING	Γαλλία
PERTHUIS DE POSES	Γαλλία
S.V.P.I.	Γαλλία
SABELFI	Γαλλία
SABLIERES D'ARMORIQUE	Γαλλία
SABLIERES DE GURGY	Γαλλία
SAINT GEORGES GRANULATS (ex DSG)	Γαλλία
SAS DES GRESILLONS	Γαλλία
SCEA de Champmare	Γαλλία
SCI CHÂTEAUNEUF DU RHÔNE	Γαλλία
SCORI	Γαλλία
SEAPM	Γαλλία
SNC DROME ARDECHE GRANULATS	Γαλλία
SNC LANGUEDOC GRANULATS	Γαλλία
SOCIETE AQUITAINE DE STOCKAGE II	Γαλλία
SOCIETE AQUITAINE DE TRANSFORMATION	Γαλλία
SOCIETE AUXILIAIRE DE MATERIAUX	Γαλλία
SOCIETE DE DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL LAFARGE	Γαλλία
SOCIETE DES CALCAIRES DE SOUPPES SUR LOING	Γαλλία
SOCIETE DES CIMENTS ANTILLAIS	Γαλλία
SOCIETE DES MATERIAUX DE BEAUCE	Γαλλία
SOCIETE D'EXPLOITATION DES ETABLISSEMENTS RAGONNEAU	Γαλλία
SOCIETE FINANCIERE IMMOBILIERE ET MOBILIERE "SOFIMO"	Γαλλία
Société Internationale de Télévision et de Communication	Γαλλία
SOCIETE NOUVELLE DU LITTORAL	Γαλλία
SPI PROMOTION INDUSTRIELLE	Γαλλία
TECHNICAL CENTER EUROPE AFRICA	Γαλλία
TRAPPES ELANCOURT DECHARGEMENT	Γαλλία
VAL D'AREN RECYCLAGE	Γαλλία
VAL DE MEUSE ENROBES	Γαλλία
VALREN	Γαλλία
FINLATAM VERMÖGENSVERWALTUNGS GMBH	Γερμανία
AEGEAN TERMINALS S.A.	Ελλάδα
AEVEK PERICLES	Ελλάδα
ANDREAS HADJIKYRIAKOS MARITIME COMPANY	Ελλάδα
BIOMASS SOCIETE ANONYME FOR THE PRODUCTION AND TRADE OF BIOMASS	Ελλάδα
DYSTOS MARITIME COMPANY	Ελλάδα

Επωνυμία Εταιρείας	Χώρα
GENERAL INDUSTRIAL ENTERPRISES SA	Ελλάδα
GENERAL SOCIETE ANONYME CLINKER PERICLES, COMMERCIAL, INDUSTRIAL AND REAL ESTATE	Ελλάδα
GEORGIOS HADJIKYRIAKOS MARITIME COMPANY	Ελλάδα
HERACLES GENERAL CEMENT COMPANY S.A.	Ελλάδα
HERACLES SHIPPING S.A.	Ελλάδα
LAFARGE BETON INDUSTRIAL COMMERCIAL S.A.	Ελλάδα
LATOMIA POLIKASTROU S.A.	Ελλάδα
LAVA MINING & QUARRYING S.A.	Ελλάδα
MARATHOS QUARRIES S.A.	Ελλάδα
MIDDLE EAST CEMENT SHIPPING AND HANDLING COMPANY	Ελλάδα
Lafarge Shui On Cement Limited	Χονγκ Κονγκ
HEKA HEGYESHALMI KAVICSBANYA RT	Ουγγαρία
LAFARGE Cement Hungary Ltd	Ουγγαρία
PERLMOOSER Kavics Kft.	Ουγγαρία
Lafarge Eastern India Limited	Ινδία
LAFARGE INDIA PVT LIMITED	Ινδία
LAFARGE UMIAM MINING PRIVATE LIMITED	Ινδία
LUM MAWSHUN MINERALS PRIVATE LIMITED	Ινδία
VS LIGNITE POWER PRIVATE LIMITED	Ινδία
Wardha Vaalley Coal Field Pvt. Ltd.	Ινδία
PT LAFARGE CEMENT INDONESIA	Ινδονησία
BASF for Construction Chemicals / Ltd	Ιράκ
BAZIAN CEMENT COMPANY LIMITED	Ιράκ
ECOCEM for Environmental Solutions , Limited	Ιράκ
KARBALA CEMENT MANUFACTURING LIMITED	Ιράκ
Lafarge Company for Concrete and Aggregate, Ltd	Ιράκ
Lafarge Company for Construction Contracting and General Trading, Ltd	Ιράκ
UNITED CEMENT COMPANY LIMITED	Ιράκ
Bulk Materials International Europe Srl	Ιταλία
Lafarge Livorno Italy S.r.l.	Ιταλία
Lafarge Real Estate Italy S.r.l.	Ιταλία
Jamaica Aggregates Limited	Τζαμάικα
ASO CEMENT Co., Ltd.	Ιαπωνία
SEINAN CONCRETE	Ιαπωνία
SENBOKU CONCRETE	Ιαπωνία
Fincem Holding Limited	Ζέρσεϊ
Hawksford Fiduciaries Jersey Limited	Ζέρσεϊ
Hawksford Trust International	Ζέρσεϊ
Himcem Holdings Limited	Ζέρσεϊ
Kencem Holding Limited	Ζέρσεϊ
Lafarge Finance Limited	Ζέρσεϊ

Επωνυμία Εταιρείας	Χώρα
Tinderbox No. 6 Limited	Ζέρσεϊ
Arabian Concrete Supply Cement	Ιορδανία
JORDAN CEMENT FACTORIES COMPANY PSC	Ιορδανία
Jordanian Company for Environmental Solutions	Ιορδανία
ATHI RIVER MINING LIMITED	Κένυα
BAMBURI CEMENT LTD	Κένυα
BAMBURI SPECIAL PRODUCTS LTD	Κένυα
DIANI ESTATE LTD	Κένυα
KENYA CEMENT MARKETING CO. LTD	Κένυα
LAFARGE ECO SYSTEMS LIMITED	Κένυα
LAFARGE GYPSUM KENYA LIMITED	Κένυα
PORTLAND MINES LTD	Κένυα
SIMBARITE LTD	Κένυα
THE EAST AFRICAN PORTLAND CEMENT COMPANY LTD	Κένυα
SANGWON CEMENT COMPANY JOINT VENTURE CORPORATION	Λαοκρατική Δημοκρατία της Κορέας
LAFARGE HALLA CEMENT CORPORATION	Δημοκρατία της Κορέας
LAKO LIMITED	Δημοκρατία της Κορέας
Lafarge Kuwait K.S.C.(c).	Κουβέιτ
ATLANTIC RE	Λουξεμβούργο
BLUE CIRCLE INVESTMENTS S.A.	Λουξεμβούργο
HUGO INSURANCE SA	Λουξεμβούργο
LAFARGE CEMENT LUXEMBOURG, S.à r.l.	Λουξεμβούργο
NOUVELLE CIMENTERIE D'AMBOANIO S.A.	Μαδαγασκάρη
LAFARGE CEMENT MALAWI LTD	Μαλάουι
ASSOCIATED PAN MALAYSIA CEMENT SDN BHD	Μαλαισία
CEMENTIA ASIA SDN BHD	Μαλαισία
CMCM PERNIAGAAN SDN BHD	Μαλαισία
COPROCEM SERVICES MALAYSIA SDN BHD	Μαλαισία
JUMAWAH SHIPPING SDN BHD	Μαλαισία
KEDAH CEMENT HOLDINGS BERHAD	Μαλαισία
KEDAH CEMENT JETTY SDN BHD	Μαλαισία
Lafarge Aggregates (Ipoh) Sdn Bhd	Μαλαισία
Lafarge Aggregates (Pantai Remis) Sdn Bhd	Μαλαισία
LAFARGE AGGREGATES SDN BHD	Μαλαισία
LAFARGE ASIA DEVELOPMENT SDN BHD	Μαλαισία
LAFARGE ASIA SDN BHD	Μαλαισία
LAFARGE CEMENT SDN BHD	Μαλαισία
LAFARGE CONCRETE (EAST MALAYSIA) SDN BHD	Μαλαισία
LAFARGE CONCRETE (MALAYSIA) SDN BHD	Μαλαισία
LAFARGE CONCRETE INDUSTRIES SDN BHD	Μαλαισία
LAFARGE DRYMIX SDN BHD	Μαλαισία
LAFARGE MALAYSIA BERHAD	Μαλαισία

Επωνυμία Εταιρείας	Χώρα
Lafarge Shared Services Sdn Bhd	Μαλαισία
M-CEMENT SDN BHD	Μαλαισία
PROBUILDERS CENTRE SDN BHD	Μαλαισία
SIMEN UTARA SDN BHD	Μαλαισία
LAFARGE MALDIVES CEMENT PRIVATE LIMITED	Μαλδίβες
CEMENT TRANSPORT LTD	Μαυρίκιος
DRY-MIXED PRODUCTS LTD	Μαυρίκιος
INTERIOR SOLUTIONS MAURITIUS LIMITED	Μαυρίκιος
LAFARGE (MAURITIUS) CEMENT LTD	Μαυρίκιος
PAN AFRICAN CEMENT LTD	Μαυρίκιος
PRE-MIXED CONCRETE LIMITED	Μαυρίκιος
Prime Allied Enterprises Limited	Μαυρίκιος
Sommerset Investments Limited	Μαυρίκιος
CEMENTOS ACTIVADOS DE MÉXICO S.A. DE C.V.	Μεξικό
LAFARGE AGREGADOS Y CONCRETOS MEXICO	Μεξικό
ECOGEST INDUSTRY SRL	Δημοκρατία της Μολδαβίας
GEOSTUDYGRUP SRL	Δημοκρατία της Μολδαβίας
LAFARGE CIMENT (MOLDOVA) S.A.	Δημοκρατία της Μολδαβίας
CEVAL GIE	Μαρόκο
ECOCIM	Μαρόκο
LAFARGE CALCINOR MAROC	Μαρόκο
LAFARGE CEMENTOS	Μαρόκο
LAFARGE CIMENTS	Μαρόκο
LAFARGE MAROC	Μαρόκο
LAFARGE PLATRE MAROC	Μαρόκο
LUBASA MAROC SA	Μαρόκο
SOCIETE NATIONALE D'INVESTISSEMENTS	Μαρόκο
LAFARGE GYPSUM MOZAMBIQUE LDA	Μοζαμβίκη
THILAWA CEMENT & BUILDING MATERIALS LTD	Μιανμάρ
PELICAN HOLDINGS (PROPRIETARY) LTD	Ναμίμπια
Blue Circle International Holdings BV	Ολλανδία
EGYPTIAN CEMENT HOLDING B.V.	Ολλανδία
Lafarge Cement International B.V	Ολλανδία
Lafarge Chilean Holdings B.V	Ολλανδία
LAFARGE JAPAN HOLDING N.V.	Ολλανδία
LAFARGE KOREA BV	Ολλανδία
LAFARGE PLASTERBOARD HOLDING BV	Ολλανδία
NIGERIAN CEMENT HOLDING B.V.	Ολλανδία
Surma Holding BV	Ολλανδία
ASHAKACEM PLC	Νιγηρία
ATLAS CEMENT COMPANY LTD	Νιγηρία
Energy Cement Ltd	Νιγηρία
LAFARGE AFRICA PLC	Νιγηρία
Lafarge Associated Nigeria Limited	Νιγηρία
Lafarge Ready Mix Nigeria Limited	Νιγηρία

Επωνυμία Εταιρείας	Χώρα
NIGERIAN KRAFT BAGS	Νιγηρία
UNITED CEMENT COMPANY OF NIGERIA LIMITED	Νιγηρία
Premix LLC	Ομάν
Readymix Muscat LLC	Ομάν
ECOCEM PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED	Πακιστάν
CEMENT SHIPPING CORP.	Παναμάς
GRANILO INVEST AND TRADE INC	Παναμάς
HISPACEM LTD, PANAMA	Παναμάς
PORT SAID SILO INVESTMENT COMPANY S.A.	Παναμάς
ZAREMBO INVEST S.A. PANAMA	Παναμάς
APC Distribution Networks, Inc.	Φιλιππίνες
APC Properties, Inc.	Φιλιππίνες
BULACAN HOLDINGS INC.	Φιλιππίνες
CALUMBOYAN HOLDINGS INC.	Φιλιππίνες
Ecoedge Resources Corporation	Φιλιππίνες
Lafarge Cement Services Philippines Inc.	Φιλιππίνες
Lafarge Holdings (Philippines) Inc	Φιλιππίνες
Lafarge Iligan, Inc.	Φιλιππίνες
Lafarge Mindanao, Inc.	Φιλιππίνες
Lafarge Republic Aggregates, Inc.	Φιλιππίνες
Lafarge Republic, Inc.	Φιλιππίνες
LIMAY GRINDING MILL CORPORATION	Φιλιππίνες
LUZON CONTINENTAL LAND CORP.	Φιλιππίνες
Mundo Verde Corporation	Φιλιππίνες
QUIMSON LIMESTONES, INC.	Φιλιππίνες
Round Royal, Inc.	Φιλιππίνες
SEACEM SILOS, INC.	Φιλιππίνες
Sigma Cee Mining Corporation	Φιλιππίνες
South Western Cement Ventures, Inc.	Φιλιππίνες
Southern Cross Cement Corporation	Φιλιππίνες
BONITEX SP Z O.O.	Πολωνία
Cementownia Kraków - Nowa Huta Sp. z o.o.	Πολωνία
CEMET SA	Πολωνία
CONTRACTOR SP Z.O.O.	Πολωνία
East-West Express Sp. z o.o.	Πολωνία
Eco Solutions Sp. z o.o.	Πολωνία
Energo Strefa Sp. z o.o.	Πολωνία
INNOWACJE Sp. z o.o.	Πολωνία
Kopalnia Surowcow Skalnych Swierki Sp. z o.o.	Πολωνία
Kopalnie Odkrywkowe Surowców Drogowych Spółka Akcyjna	Πολωνία
Lafarge Beton Towarowy SP. Z O.O.	Πολωνία
LAFARGE CEMENT SA	Πολωνία
Lafarge Kruszywa i Beton	Πολωνία
Lafarge Services SP.Z O.O.	Πολωνία
LAFARGE TRANSPORT Sp. z oo	Πολωνία
POMERANIA CEMENT SP. Z O.O.	Πολωνία

Επωνυμία Εταιρείας	Χώρα
Przedsiębiorstwo Produkcyjno-Handlowe i Usługowe "AGAVIS" S.A.	Πολωνία
Radan Bazalt Sp. z o.o.	Πολωνία
Rudawa Inwestycje Sp. z o.o.	Πολωνία
Zakład Gospodarki Popiolami Sp. z o.o.	Πολωνία
Zakład Separacji Popiołów Siekierki Sp. z o.o.	Πολωνία
LADELIS SGPS Lda	Portugal
Construction Materials Company WLL	Πορτογαλία
Qatar Precast WLL	Κατάρ
Qatar Quarry Company WLL	Κατάρ
READYMIX QATAR W.L.L.	Κατάρ
CIMENTS DE BOURBON SA	Κατάρ
"Karier "Bolshoy Massiv" Limited Liability Company	Ρεϋνιόν
"Novoaleksandrovsky kombinat nerudnikh materialov" Limited Liability Company	Ρωσική Ομοσπονδία
FIANT LTD	Ρωσική Ομοσπονδία
LABORATORY LAFARGE	Ρωσική Ομοσπονδία
Limited Liability Company "Burovzryvnaya Kompaniya"	Ρωσική Ομοσπονδία
Limited liability company "Lafarge Aggregates and Concrete"	Ρωσική Ομοσπονδία
Limited Liability Company "Karier "Shokshinsky kvartsit"	Ρωσική Ομοσπονδία
LLC "Lafarge GEO"	Ρωσική Ομοσπονδία
ОАО Lafarge Cement	Ρωσική Ομοσπονδία
ZAO EcoPromEffect	Ρωσική Ομοσπονδία
HIMA CEMENT (RWANDA) LIMITED	Ρουάντα
ALSAFWA CEMENT COMPANY	Σαουδική Αραβία
GLOBAL Gypsum Company Limited	Σαουδική Αραβία
Qanbar Steetley (Saudi) Limited	Σαουδική Αραβία
BEO EKO KORAK	Σερβία
Lafarge Beocinska Fabrika Cementa	Σερβία
LAFARGE CEMENT COMPANY (SEYCHELLES) LIMITED	Σεϋχέλλες
ALLIANCE CONCRETE SINGAPORE PTE LTD	Σιγκαπούρη
CAMDEN HOLDING PTE. LIMITED	Σιγκαπούρη
LAFARGE CEMENT SINGAPORE PTE LTD	Σιγκαπούρη
LAFARGE INTERNATIONAL SERVICES SINGAPORE PTE LTD	Σιγκαπούρη
Lafarge Marketing Pte Ltd	Σιγκαπούρη
LCS SHIPPING PTE LTD	Σιγκαπούρη
LMCB HOLDINGS PTE LTD	Σιγκαπούρη
PMCWS ENTERPRISES PTE LTD	Σιγκαπούρη
Supermix Asia Pte Ltd (SPMA)	Σιγκαπούρη
Supermix Concrete Pte Ltd	Σιγκαπούρη
VIETCIM (SINGAPORE) PTE LTD	Σιγκαπούρη
Berger Slovakia, a.s.	Σλοβακία
LAFARGE SLOVAKIA s.r.o.	Σλοβακία
Povazska cementaren a.s.	Σλοβακία

Επωνυμία Εταιρείας	Χώρα
Apnenec, d.o.o., proizvodnja apnenecve moke	Σλοβακία
Lafarge Cement, d.o.o.	Σλοβενία
ARLINGTON ENTERPRISES (PTY) LTD	Νότιος Αφρική
ASH RESOURCES (PTY) LTD	Νότιος Αφρική
BAY STONE SALES (PTY) LTD	Νότιος Αφρική
CAPE BLUE ROCK QUARRIES (PTY) LTD	Νότιος Αφρική
DAWNKELL INVESTMENTS (PTY) LTD	Νότιος Αφρική
ECO 2 (Pty) Ltd	Νότιος Αφρική
EVANDER CRUSHERS (PTY) LTD	Νότιος Αφρική
FINANZLINK (PTY) LTD	Νότιος Αφρική
HOLDING 155 WHITE RIVER ESTATES (PTY) LIMITED	Νότιος Αφρική
HOLDING 176 WHITE RIVER ESTATES (PTY) LIMITED	Νότιος Αφρική
LAFARGE AGGREGATES SOUTH AFRICA (PTY) LTD	Νότιος Αφρική
LAFARGE FOREIGN HOLDINGS (PTY) LTD	Νότιος Αφρική
LAFARGE GYPSUM (PROPRIETARY) LIMITED	Νότιος Αφρική
LAFARGE GYPSUM HOLDINGS SOUTHERN AFRICA (PTY) LTD	Νότιος Αφρική
LAFARGE GYPSUM RESOURCES (PTY) LTD	Νότιος Αφρική
LAFARGE INDUSTRIES SOUTH AFRICA (PTY) LIMITED	Νότιος Αφρική
LAFARGE MATERIALS INVESTMENTS (PTY) LTD	Νότιος Αφρική
LAFARGE MINING SOUTH AFRICA (PTY) LIMITED	Νότιος Αφρική
LAFARGE SOUTH AFRICA HOLDINGS (PTY) LIMITED	Νότιος Αφρική
MURRAY & ROBERTS QUARRIES (PTY) LTD	Νότιος Αφρική
NORTHERN CEMENT COMPANY (PTY) LTD	Νότιος Αφρική
PIETERSBURG MIXED CONCRETE (PTY) LTD	Νότιος Αφρική
PORT ELIZABETH HOLDINGS (PTY) LTD	Νότιος Αφρική
QALA QUARRY (PTY) LIMITED	Νότιος Αφρική
QUARRYMAN (PTY) LTD	Νότιος Αφρική
QUARRYMAN (SOUTHERN CAPE) (PTY) LTD	Νότιος Αφρική
QUARRYMAN HOLDINGS (PTY) LTD	Νότιος Αφρική
READY MIX MATERIALS (PTY) LTD	Νότιος Αφρική
STONETECH (PTY) LTD	Νότιος Αφρική
TARMAC SOUTH AFRICA (PTY) LTD	Νότιος Αφρική
TONGAAT QUARRY PROJECTS (PTY) LTD	Νότιος Αφρική
TSWANA LIME (PTY) LTD	Νότιος Αφρική
WESTERN HILLS (PTY) LTD	Νότιος Αφρική
WHITE RIVER CONCRETE (PTY) LIMITED	Νότιος Αφρική
WHITE RIVER CRUSHERS (PTY) LIMITED	Νότιος Αφρική
Bulk Mines Minerals SL	Ισπανία
CASTELLANA DE FIRMES, S.L.	Ισπανία
CEMENTOS ESFERA, S.A.	Ισπανία
CEMENTOS LA PARRILLA, S.A.	Ισπανία
CIMENTS DE CATALUNYA, S.A.	Ισπανία

Επωνυμία Εταιρείας	Χώρα
COMERCIAL DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN, S.L.	Ισπανία
ECOCEM VALORIZACIÓN DE RESIDUOS, S.A.	Ισπανία
ELITE CEMENTS, S.L.	Ισπανία
FORTIA ENERGIA, S.L.	Ισπανία
LAFARGE ARIDOS Y HORMIGONES, S.A.U.	Ισπανία
LAFARGE CEMENTOS, S.A.U.	Ισπανία
LAFARGE ITEO SHARED SERVICES, S.A.	Ισπανία
MATERIALES DE CONSTRUCCION AGUILAS, S.A.	Ισπανία
TABINORP, S.L.	Ισπανία
VECEM-LID, S.L.	Ισπανία
World Trade Bulk, S.L.	Ισπανία
LAFARGE MAHAWELI CEMENT (PRIVATE) LIMITED	Σρι Λάνκα
SUDACEM LIMITED	Σουδάν
OREBRO KARTONGBRUK AB	Σουηδία
Bulk Materials International AG	Ελβετία
Bulk Mines & Minerals Holding SA	Ελβετία
CAMPSORES HOLDING SA	Ελβετία
CEMENTIA HOLDING AG	Ελβετία
CEMENTIA TRADING AG	Ελβετία
GULF DEVELOPMENT AG	Ελβετία
Lafarge White Cement Trading AG	Ελβετία
MARINE CEMENT AG/LTD	Ελβετία
THALAMAR SHIPPING AG	Ελβετία
Lafarge Cement Syria	Αραβική Δημοκρατία της Συρίας
LAFARGE GYPSUM TANZANIA LIMITED	Ενωμένη Δημοκρατία της Τανζανίας
MBEYA CEMENT COMPANY LIMITED	Ενωμένη Δημοκρατία της Τανζανίας
BANGKOK CHOLAS LTD	Ταϊλάνδη
AGRETAS AGREGA INSAAT SANAYI VE TICARET AS	Τουρκία
BATICIM BATI ANADOLU CIMENTO SANANYI A.S.	Τουρκία
DALSAN ALCI SANAYI VE TICARET A.S.	Τουρκία
DAMSAN	Τουρκία
MADINSAN	Τουρκία
MAGET MADENCILIK	Τουρκία
OCI CIMENTO A.S.	Τουρκία
BAMBURI CEMENT LTD - UGANDA	Ουγκάντα
HIMA CEMENT LTD	Ουγκάντα
FAST-TRANS LTD	Ουκρανία
Klesivskiy Karier Nerudnykh Kopalyn "Technobud" Limited Liability Company" SIPAN"	Ουκρανία
LLC Bukovyna Building Materials	Ουκρανία
LLC Technobud	Ουκρανία
NEOKOM PLUS	Ουκρανία

Επωνυμία Εταιρείας	Χώρα
Eco Cem Industrial Ecology LLC	Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα
LAFARGE EMIRATES CEMENT LLC	Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα
LAFARGE KHAYYAT CEMENT HOLDING LIMITED	Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα
Readymix Gulf Limited	Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα
Associated International Cement Limited	Ηνωμένο Βασίλειο
Blue Circle Europe Limited	Ηνωμένο Βασίλειο
Blue Circle Home Products International Limited	Ηνωμένο Βασίλειο
Blue Circle Home Products Limited	Ηνωμένο Βασίλειο
Changeissues Limited	Ηνωμένο Βασίλειο
Hereford Recycling Limited	Ηνωμένο Βασίλειο
Lafarge Building Materials Limited	Ηνωμένο Βασίλειο
Lafarge International Holdings Limited	Ηνωμένο Βασίλειο
Lafarge Minerals Limited	Ηνωμένο Βασίλειο
Lafarge Nigeria (UK) Limited	Ηνωμένο Βασίλειο
Lafarge Redland Readymix Limited	Ηνωμένο Βασίλειο
Lafarge Shipping Services Limited	Ηνωμένο Βασίλειο
Lafarge UK Holdings Limited	Ηνωμένο Βασίλειο
Lafco No. 3 Limited	Ηνωμένο Βασίλειο
Redland International Management Services Limited	Ηνωμένο Βασίλειο
SGEBF Trustee Limited	Ηνωμένο Βασίλειο
The Cement Marketing Company Limited	Ηνωμένο Βασίλειο
Tunnel Building Products Limited	Ηνωμένο Βασίλειο
AMERICAN TRANSPORT LEASING INC.	Ηνωμένες Πολιτείες
Bulk Materials International Inc.	Ηνωμένες Πολιτείες
CEMENT TRANSPORT LTD	Ηνωμένες Πολιτείες
Chesapeake Bay Receivables LLC	Ηνωμένες Πολιτείες
Evans-MSI, L.L.C.	Ηνωμένες Πολιτείες
Fredonia Valley Railroad, Inc.	Ηνωμένες Πολιτείες
Hunting Hills, Inc.	Ηνωμένες Πολιτείες
INTERNATIONAL ATLANTINS INSURANCE COMPANY	Ηνωμένες Πολιτείες
Lafarge Aggregates Illinois, Inc.	Ηνωμένες Πολιτείες
Lafarge Building Materials Inc.	Ηνωμένες Πολιτείες
Lafarge Elburn, LLC	Ηνωμένες Πολιτείες
Lafarge Michigan, LLC	Ηνωμένες Πολιτείες
LAFARGE MID-ATLANTIC, LLC	Ηνωμένες Πολιτείες
Lafarge Midwest, Inc.	Ηνωμένες Πολιτείες
Lafarge North America Holdings LLC	Ηνωμένες Πολιτείες
LAFARGE NORTH AMERICA INC.	Ηνωμένες Πολιτείες
Lafarge Presque Isle, Inc.	Ηνωμένες Πολιτείες
Lafarge Road Marking, Inc.	Ηνωμένες Πολιτείες
Lafarge Southwest, Inc.	Ηνωμένες Πολιτείες
Lafarge West, Inc.	Ηνωμένες Πολιτείες
LNA Finance Inc.	Ηνωμένες Πολιτείες

Επωνυμία Εταιρείας	Χώρα
Lordstown Construction Recovery LLC	Ηνωμένες Πολιτείες
MIDDLEBOROUGH RECLAMATION OPPORTUNITY CORPORATION	Ηνωμένες Πολιτείες
MOUNTAIN PRAIRIE INSURANCE COMPANY	Ηνωμένες Πολιτείες
MRO, LLC	Ηνωμένες Πολιτείες
NAUTILUS HOLDING COMPANY	Ηνωμένες Πολιτείες
REDLAND QUARRIES NY INC.	Ηνωμένες Πολιτείες
REDLAND, LLC	Ηνωμένες Πολιτείες
Solidia Technologies, Inc.	Ηνωμένες Πολιτείες
SYSTECH ENVIRONMENTAL CORP.	Ηνωμένες Πολιτείες
TRINITY PORTLAND CEMENT	Ηνωμένες Πολιτείες
Lafarge Cement Tashkent LLC	Ουζμπεκιστάν
CEMENTOS CATATUMBO	Μπολιβαριανή Δημοκρατία της Βενεζουέλας
Cong Thanh Cement	Βιετνάμ
LAFARGE CEMENT LIMITED LIABILITY COMPANY	Βιετνάμ
LAFARGE CONCRETE VIETNAM CO., LTD	Βιετνάμ
ASHBURY VENTURES LIMITED	Βρετανικές Παρθένι Νήσοι
BROADFIELD PROPERTIES LTD	Βρετανικές Παρθένι Νήσοι
Lafarge China Offshore Holding Company (LCOHC) Limited	Βρετανικές Παρθένι Νήσοι
LAFARGE SW LIMITED	Βρετανικές Παρθένι Νήσοι
UNITED CEMENT CORPORATION	Βρετανικές Παρθένι Νήσοι
UNITED CEMENT HOLDING LIMITED	Βρετανικές Παρθένι Νήσοι
WINDHAM FINANCIAL INC	Βρετανικές Παρθένι Νήσοι
YEMEN CEMENT SILOS COMPANY	Υεμένη
Lafarge Zambia Plc	Ζάμπια
LAFARGE CEMENT ZIMBABWE LIMITED	Ζιμπάμπουε